

## Sisällys

Etelä-Suomen EAKR-haku 28.8.–29.9.2023 .....	2
1.1. EAKR-rahoituspäätös (et 1.1, myönteinen): Sportti-innovaatioiden tuotekehityksen ekosysteemi .....	2
1.2. EAKR-rahoituspäätös Ihmiset digitaalisen transformaation keskiöön (HumanDT) (et 1.1, myönteinen) 5	
1.3. EAKR-rahoituspäätös Food Campus Finland – Verkostojen vahvistaminen (et 1.1, myönteinen) .....	7
1.4. EAKR-rahoituspäätös Puettava teknologia kestävän ruokajärjestelmän ja yrittäjien tukena (et 1.1, myönteinen).....	10
1.5. EAKR-rahoituspäätös Älykäs urheiluolosuhde (et 1.1, kielteinen).....	12
1.6. EAKR-rahoituspäätös Päijät-Hämeen hiili biomuoveiksi (PäHäBio) (et 1.1, kielteinen) .....	14
1.7. EAKR-rahoituspäätös Tekoälystä tehokkuutta ja asiakkuuksia (et 1.2, myönteinen).....	17
1.8. EAKR-rahoituspäätös DIIVA – Digillä kohti innovatiivista tulevaisuutta (et 1.2, kielteinen).....	19
1.9. EAKR-rahoituspäätös Kyberturvalliset ekosysteemit Päijät-Häme (et 1.2, kielteinen).....	21
1.10. EAKR-rahoituspäätös ROBOVAL – Robotiikalla valmistusteollisuus kasvuun (et 1.2, kielteinen).....	23
1.11. EAKR-rahoituspäätös Koodia Lahest (et 1.2, kielteinen).....	25
1.12. EAKR-rahoituspäätös KPS – Kilpailuetua pelillistetyistä kokemuksista (et 1.3, kielteinen) .....	27
1.13. EAKR-rahoituspäätös Vastuullisuuden visionäärit (et 2.1, kielteinen).....	29
1.14. EAKR-rahoituspäätös Päijät-Hämeen Vetyvisio (et 2.1, kielteinen).....	31
1.15. EAKR-rahoituspäätös KÄEN-24, (Kärkölan energiatehokkuus -24) (et 2.1, kielteinen) .....	33
1.16. EAKR-rahoituspäätös Rakentamisen vihreä siirtymä (et 2.1, kielteinen) .....	35
1.17. EAKR-rahoituspäätös Vastuullisen ja ilmastoviisaan kokousmatkailun kehittäminen - VIKKE (et 2.2, myönteinen).....	37
1.18. EAKR-rahoituspäätös Ilmastokestävyys osaksi Heinolan kaupungin metsäsuunnitelmia (et 2.2, kielteinen) .....	39
1.19. EAKR-rahoituspäätös HÄMILIS: Hävikki minimiin, lisäarvo maksimiin (et 2.3, myönteinen).....	41
1.20. Hankkeet, jotka eivät läpäisseet välttämättömiä arviointikriteerejä.....	44

## Etelä-Suomen EAKR-haku 28.8.–29.9.2023

Asian esittely: Petri Veijalainen

Etelä-Suomen maakuntien yhteinen EAKR-haku toteutettiin ajanjaksolla 28.8. – 29.9.2023. Päijät-Hämeestä rahoitusta haettiin yhteensä noin 4,5 miljoonaa euroa. Päijät-Hämeen liitolla on käytettävissä noin 2,2 miljoonaa euroa. Erityistavoitteittain rahoitusta haettiin /oli haettavissa seuraavasti (arviointiin edenneet hankkeet):

1.1: Tutkimus- ja innovointivalmiuksien ja kehittyneiden teknologioiden käyttöönoton parantaminen 1 415 212 € / 700 000 €

1.2: Digitalisaation etujen hyödyntäminen kansalaisten, yritysten ja julkishallinnon hyväksi 1 149 436 € / 500 000 €

1.3: Pk-yritysten kasvun ja kilpailukyvyn parantaminen 85 846 € / 100 000 €

2.1: Energiatehokkuustoimenpiteiden edistäminen ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen 890 732 € / 500 000 €

2.2: Ilmastonmuutokseen sopeutumisen, riskien ehkäisemisen ja katastrofivalmiuden- ja palautuvuuden edistäminen 131 165 € / 100 000 €

2.3: Kiertotalouteen siirtymisen edistäminen 148 673 € / 300 000 €

Määräaikaan mennessä hakemuksia saapui lopulta 26 hankkeelle (41 hakemusta). Tarkemman tarkastelun jälkeen erityistavoitekohtaiseen arviointiin eteni 20 hanketta (31 hakemusta), joista neljä hanketta on toteutusalueeltaan ylimaakunnallisia. Hankkeita ovat olleet arvioimassa neljä Päijät-Hämeen liiton aluekehitys- / hankeasiantuntijaa. Esteettömyyskysymykset on keskusteltu ja dokumentoitu TEM:n ohjeiden mukaisesti. Kokouksessa 13.10.2023 arvioitiin hankkeiden välttämättömät arviointikriteerit ja 24.11.2023 arvioitiin hankkeiden erityiset arviointikriteerit. Rahoituksen edellytyksenä oli vähintään 60 % maksimipisteistä.

### 1.1. EAKR-rahoituspäätös (et 1.1, myönteinen): Sportti-innovaatioiden tuotekehityksen ekosysteemi

Maakuntahallitus 19.12.2023 § 37

39/15.00.05/2023

Hakija	Lab-ammattikorkeakoulu Oy
Hakemusnumero	402854 (kehittämishanke), 403220 (investointihanke)
Toimintalinja	1 Innovatiivinen Suomi
Erityistavoite	1.1 Tutkimus- ja innovointivalmiuksien ja kehittyneiden teknologioiden käyttöönoton parantaminen
Hankeaika	1.1.2024–31.12.2026

### Hankkeen tavoitteet

TKI-panostusten lisääminen yritysten toiminnan kehittämässä on Suomen tulevaisuuden kannalta elintärkeää. Uudet teknologiat ja niiden mahdollisuudet tunnistetaan, mutta moni todellinen innovaatio sportti- ja elämystuotteissa on vielä tekemättä. Sporttialan yrittäjien “altistaminen” uusimman teknologian kokeiluille ja käytännönläheiset esimerkit luovat pohjaa yritysten omille investoinneille. Tulevaisuuden skaalattavat ja kansainvälisille markkinoille sopivat tuotteet kehitetään paikallisesti ja yrittäjien osaaminen ja kokemus on se pohja, jolle kasvu rakennetaan. Systemaattinen ja tuotekehitysprosessiin keskittyvä toimintamalli rakentaa edellytyksiä yhteistyölle sekä vertaiskehittämiselle. Vetovastuussa hankkeessa on LAB Welltech (LWT), joka on LAB-ammattikorkeakoulun hyvinvointiteknologiaan keskittynyt testaus, arviointi ja kehittämisympäristö, joka mahdollistaa eri alojen toimijoiden kohtaamisen, tutkimustoiminnan ja yhteiskehittämisen. Hankkeen alussa toteutetaan jo suunniteltuja teknologia- sovellushankintoja konkreettisen tuotekehitystä mahdollistavan TKI-pilotoinnin nopean käynnistämisen mahdollistamiseksi.

