

## **EAKR-rahoituspäätös (myönteinen): Kehitä tietojohdantamista kokeilemalla**

Maakuntahallitus 13.03.2023 § 40  
43/15.00.05/2023

Hakija: Lab-ammattikorkeakoulu Oy  
Hakemusnumero: 401943  
Toimintalinja: 1 Innovatiivinen Suomi  
Erytistavoite: 1.2 Digitalisaation etujen hyödyntäminen kansalaisten, yritysten ja julkishallinnon hyväksi  
Hankeaika: 1.9.2023–31.8.2025

### **Hankkeen tiivistelmä**

#### Tavoitteet

Menestyvät yritykset ymmärtävät digitalisoituvan datan merkityksen liiketoiminnan kehittämisessä. Hyödyt syntyvät yhdistelemällä dataa uusin tavoin. Data on yleensä jo valmiiksi yrityksen ja organisaation hallussa, mutta sitä ei täysimääräisesti hyödynnetä. Hankkeessa valmistellaan datalähtöisen liiketoiminnan kehitysloikkaa Päijät-Hämeen alueella ja rohkaistaan yrityksiä nopeisiin kokeiluihin, jotka liittyvät liiketoimintatiedon hallintaan ja tiedolla johtamiseen sekä datan hyödyntämiseen liiketoiminnassa. Hankkeeseen osallistuvien yritysten ja organisaatioiden kyky tunnistaa datatalouden mahdollisuudet kasvaa ja niiden ohjauskulttuuri muuttuu datamyönteisemmäksi. Onnistuneet kokeilut johtavat päätöksenteon tehostumiseen, prosessien parantumiseen tai jopa uusien tuotteiden/palveluiden innovaatioihin. Päijät-Hämeen alueen oppilaitosten ja työelämän välinen kokeilu ympäristö kehittyy, ja organisaatioiden kynnys toteuttaa vastaavia kokeiluita myös tulevaisuudessa madaltuu. Hanke lisää alueen elinvoimaisuutta ja uudistumiskykyä.

#### Toimenpiteet

Hankkeen ensimmäisessä vaiheessa kartoitetaan hankkeeseen alueelta hankkeeseen osallistuvat organisaatiot. Hankkeen alkuvaiheessa järjestetään aloituseminaari sekä kaksi tietoiskua hankkeen teemoista, joiden jälkeen tilaisuuteen osallistuvilla on mahdollisuus lähteä hankkeeseen osallistujiksi. Aluksi suunnitellaan yhtenäinen malli kokeilujen muotoiluun varten. Nopeiden kokeilujen muotoiluun osallistuu myös palvelumuotoilun asiantuntija. Tämän jälkeen kokeilujen muotoilun mallia käyttäen suunnitellaan yhdessä osallistuvan organisaation kanssa kullekin organisaatiolle kolme mahdollista kokeiluvaihtoehtoa. Näistä kolmesta vaihtoehdosta valitaan yksi vaihtoehto, jota lähdetään hankkeessa toteuttamaan.

Seuraavaksi toteutetaan tiedolla johtamisen ja datan hyödyntämisen kokeilut ja valittujen tiedolla johtamisen mallien testaus. Työpaketin aluksi

asetetaan toteutettavalle kokeilulle tavoitteet sekä laaditaan toteutusaikataulu. Sekä osallistuvasta organisaatiosta, että hankkeesta nimetään kokeilun toteuttamiseen myös vastuuhenkilöt. Tämän jälkeen edetään valittujen tiedolla johtamisen mallien testaukseen. Hankkeessa nopeita kokeiluja vertaillaan ja analysoidaan asetettujen tavoitteiden pohjalta. Samalla pyritään identifioimaan parhaita käytänteitä.

#### **Kustannusarvio, €**

Palkkakustannukset	162 246
Flat rate 40 %	64 899
Kustannukset yhteensä	227 145

Haettu rahoitus EAKR ja valtio	159 001 (70 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	68 144
Rahoitus yhteensä	227 145

#### **Rahoittajan arvio**

Hankkeeseen suunnitellut toimenpiteet edesauttavat ja nopeuttavat digitiedolla avustettua johtamista ja pureutuvat aiemmissä hankkeissa esiin nousseisiin osaamistarpeisiin kuten tietojohdamisen kokeilukulttuurin edistäminen ja yrityskohtaisten datastrategioiden laatiminen, joihin ei ole vielä osattu riittävästi panostaa. Datan määrän räjähdysmäinen kasvu on tuonut eittämättä tarvetta suuren tietomäärän hallinnan ja hyödyntämisen osaamiselle. Hankkeella on ennalta tiedossa mukaan sitoutuneita yrityksiä ja tarkat askeleet uusienkin tulijoiden mukaan saamiseksi. Hankesuunnitelma on laadittu kauttaaltaan huolellisesti, hankkeen onnistumista tullaan arvioimaan koko hankkeen ajan ja sillä on edellytyksiä lisätä ja parantaa alueen digiosaajien tarjonnan kehittämistä myös pidemmällä tähtäimellä.

Hanke menestyi erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa.

#### **Hankkeen käsittely**

Päijät-Hämeen maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö (22.2.2023) suositti hankkeen rahoittamista.

Valmistelija	Asian on valmistellut erityisasiantuntija Petri Veijalainen puh. 044 771 9466.
Esittelijä	Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol
Päätösehdotus	Maakuntahallitus päättää - esittää Uudenmaan liitolle Kehitä tietojohdamista kokeilemalla - hankkeen osarahoitettavaksi alue- ja rakennepolitiikan 2021-2027 ohjelmasta, - kohdentaa hankkeelle työ- ja elinkeinoministeriön Päijät-Hämeen liitolle osoittamaa vuosien 2022-2023 myöntämisvaltuutta käyttäen EAKR- ja valtion rahoitusta yhteensä korkeintaan 159 001 euroa, kuitenkin enintään

70% hyväksyttävistä kokonaiskustannuksista,  
- esittää, että Päijät-Hämeen liitolle on varattava mahdollisuus olla mukana seuraamassa projektin etenemistä. Päijät-Hämeen liiton yhteyshenkilö on kehittämisjohtaja Juha Hertsi,  
- esittää, että hankkeelle on perustettava ohjausryhmä ja että ohjausryhmään nimetään Päijät-Hämeen liiton edustaja.  
- Ennen rahoituspäätöksen laatimista rahoittaja käy tuenhakijoiden kanssa tarvittaessa tarkentavat rahoitusneuvottelut hankesuunnitelmaan mahdollisesti tehtävistä muutoksista.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.