Elinkeino- ja innovaatiotoiminnan yhteydessä ekosysteemin käsitettä käytetään kuvaamaan yritysten, yrittäjien, tutkimuksen, julkishallinnon sekä kolmannen sektorin toimijoiden välille rakentuvia keskinäisriippuvuuden verkostoja. LAB ammattikorkeakoulun monialainen osaaminen ja avoin toimintaympäristö yhdistettynä kansallisiin ja kansainvälisiin verkostohankkeisiin luovat ekosysteemin rakentumiselle suuremman viitekehityksen. Kansainvälinen benchmarking ja ideointi on mahdollista Lahden kehitys LADEC Oy:n Sports Business Hubin toimijoiden kanssa. Jyväskylän, Lahden ja Kuopion Sport Suomi -vetovastuuverkosto vahvistaa alueiden yhteistä osaamista ja yhteiskehittämistä ja Päijät-Häme Innovation Factory monialaista yhteistyötä Päijät-Hämeessä. Liikuntapalvelujen kehittämistä palvelumuotoilun keinoin kehittävässä LAB ammattikorkeakoulun ja Haaga-Helian yhteinen LIPA hanke täydentää tuloksillaan asiakaskokemuksen ymmärryksen lisäämistä hankkeen tuotekehitysprosesseissa. LUT-yliopiston Sports Engineering Research Centre Finland (SERCF) toimii yhteistyökumppanina mallintamista ja insinööriosuamista vaativassa tuotekehityksessä.

### Hankkeen toimenpiteet

Yhteiskehittäminen, teknologian ja mobiiliapplikaatioiden pilotointi perustuu yhteistyössä yritysten kanssa valikoituihin käytännönläheisiin caseihin jotka toimivat myös kiinnostavina oppimisympäristöinä kaikille hankkeen sidosryhmille. Pilotoitavien teknologioiden pienhankintapäätöksiä tehdään yhdessä hankkeessa mukana olevien yritysten kanssa. Lähtökohtaisesti kaikkien pilotoitavien sovellusten ja tuotteiden tulee olla yhteiskäyttöön sopivaa. Urheilukeskusten ja olemassa olevan liikuntainfran hyödyntäminen matalalla kynnyksellä toteutetaan yhteistyössä Lahden kaupungin kanssa. Hankkeessa kehitetyt skaalattaavat tuotteet joissa hyödynnetään teknologiaa mahdollistavat sporttikärjen yritysten kasvun ja kannattavien TKI-investointien toteuttamisen. Hankkeessa tuotetaan käytännönläheisiä esimerkkejä korkeakoulujen mahdollistamalle tulokselliselle yritysälähtöiselle TKI toiminnalle.

### Kustannusarvio, kehittämishanke, €

Palkkakustannukset

258 186

Flat rate 40 %	103 275
Kustannukset yhteensä	361 461
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	253 020 (70 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	108 441
<b>Rahoitus yhteensä</b>	<b>361 461</b>

#### **Kustannusarvio, investointihanke, €**

Investoinnit	45 000
Flat rate 1,5 %	675
Kustannukset yhteensä	45 675
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	31 972 (70 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	13 703
<b>Rahoitus yhteensä</b>	<b>45 675</b>

#### **Rahoittajan arvio**

Hanke on selkeä Sportti-kärkeen kohdentuva täydennys jo muutoinkin varsin laajaan sportti-hankerintamaan Päijät-Hämeessä. Valmistelussa on huomioitu olemassa olevat hankkeet, verkostot ovat valmiina ja yritykset suurelta osin ennalta kartoitettu. Kohderyhmänä ovat ensisijaisesti liikunta, elämys, tapahtuma- ja hyvinvointialan yritykset sekä alaan suoraan liittyvät yhteisöt ja julkinen sektori mm. Lahden kaupunki. Toiminta keskittyy liikunta-alan yritysten sekä muiden sporttikärjen keskeisten toimijoiden osaamisen vahvistamiseen, innovointikykyjen sekä uusien teknologioiden hyödyntämisen kehittämiseen. Hankkeen tavoitteena on kannustaa uusien innovaatioiden syntyä ja teknologiakokeiluja. Toteutuksen aikana käynnistetään 20 teknologiaa hyödyntävää sporttituotteiden tuotekehitysprosessia. Hanke on hyvin teknologialähtöinen ja nähtäväksi vielä jää ovatko sovellukset myös laajemmin skaalattavissa. Oppilaitos-yritys yhteistyö on hankkeen keskeistä sisältöä ja myös kansainvälistyminen on huomioitu. Taitavalla toteutuksella hankkeessa on edellytyksiä hyviin tuloksiin. Hankkeen rinnalla toteutettava investointihanke on mittasuhteiltaan maltillinen ja perusteltu ja sen avulla hanke on toteutettavissa vaikuttavampana kokonaisuutena kuin ilman investointiosuutta.

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 1.1. mukainen. Toimenpiteet tukevat maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima sekä älykkään erikoistumisen kärkeä Sportti. Hanke menestyi erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa.

#### **Hankkeen käsittely**

Päijät-Hämeen maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö (11.12.2023) suositti hankkeen rahoittamista.

#### **Valmistelija**

Asian on valmistellut erityisasiantuntija Petri Veijalainen puh. 044 771 9466.

#### **Esittelijä**

Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

### **Päätösehdotus**

Maakuntahallitus päättää

- esittää Uudenmaan liitolle Sportti-innovaatioiden tuotekehityksen ekosysteemi hankkeen osarahoitettavaksi alue- ja rakennepolitiikan 2021-2027 ohjelmasta,
- kohdentaa hankkeelle työ- ja elinkeinoministeriön Päijät-Hämeen liitolle osoittamaa vuosien 2022-2023 myöntämisvaltuutta käyttäen EAKR- ja valtion rahoitusta yhteensä korkeintaan 253 020 (kehittämishanke) euroa, kuitenkin enintään 70% hyväksyttävistä kokonaiskustannuksista ja 31 972 (investointihanke) euroa, kuitenkin enintään 50% hyväksyttävistä kokonaiskustannuksista.
- esittää, että Päijät-Hämeen liitolle on varattava mahdollisuus olla mukana seuraamassa projektin etenemistä. Päijät-Hämeen liiton yhteyshenkilö on kehittämisjohtaja Juha Hertsi,
- esittää, että hankkeelle on perustettava ohjausryhmä ja että ohjausryhmään nimetään Päijät-Hämeen liiton edustaja.
- ennen rahoituspäätöksen laatimista rahoittaja käy tuenhakijoiden kanssa tarvittaessa tarkentavat rahoitusneuvottelut hankesuunnitelmaan mahdollisesti tehtävistä muutoksista.

### **Päätös**

## 1.2. EAKR-rahoituspäätös Ihmiset digitaalisen transformaation keskiöön (HumanDT) (et 1.1, myönteinen)

Maakuntahallitus 19.12.2023 § 37  
39/15.00.05/2023

Hakija	Lappeenrannan – Lahden teknillinen yliopisto LUT
Hakemusnumero	403188
Toimintalinja	1 Innovatiivinen Suomi
Erytyistavoite	1.1 Tutkimus- ja innovointivalmiuksien ja kehittyneiden teknologioiden käyttöönoton parantaminen
Hankeaika	1.1.2024–30.6.2026

### **Hankkeen tavoitteet**

Hankkeen tavoitteena on edistää ihmislähtöistä digitaalisten kaksosten hyödyntämistä ja kehittää osaamista siihen, miten Päijät-Hämeessä voidaan edistää digitaalisten kaksosten sosiaalisesti kestävää hyödyntämistä. Tavoitteena on siis edistää ymmärrystä siitä miten digitaalisten kaksosten hyödyntäminen vaikuttaa niitä käyttäviin ihmisiin ja miten digitaalisten kaksosten tuottaman tiedon hyödyntäminen päätöksenteossa kontrobuoi edellä mainittuihin vaikutuksiin positiivisesti. Digitaaliset kaksoset simuloivat mallinnettavan kohteen luonnollista käyttöympäristöä ja työprosessia todenmukaisesti helpottaen työntekijöiden fyysistä ja psyykkistä työkuormaa. Digitaalisten kaksosten avulla voidaan siis edistää päätöksentekoa muun muassa

säästämällä kustannuksia sekä tuottamalla oikea-aikaista ja läpinäkyvää tietoa työntekijöiden hyvinvoinnin tueksi. Suuri osa todellisista digitaalisten kaksosten vaikutuksista toteutuu ihmisen toiminnan kautta. Tämä edellyttää muutosta organisaatiokulttuurissa ja johtamisessa, jotta ymmärrettäisiin tarkemmin, kuinka digitaalisten kaksosten hyödyt osana yritysten ja yksilöiden suorituskyvyn johtamista toteutuvat käytännössä, eli ymmärrettäisiin, missä määrin hyötyjä saadaan aikaan tehostamalla laitteita ja prosesseja sekä missä määrin puhumme organisaatiomuutoksesta ja ymmärrämme sen seurauksia.

### Hankkeen toimenpiteet

Hankkeessa edistetään ihmislähtöistä digitaalisten kaksosten hyödyntämistä ja kehitetään osaamista siihen, miten Päijät-Hämeessä voidaan edistää digitaalisten kaksosten sosiaalisesti kestävää hyödyntämistä. Hankkeen konkreettiset toimenpiteet jakautuvat kolmeen työpakettiin, jotka toteutetaan limittäin parhaan mahdollisen lopputuloksen aikaansaamiseksi. Työpaketti 1. Digitaalisten kaksosten ihmisiin liittyvien vaikutusten tunnistaminen. 2. Digitaalisten kaksosten hyödyntäminen johtamiskäytänteiden selvittäminen Työpaketti 3. Ymmärryksen lisääminen

### Kustannusarvio, €

Palkkakustannukset	171 674
Flat rate 40 %	68 670
Kustannukset yhteensä	240 344
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	168 241 (70 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	72 103
Rahoitus yhteensä	240 344

### Rahoittajan arvio

Hankkeen kautta edistetään ihmislähtöistä digitaalisten kaksosten hyödyntämistä ja kehitetään osaamista digitaalisten kaksosten sosiaalisesti kestävään hyödyntämiseen. Erityistavoitteen älykkään erikoistumisen kriteeriin hanke vastaa tavoittelemalla erityisesti valmistavan teollisuuden pk-yrityksiä, joilla on jo kokemusta jonkin tyyppisen simuloinnin tai mallinnuksen hyödyntämisestä, mutta, jotka kaipaavat apua siihen, miten erityyppiset digitaaliset kaksoset vaikuttavat ihmisten toimintaan ja päivittäiseen työhön. Vaikka hankkeessa ei varsinaisesti kehitetä uutta teknologiaa siinä on uutuusarvoa ja se on mielenkiintoinen sekä vahvasti tulevaisuuteen katsova. Hankkeessa on hyvät edellytykset yritys- oppilaitosyhteistyölle ja hakijan osaaminen digitaalisista kaksosista tukee ratkaisujen löytämistä yrityksissä. Yhdeksi digitaalisiin kaksosiin integroitavaksi avainteknologiaksi kognitiivisten kykyjen parantamisessa nähdään myös tekoäly. Hankkeen toteuttajilla on hyvin aiempaa kokemusta yritysten kanssa toteutettavasta yhteistyöstä, mutta nyt mukaan olisi saatava aidosti nimenomaan pk-yrityksiä, joka on ollut tämänkaltaisissa hankkeissa haastavaa. Hankkeen toteutusaika ja kustannusarvio eritoten henkilöstökustannukset edellyttävät vielä tarkempaa tarkastelua ja hanke nähdään olevan toteutettavissa lyhyempänä sekä rahoitukseltaan tarkistettuna.

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 1.1. mukainen. Toimenpiteet tukevat maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima sekä

älykkään erikoistumisen kärkeä Valmistus. Hanke menestyi erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa.

#### **Hankkeen käsittely**

Päijät-Hämeen maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö (11.12.2023) suositti hankkeen rahoittamista.

#### **Valmistelija**

Asian on valmistellut erityisasiantuntija Petri Veijalainen puh. 044 771 9466.

#### **Esittelijä**

Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

#### **Päätösehdotus**

Maakuntahallitus päättää

- esittää Uudenmaan liitolle Ihmiset digitaalisen transformaation keskiöön (HumanDT)portti hankkeen osarahoitettavaksi alue- ja rakennepolitiikan 2021-2027 ohjelmasta,
- kohdentaa hankkeelle työ- ja elinkeinoministeriön Päijät-Hämeen liitolle osoittamaa vuosien 2022-2023 myöntämisvaltuutta käyttäen EAKR- ja valtion rahoitusta yhteensä korkeintaan 168 241 euroa, kuitenkin enintään 70% hyväksyttävistä kokonaiskustannuksista,
- esittää, että Päijät-Hämeen liitolle on varattava mahdollisuus olla mukana seuraamassa projektin etenemistä. Päijät-Hämeen liiton yhteyshenkilö on erityisasiantuntija Sanna Tuominen,
- esittää, että hankkeelle on perustettava ohjausryhmä ja että ohjausryhmään nimetään Päijät-Hämeen liiton edustaja.
- ennen rahoituspäätöksen laatimista rahoittaja käy tuenhakijoiden kanssa tarvittaessa tarkentavat rahoitusneuvottelut hankesuunnitelmaan mahdollisesti tehtävistä muutoksista.

#### **Päätös**

### 1.3. EAKR-rahoituspäätös Food Campus Finland – Verkostojen vahvistaminen (et 1.1, myönteinen)

Maakuntahallitus 19.12.2023 § 37  
39/15.00.05/2023

Hakijat	Lab-ammattikorkeakoulu Oy, Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy
Hakemusnumero	R-01238
Toimintalinja	1 Innovatiivinen Suomi
Erityistavoite	1.1 Tutkimus- ja innovointivalmiuksien ja kehittyneiden teknologioiden käyttöönoton parantaminen
Hankeaika	1.1.2024–31.12.2025

### Hankkeen tavoitteet

Uuden hallitusohjelman tahtotila Suomen elintarvikeviennin kaksinkertaistamisesta tarjoaa hyvän selkänöjan Päijät-Hämeen älykkään erikoistumisen "Ruoka ja Juoma" kärjen tehokkaalle toteutukselle. Food Campus Finland -verkostojen vahvistaminen hankkeen (FCF-verkosto) tavoitteena on mahdollistaa valtakunnallisesti ja kansainvälisesti toimivan yhteistyöalustan Food Campus Finland toimintapohja.

### Hankkeen toimenpiteet

Hanke luo kansallista ja alueellista osaamis- ja infrastruktuuripohjaa sekä tukee mahdollisuuksia kasviperäisten ruokaratkaisujen kehittämiseen samalla, kun se vahvistaa Päijät-Hämeen askeleita kansainvälisesti kilpailukykyiseksi elintarvikealan kyvykkyysskeskittymäksi. Toimenpiteissä luodaan perusta valtakunnallisesti ja kansainvälisesti toimivalle Food Campus Finland -yhteistyöverkostolle, vahvistetaan ja rakennetaan alueen TKI-infrastruktuuria sekä vahvistetaan Päijät-Hämeen elintarvikekeskittymän kansainvälisen liiketoiminnan edellytyksiä ja uusien investointien toteutumista. Hankkeen tulevat toteuttamaan LAB ammattikorkeakoulu ja Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy yhteistyössä alueen keskeisten toimijoiden ja sidosryhmien kanssa.

#### Kustannusarvio Lab-ammattikorkeakoulu Oy, €

Palkkakustannukset	179 464
Flat rate 40 %	71 786
Kustannukset yhteensä	251 250
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	175 874 (70 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	75 376
Rahoitus yhteensä	251 250

#### Kustannusarvio Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy, €

Palkkakustannukset	160 146
Flat rate 40 %	64 058
Kustannukset yhteensä	224 204
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	156 944 (70 %)
Oma rahoitus: Kuntarahoitus	67 260
Rahoitus yhteensä	224 204

### Rahoittajan arvio

Suunnitelma perustuu olemassa olevalle ja hyvin tiedossa olevalle potentiaaliselle tekemiselle. Hanke nähdään Food Campus Finland -kokonaisuuden käynnistyshankkeena, jossa rakennetaan kansallista yhteistyöverkostoa, vahvistetaan paikallista ekosysteemiä ja houkutteellaan investointeja. Lahteen valmistunut uusi laboratorio ja sen tilat sekä kansallinen yhteistyö muiden elintarvike-ekosysteemien kanssa auttaneet ja lisää uusia innovaatioita ja teknologioiden käyttöä. Toimenpiteissä luodaan perusta valtakunnallisesti ja kansainvälisesti toimivalle Food Campus Finland -yhteistyöverkostolle, vahvistetaan ja rakennetaan alueen TKI-



infrastruktuuria sekä vahvistetaan Päijät-Hämeen elintarvikekeskittymän kansainvälisen liiketoiminnan edellytyksiä ja uusien investointien toteutumista. Tarkoituksena on luoda perusta valtakunnallisesti ja kansainvälisesti toimivalle yhteistyöverkostolle, joka tukee kansallisen ruokaviennin kaksinkertaistamista ja elintarvikealan jalostusarvon merkittävää kasvattamista. Verkosto muodostuu vahvoista alueellisista keskittymistä ja niissä toimivista yrityksistä, oppilaitoksista ja kehittäjäorganisaatioista. Yrityslähtöisyys ja oppilaitosyhteistyö on eittämättä hankkeen perusajatus, vaikka sitä olisi voinut tuoda suunnitelmassa paremmin esille. Tavoitteena on mitä ilmeisimmin joka tapauksessa luoda yrityksille myös kv-liiketoiminnan edellytyksiä. Hanke vastaa erinomaisesti siihen mitä ruoka ja juomakärjellä haetaan. Se tulee myös aiempaa ja tulevaa tekemistä teeman ympärillä.

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 1.1. mukainen. Toimenpiteet tukevat maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima sekä älykkään erikoistumisen kärkeä Ruoka ja juoma. Hanke menestyi erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa.

### **Hankkeen käsittely**

Päijät-Hämeen maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö (11.12.2023) suositti hankkeen rahoittamista.

### **Valmistelija**

Asian on valmistellut erityisasiantuntija Petri Veijalainen puh. 044 771 9466.

### **Esittelijä**

Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

### **Päätösehdotus**

Maakuntahallitus päättää

- esittää Uudenmaan liitolle Food Campus Finland – Verkostojen vahvistaminen hankkeen osarahoitettavaksi alue- ja rakennepolitiikan 2021-2027 ohjelmasta,
- kohdentaa hankkeelle työ- ja elinkeinoministeriön Päijät-Hämeen liitolle osoittamaa vuosien 2022-2023 myöntämisvaltuutta käyttäen EAKR- ja valtion rahoitusta yhteensä korkeintaan 332 818 euroa, kuitenkin enintään 70% hyväksyttävistä kokonaiskustannuksista,
- esittää, että Päijät-Hämeen liitolle on varattava mahdollisuus olla mukana seuraamassa projektin etenemistä. Päijät-Hämeen liiton yhteyshenkilö on aluekehityspäällikkö Riika Kivelä,
- esittää, että hankkeelle on perustettava ohjausryhmä ja että ohjausryhmään nimetään Päijät-Hämeen liiton edustaja.
- ennen rahoituspäätöksen laatimista rahoittaja käy tuenhakijoiden kanssa tarvittaessa tarkentavat rahoitusneuvottelut hankesuunnitelmaan mahdollisesti tehtävistä muutoksista.

### **Päätös**

## 1.4. EAKR-rahoituspäätös Puettava teknologia kestävän ruokajärjestelmän ja yrittäjien tukena (et 1.1, myönteinen)

Maakuntahallitus 19.12.2023 § 37

39/15.00.05/2023

Hakijat	Hämeen ammattikorkeakoulu Oy
Hakemusnumero	403055
Toimintalinja	1 Innovatiivinen Suomi
Erityistavoite	1.1 Tutkimus- ja innovointivalmiuksien ja kehittyneiden teknologioiden käyttöönoton parantaminen
Hankeaika	1.1.2024–31.12.2025

### Hankkeen tavoitteet

Työn tuottavuuden parantaminen on kansantalouden tärkeimpiä asioita, joka koskee kaikki aloja. Myös kestävä ja tehokas ruokajärjestelmä on kansallinen ja kansainvälinen haaste. Robotiikan ja automatiikan avulla voidaan lisätä kapasiteettia ja konetuottavuutta ruokateollisuudessa, mutta alkutuotannon tuottavuuden parantamiseksi toimivin teknologia voisi olla työntekijää avustavat eksoskeletoinit eli puettavat robotit. Eksoskeletonien hyödyistä on jonkin verran käyttökokemuksia eri aloilta, mutta kokemukset maatalous- ja puutarha-alalta ovat vielä vähäisiä. Hankkeen tarkoituksena on kehittää kestävä ruokajärjestelmää tukemalla maa- ja puutarha-alan yrittäjiä puettavan teknologian avulla. Hankkeen päätavoitteena on tuoda yrittäjille uutta osaamista hyödyntää eksoskeletoineja työkuormituksen vähentämisessä ja tuottavuuden parantamisessa. Alatavoitteina on kehittää uusia teknologia-avusteisia työtapoja, luoda teknologiatarpeen arviointimalli ja laatia ohjeistus eksoskeletonien käyttöönotosta ja hyödyntämisestä. Hankkeen tuloksina tavoitellaan uutta osaamista ja uusia prosesseja hyödyntää eksoskeletoineja tuottavuuden parantamisessa, teknologiatarpeen arviointimallin prototyypin, perehdyttämismateriaaleja eksoskeletonien hyödyntämisestä ja tuottavuuden parantamisesta sekä uusia tuote- ja prosessi-innovaatioita.

### Hankkeen toimenpiteet

Hanke koostuu viidestä työpaketista ja niissä toteutettavista toimenpiteistä. Toimenpiteet 1: Kartoitetaan viljelijöiden toimintaprosesseja ja työtehtäviä. Esitellään yrittäjille erilaiset eksoskeletoinit ja niiden ominaisuudet sekä työkuormituksen mittauslaitteet. Mitataan tehtäväkohtaiset työkuormitukset. Arvioidaan työn suoritustapoja ja tuottavuutta. Toimenpiteet 2: Valitaan ja pilottitetaan yrittäjien kanssa kokeiltavat eksoskeletoinit. Testataan ja mitataan eksoskeletonien vaikuttavuutta aidoissa työympäristöissä ja eri työtehtävissä. Arvioidaan käyttäjien kokemuksia eksoskeletonien käytettävyydestä sekä niiden hyödyistä ja rajoitteista. Toimenpiteet 3: arvioidaan yhdessä yrittäjien kanssa heidän teknologiaosaamisensa ja valmiudet hyödyntää teknologiaa. Perehdytään yleisesti saatavilla oleviin teknologiaosaamisen arviointityökaluihin. Testataan kehitettyä työkalua ja arvioidaan sen käytettävyyttä ja toimivuutta. Kehitetään uusia eksoskeleton-innovaatioita. Toimenpiteet 4: Kartoitetaan eksoskeletonien

perehdyttämisen- ja käyttöönottomateriaalien tarve. Hankitaan oheismateriaalia eksoskeletonien käyttöönotosta. Kartoitetaan uusien työtapojen ja arviointityökalun perehdyttämismateriaalille. Määritetään, mihin työtehtäviin tarvitaan perehdyttämismateriaalia. Määritellään käyttöönotto- ja perehdyttämismateriaalien sisältö ja toteutustapa. Laaditaan perehdyttämisen- ja käyttöönottomateriaalit. Toimenpiteet 5: Laaditaan tiedotussuunnitelma ja tiedotetaan hankkeen toteuttamisesta. Perustetaan hankkeelle web-sivut. Pidetään yhteyksiä yrittäjiin. Osallistutaan teemaseminaareihin. Julkaistaan artikkeleita ammatti- ja tiedelehdissä. Kootaan loppuraportti ja hankejulkaisu.

#### **Kustannusarvio Hämeen ammattikorkeakoulu Oy, €**

Palkkakustannukset	126 906
Flat rate 40 %	50 763
Kustannukset yhteensä	177 669
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	124 369 (70 %)
- Päijät-Häme: 31 092	
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	53 300
Rahoitus yhteensä	177 669

#### **Rahoittajan arvio**

Kyseessä hyvin poikkeuksellinen neljän maakunnan yhteinen ylimaakunnallinen hanke, jossa vain yksi toteuttaja. Robotiikan ja automatiikan avulla tarjoutuu mahdollisuus lisätä tuottavuutta ruokateollisuudessa, mutta myös alkutuotannon tuottavuutta voisi lisätä työntekijää avustavilla eksoskeletonien eli puettavien robottien avulla. Hankkeita, joissa olisi kokeiltu eksoskeleoneja maatalous- ja puutarha-alan tuottavuuden edistämiseksi ei ole tiettävästi aiemmin ainakaan EAKR-rahoituksella toteutettu. Alan yrityksillä vaikuttaa olevan aitoa kiinnostusta asiaan ja tällä hankkeella aihetta päästään pilotoimaan hyvin pienellä panostuksella neljän maakunnan jakaessa pienen mittakaavan rahoituksen yhtä moneen tasaeraan. HAMK on luonteva toteuttaja, koska se on jo aiemmin investoinut vaadittaviin laitteisiin. Edellytyksenä Päijät-Hämeessä pidämme sitä, että mukaan otetaan yrityksen rahoituksen suhteessa. Hanke on Päijät-Hämeen ruoka ja juoma kärjen mukainen TKI-hanke. Lisäksi kv-mahdollisuudet on tunnistettu.

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 1.1. mukainen. Toimenpiteet tukevat maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima sekä älykkään erikoistumisen kärkeä Ruoka ja juoma. Hanke menestyi erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa.

#### **Hankkeen käsittely**

Päijät-Hämeen maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö (11.12.2023) suositti hankkeen rahoittamista.

#### **Valmistelija**

Asian on valmistellut erityisasiantuntija Petri Veijalainen puh. 044 771 9466.

**Esittelijä**

Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

**Päätösehdotus**

Maakuntahallitus päättää

- esittää Uudenmaan liitolle Puettava teknologia kestävän ruokajärjestelmän ja yrittäjien tukena hankkeen osarahoitettavaksi alue- ja rakennepolitiikan 2021-2027 ohjelmasta,
- kohdentaa hankkeelle työ- ja elinkeinoministeriön Päijät-Hämeen liitolle osoittamaa vuosien 2022-2023 myöntämisvaltuutta käyttäen EAKR- ja valtion rahoitusta yhteensä korkeintaan 31 092 euroa, kuitenkin enintään 70% hyväksyttävistä kokonaiskustannuksista,
- esittää, että Päijät-Hämeen liitolle on varattava mahdollisuus olla mukana seuraamassa projektin etenemistä. Päijät-Hämeen liiton yhteyshenkilö on erityisasiantuntija Petri Veijalainen,
- esittää, että hankkeelle on perustettava ohjausryhmä ja että ohjausryhmään nimetään Päijät-Hämeen liiton edustaja.
- ennen rahoituspäätöksen laatimista rahoittaja käy tuenhakijoiden kanssa tarvittaessa tarkentavat rahoitusneuvottelut hankesuunnitelmaan mahdollisesti tehtävistä muutoksista.

**Päätös****1.5. EAKR-rahoituspäätös Älykäs urheiluolosuhde (et 1.1, kielteinen)**

Maakuntahallitus 19.12.2023 § 37  
39/15.00.05/2023

Hakija	Suomen Urheiluopiston Kannatusosakeyhtiö
Hakemusnumero	402972
Toimintalinja	1 Innovatiivinen Suomi
Erityistavoite	1.1 Tutkimus- ja innovointivalmiuksien ja kehittyneiden teknologioiden käyttöönoton parantaminen
Hankeaika	1.2.2024–30.4.2026

**Hankkeen tavoitteet**

Opetus- ja kulttuuriministeriön syksyllä 2023 julkaiseman liikuntapaikkarakentamisen suunta-asiakirjan mukaan väestön ikääntyminen, kaupungistuminen ja kuntien taloushaasteet vaikeuttavat nykyisen kaltaisen liikuntapaikkaverkoston ylläpitoa. Tämän vuoksi tarve liikuntapaikkojen strategisessa suunnittelussa hyödynnettävälle tiedolle, joka tukee alueen liikuntaolosuhteisiin liittyvää pitkäjänteistä taloudellista suunnittelua, parantaa ennakointia, ja edesauttaa kestävän kehityksen tavoitteiden toteutumista, on merkittävä.

Älykäs Urheiluolosuhde-kehittämiskokonaisuuden tarkoituksena on koota yhteen alueen ekosysteemissä toimivia urheilun, teknologian, kiinteistö- ja koulutuksen alan asiantuntijoita yhteisen kehittämisen, osaamisen lisäämisen ja tekemisen äärelle. Hankkeen tavoitteena on:

1) Tiivistää alueellista yhteistyötä kunnossapidon suunnittelun, osaamisen kehittämisen ja myöhemmin mahdollisen toteuttamisen osalta, 2) organisoida alueen eri toimijoiden yhteistyötä (kunnat, oppilaitokset ja yritykset) verkostotoiminnan avulla ja luoda yhteistyön kautta poikkitieteellisiä ratkaisuja, jotka vahvistavat alueen urheilu- ja teknologiasektorin osaamista sekä ennakointi- ja innovointivalmiutta, 3) toteuttaa urheiluolosuhte, jossa teknologian avulla voidaan tuottaa tietoa ja lisäarvoa niin liikuntapaikkojen ylläpidon kuin urheiluvalmennuksen tueksi synergiahyötyjä korostaen (laji- ja olosuhtekohtainen pilotti) sekä 4) tunnistaa koulutuksen puolella teknologian ja liikunnan toimialan toimintaympäristön muutokset ja tehdä suunnitelma tarvittavan uuden osaamisen tuottamisesta alueen toisen asteen oppilaitoksissa ja korkeakouluissa.

### Hankkeen toimenpiteet

Hankkeen tuloksena syntyy: 1) Alueellinen liikuntapaikkojen ylläpitomalli, joka tähtää kustannustehokkaampaan liikuntaolosuhteiden ylläpitoon teknologian hyödyntämisen, osaamisen kehittämisen ja resurssien jakamisen kautta, 2) Toimintamalli osaamisen rekrytointiin, jakamiseen ja jatkuvaan kehittämiseen perustuen tunnistettuihin osaamistarpeisiin ja niissä tapahtuviin muutoksiin sekä 3) Selvitys ja siihen liittyen uusia ratkaisuja teknologian ja siitä syntyvän datan hyödyntämiseksi valmennuksen, ylläpidon, turvallisuuden ja liiketoiminnan kehittämisen tarpeisiin olosuhteiden osalta.

### Kustannusarvio, €

Palkkakustannukset	185 991
Flat rate 40 %	74 397
Kustannukset yhteensä	260 388
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	182 270(70 %)
Oma rahoitus: Yksityinen rahoitus	78 118
Rahoitus yhteensä	260 388

### Rahoittajan arvio

Hankkeen toiminta kohdistuu maakunnan liikuntapaikkoihin ja niitä ylläpitäviin tahoihin. Ensimmäisessä hankkeen kautta kehitetään kaupunkien, opistojen tms. julkisten ja yleishyödyllisten toimijoiden olosuhteiden rakentamisen, kunnossapidon ja kehittämisen yhteistyötä huomioiden ja osallistamalla myös merkittävimpiä yksityisiä toimijoita. Hanke saattaisi tukea alueen yritysten ja koulutuslaitosten valmiutta ennakoida toimintaympäristössä tapahtuvia muutoksia, mutta elinkeinoelämästä ja TKI-yhteys puuttuu suunnitelmasta. Hanke tukee sporttikärjen edistämistä ja voisi onnistuessaan vaikuttaa toimintamalleihin kansallisesti ja kansainvälisesti. Mukana on myös toimenpiteitä, joiden uskoisi olevan jo olemassa kuten asiantuntijaverkosto, viestintäkanavat, nykytilan analyysit.

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 1.1. mukainen. Toimenpiteet tukevat maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima sekä älykkään erikoistumisen kärkeä Sportti. Hanke ei menestynyt erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa.

**Hankkeen käsittely**

Päijät-Hämeen maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö (11.12.2023) ei suosittanut hankkeen rahoittamista.

**Valmistelija**

Asian on valmistellut erityisasiantuntija Petri Veijalainen puh. 044 771 9466.

**Esittelijä**

Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

**Päätösehdotus**

Maakuntahallitus päättää esittää Uudenmaan liitolle

- Älykäs urheiluolosuhde -hankkeen hylkäämistä ja että
- hanketta ei osarahoiteta alue- ja rakennepolitiikan 2021-2027 ohjelmasta eikä kohdisteta hankkeelle haettua EAKR- ja valtion rahoitusta edellä mainituin perusteluin.

**Päätös****1.6. EAKR-rahoituspäätös Päijät-Hämeen hiili biomuoveiksi (PäHäBio) (et 1.1, kielteinen)**

Maakuntahallitus 19.12.2023 § 37

39/15.00.05/2023

Hakijat	Helsingin yliopisto, Muovipoli Oy, Lab-ammattikorkeakoulu Oy
Hakemusnumero	R-01255
Toimintalinja	1 Innovatiivinen Suomi
Erityistavoite	1.1 Tutkimus- ja innovointivalmiuksien ja kehittyneiden teknologioiden käyttöönoton parantaminen
Hankeaika	1.1.2024–31.12.2026

**Hankkeen tavoitteet**

Metsäteollisuuden jätevesissä, maatalouden jätteissä, sekä muissa mahdollisissa jätefraktioissa on jäljellä huomattavan paljon mm. sokeri ja sokeripolymeeripitois ia hiiltä sisältäviä ravinteita, joita ei hyödynnetä, vaikka tällaisia fraktioita voisi hyödyntää biohajoavien / kompostoitavien muovien raaka-aineiden, polyhydroksyalkanoaattien (PHA) tuotossa bioreaktoreissa.

Toiminta on perinteiset rajat ylittävää TKI yhteistyötä eri toimijoiden sektoreiden, yritysten ja korkeakoulujen välillä, jossa terävöitetään älykkään erikoistumisen kärkiä ja kasvatetaan niiden kansainvälistä vientipotentiaalia. Tehokkaan materiaalikierrätyksen, ja tuotteiden peräkkäiset elinkaaret mahdollistaa niiden biohajoavuus, jolloin jätteet voidaan kierrättää takaisin PHA:n valmistukseen bioreaktoreissa tai uusiomuovituotteiden valmistukseen. Orgaanisten raaka-

aineiden ja biomuovien kierrätys ehkäisee jätteiden syntyä, parantaa maatalous- ja metsäteollisuuden sekä yhdyskuntajätteen kierrätysastetta, hiilensidontaa, ja vihreää siirtymää mahdollistaen uusien teknologioiden käyttöönoton yhteydessä myös energiatehokkuuden optimoimisen, mitkä kaikki pienentävät ympäristökuormitusta ja tukevat luonnon monimuotoisuuden säilymistä. Varastoimalla hiiltä biohajoavuudesta huolimatta kestäviin ja pitkäikäisiin biomuovituotteisiin voidaan lieventää ilmastonmuutosta.

### Hankkeen toimenpiteet

Tämän hankkeen tavoitteena on pilotoida ja demonstroida PHA:n tuotto maa ja metsätaloussektorien, sekä muista orgaanisista jättemateriaaleista, kuten erilliskerätystä biojätteestä. Tavoitteena on myös kehittää edelläkävijöinä biohajoavien/kompostoitavien korkean jalostusasteen muovituotteiden valmistusta selluloosasta, ligniinistä ja PHA:sta siten, että tuotteiden tekniset ominaisuudet vastaavat fossiilisesta hiilestä peräisin olevia muovituotteita. Hankkeen toteuttajat ja yhteistyötahot muodostuvat korkeakouluista, tutkimukseen suuntautuneista yksiköistä, ja yrityksistä, mikä mahdollistaa tutkimukseen perustuvan opetuksen, jonka kautta hanke parantaa koulutuksen ja työelämän tarpeiden osuvuutta, koulutuksen vetovoimaa ajankohtaisten ongelmien ratkaisuun sekä yhteistyötä ja yhteisen tekemisen kulttuuria.

#### Kustannusarvio Helsingin yliopisto, €

Palkkakustannukset	203 370
Flat rate 40 %	81 348
Kustannukset yhteensä	284 718
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	199 302 (70 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	85 416
Rahoitus yhteensä	284 718

#### Kustannusarvio Lab-ammattikorkeakoulu Oy, €

Palkkakustannukset	117 243
Flat rate 40 %	46 897
Kustannukset yhteensä	164 140
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	114 898 (70 %)
Oma rahoitus: Kuntarahoitus	49 242
Rahoitus yhteensä	164 140

#### Kustannusarvio Muovipoli Oy (keh.), €

Palkkakustannukset	42 448
Flat rate 40 %	16 979
Kustannukset yhteensä	59 427
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	41 599 (70 %)
Oma rahoitus: Yksityinen rahoitus	17 828
Rahoitus yhteensä	59 427

#### Kustannusarvio Muovipoli Oy (inv.), €

Investoinnit	118 227
Flat rate 1,5 %	1 773
Kustannukset yhteensä	120 000
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	60 000 (50 %)
Oma rahoitus: Kuntarahoitus	60 000 (50 %)
Rahoitus yhteensä	120 000

**Haettu rahoitus EAKR ja valtio yhteensä 415 799€**

### Rahoittajan arvio

Hankkeen tavoitteena on tuottaa hiiltä sisältävistä jättemateriaaleista polyhydroksyalkanoaateja (PHA), jotka ovat biohajoavien muovien raaka-aineita, sekä hyödyntää metsäteollisuuden tuottamia selluloosaa ja ligniiniä muovituotteiden raaka-aineina. Kolmen osatoteuttajan ja neljän osahankkeen muodostaman kokonaisuuden tavoite on synnyttää uutta energiatehokasta ja vähähiilistä yritystoimintaa alueelle. Hankkeeseen on selkeämmin sitoutunut suuryrityksiä kuten kaksi suurta metsäteollisuuden toimijaa. PHA-materiaalin ja selluloosan/ligniinin kaupallisesta hyödyntämisestä kiinnostuneet tahot ovat kuitenkin Pk-yrityksiä. Tässä mittakaavassa hanke on hyvin mittava jo erityistavoitteeseen 1.1 ja yksiselitteisesti liian suuri erityistavoitteeseen 2.3, johon se todennäköisesti soveltuisi paremmin kuin nyt haettavaan 1.1 tavoitteeseen. Kyseessä on erinomaisesti toisensa tunteva konsortio, mutta kohdentuminen haettuun erityistavoitteeseen on liian ohut menestyäkseen riittävästi arvioinnissa. Samalla konsortiolla on samaan aikaan hyvin samansisältöinen, mutta mittakaavaltaan vielä selvästi merkittävämpi hanke-esitys ympäristöministeriön koordinoimassa valtakunnallisessa kiertotalous haussa.

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 1.1. mukainen. Toimenpiteet tukevat maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima sekä älykkään erikoistumisen kärkeä Valmistus. Hanke ei menestynyt erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa.

### Hankkeen käsittely

Päijät-Hämeen maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö (11.12.2023) ei suosittanut hankkeen rahoittamista.

### Valmistelija

Asian on valmistellut erityisasiantuntija Petri Veijalainen puh. 044 771 9466.

### Esittelijä

Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

### Päätösehdotus

Maakuntahallitus päättää esittää Uudenmaan liitolle

- Päijät-Hämeen hiili biomuoveiksi (PäHäBio) -hankkeen hylkäämistä ja että



- hanketta ei osarahoiteta alue- ja rakennepolitiikan 2021-2027 ohjelmasta eikä kohdisteta hankkeelle haettua EAKR- ja valtion rahoitusta edellä mainituin perusteluin.

## Päätös

### 1.7. EAKR-rahoituspäätös Tekoälystä tehokkuutta ja asiakkuuksia (et 1.2, myönteinen)

Maakuntahallitus 19.12.2023 § 37  
39/15.00.05/2023

Hakijat	Lahden Seudun Kehitys, LADEC Oy, Lab-ammattikorkeakoulu Oy
Hakemusnumero	R-01231
Toimintalinja	1 Innovatiivinen Suomi
Erityistavoite	1.2 Digitalisaation etujen hyödyntäminen kansalaisten, yritysten ja julkishallinnon hyväksi
Hankeaika	1.1.2024–31.12.2025

#### Hankkeen tavoitteet

Hanke selvittää ja ratkaisee päijäthämäläisten pk- ja mikroyritysten tarpeen pysyä ajan tasalla ja omaksua generatiivisen tekoälyn tarjoamat mahdollisuudet kilpailuedun säilyttämiseksi. Tekoälyn kehitys on ottanut suuria harppauksia vuoden 2023 aikana tuoden yrityksille uudenlaisia mahdollisuuksia hyödynnettäväksi. Samalla se on muuttanut useilla toimialoilla voimakkaasti liiketoimintatoympäristöä. Generatiivinen tekoäly on tuonut ennennäkemättömän työkalun, joka tuottaa muutamissa sekunneissa ihmisen kaltaisesti erilaisia teksti-, kuva-, koodi-, video- ja äänisisältöjä käyttäjän esittämien syötteiden perusteella. Sitä voi hyödyntää esimerkiksi tiedon keräämiseen ja käsittelyyn, tekstityöhön, kuvien ja videoiden tuottamiseen sekä automaatioon. Nämä ominaisuudet mahdollistavat yrityksille muun muassa markkinoinnin, viestinnän, digitaalisten asiakas kohtaamisten ja sisäisen tehokkuuden kehittämisen. Tekoälyn avulla on myös mahdollista löytää uusia tuote- ja palveluaihioita ja kehittää yrityksen prosesseja. Tekoälysovellusten käyttöönotto pk-yrityksissä on kuitenkin haasteellista ilman riittävästi tietoa, osaamista ja resursseja. Tekoälyn avulla yritysten olisi mahdollista parantaa tehokkuutta, innovatiivisuutta ja kilpailukykyä. Hankkeen päätavoitteena on selvittää Päijät-Hämeen yritysten generatiivista tekoälyä koskevat tarpeet keväällä 2024 sekä nostaa suoraan ja vahvasti noin 40:n päijäthämäläisen yrityksen osaamista generatiivisen tekoälyn hyödyntämisessä erityisesti markkinoinnissa, asiakaspalvelussa, myynnissä, viestinnässä, sisäisen toimistotyön tehostamisessa ja TKItoiminnan kehittämisessä.

#### Hankkeen toimenpiteet

Hanke vastaa muuttuneen toimintaympäristön aiheuttamiin haasteisiin tarjoamalla tukea yrityksille oman strategisen suunnan terävöittämiseen. Hanke huomioi erityisesti luovien alojen yritykset, kuten graafikot, valokuvaajat, ja videontekijät siten, että heille järjestetään oma tilaisuus valmennusryhmissä saatujen näkemysten perusteella. Hankkeen tavoitteena on myös

tiedottaa yrityskehittämistä laajemmin generatiivisen tekoälyn mahdollisuuksista liiketoiminnassa, jotta mahdollisimman moni pääjät-hämäläinen yritys pääsee hyötymään hankkeen toimenpiteistä ja löytää selkeitä hyödyntämiskohteita generatiiviselle tekoälylle. Pääjät-Hämeeseen syntyy kymmeniä uusia tuote- ja palveluideoita ja lisäksi alueen yritysten osaaminen generatiivisen tekoälyn hyödyntämiseen kasvaa merkittävästi. Hanke lisää yritysten välistä tasa-arvoa, koska pk- ja mikroyrityksillä ei ole suuryritysten kaltaisia resursseja seurata ja nostaa osaamistasoaan tekoälyn hyödyntämisessä liiketoimintansa kehittämisessä.

#### **Kustannusarvio Lahden Seudun Kehitys, LADEC Oy, €**

Palkkakustannukset	76 983
Flat rate 40 %	30 794
Kustannukset yhteensä	107 777
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	75 443 (70 %)
Oma rahoitus: Kuntarahoitus	32 334
Rahoitus yhteensä	107 777

#### **Kustannusarvio Lab.ammattikorkeakoulu Oy, €**

Palkkakustannukset	100 994
Flat rate 40 %	40 398
Kustannukset yhteensä	141 392
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	106 044 (75 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	35 348
Rahoitus yhteensä	141 392

#### **Rahoittajan arvio**

Hankkeen päätavoitteena on valmentaa noin 40 pääjät-hämäläistä yritystä hyödyntämään generatiivista tekoälyä markkinoinnissa ja muissa tehokkuutta lisäävissä toiminnoissa. Tavoite on saada laaja joukko yrityksiä konkreettisesti mukaan sekä toteuttaa useita selkeästi teemallisia tilaisuuksia kohdennettuna yrityksille. Vaikka alussa vasta kartoitetaan yritysten tarpeet ja sitoutetaan yritykset osallistumaan hankkeen valmennukseen on toteuttajalla vahvat näytöt tuloksista kun yritykset on saatu kerran sitoutettua mukaan. Pk-yrityksille soveltuvia teknologioita on kartoitettu ja kartoitetaan lisää hankkeen aikana ja näitä pyritään saamaan konkreettisesti yritysten käyttöön. Tekoälyllä pyritään paitsi tehostamaan liiketoimintaa myös ja samalla edistämään/helpottamaan yritysten tki-toimintaa. Hanke tukee vahvasti nimenomaan pk-yritysten digitalisaatiota lisäämällä konkreettisesti tekoälyn hyödyntämistä. Älykkään erikoistumisen huomioiminen varmistetaan keskittymällä yritysrekrytoinnissa vahvasti kaikkien kärkitoimialojen yrityksiin ja toisaalta erityispainoa laitetaan eritoten luovien alojen yrityksiin.

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 1.2. mukainen. Toimenpiteet tukevat maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima sekä älykkään erikoistumisen kärkiä kauttaaltaan. Hanke menestyi erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa.

#### **Hankkeen käsittely**

Päijät-Hämeen maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö (11.12.2023) suositti hankkeen rahoittamista.

### **Valmistelija**

Asian on valmistellut erityisasiantuntija Petri Veijalainen puh. 044 771 9466.

### **Esittelijä**

Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

### **Päätösehdotus**

Maakuntahallitus päättää

- esittää Uudenmaan liitolle Tekoälystä tehokkuutta ja asiakkuuksia hankkeen osarahoitettavaksi alue- ja rakennepoliitikan 2021-2027 ohjelmasta,
- kohdentaa hankkeelle työ- ja elinkeinoministeriön Päijät-Hämeen liitolle osoittamaa vuosien 2022-2023 myöntämisvaltuutta käyttäen EAKR- ja valtion rahoitusta yhteensä korkeintaan 181 487 euroa, kuitenkin enintään 70% hyväksyttävistä kokonaiskustannuksista,
- esittää, että Päijät-Hämeen liitolle on varattava mahdollisuus olla mukana seuraamassa projektin etenemistä. Päijät-Hämeen liiton yhteyshenkilö on kehittämisjohtaja Juha Hertsi,
- esittää, että hankkeelle on perustettava ohjausryhmä ja että ohjausryhmään nimetään Päijät-Hämeen liiton edustaja.
- ennen rahoituspäätöksen laatimista rahoittaja käy tuenhakijoiden kanssa tarvittaessa tarkentavat rahoitusneuvottelut hankesuunnitelmaan mahdollisesti tehtävistä muutoksista.

### **Päätös**

## 1.8. EAKR-rahoituspäätös DIIVA – Digillä kohti innovatiivista tulevaisuutta (et 1.2, kielteinen)

Maakuntahallitus 19.12.2023 § 37  
39/15.00.05/2023

Hakija	Lab-ammattikorkeakoulu Oy
Hakemusnumero	403054
Toimintalinja	1 Innovatiivinen Suomi
Erytyistavoite	1.2 Digitalisaation etujen hyödyntäminen kansalaisten, yritysten ja julkishallinnon hyväksi
Hankeaika	1.1.2024–31.12.2025

### **Hankkeen tavoitteet**

Nykypäivän työelämä on muuttunut monimutkaisemmaksi ja oppiminen sekä kehittäminen on siirtynyt digitaalisille alustoille. Tämän vuoksi tarvitaan uudenlaisia toimintatapoja ja kykyä

osallistaa henkilöstöä. Työntekijältä vaaditaan hyviä digitaalisia perusvalmiuksia ja digifasilitointitaitoja, mutta myös yhteisöllisen ja vuorovaikutuksellisen työskentelyn hallintaa digitaalisessa ympäristössä. Hankkeen päätavoitteena on lisätä innovaatiokyvykkyyttä ja tulevaisuuden työskentelytaitoja digitaalisessa työelämässä oppimisalustaa hyödyntäen.

### Hankkeen toimenpiteet

Hankkeessa pilotoidaan digitaalisella alustalla työmenetelmiä, jotka tukevat työyhteisötaitoja sekä digitaalista vuorovaikutusta ja osallisuutta. Johtajia ja tiimin vetäjiä valmennetaan hyödyntämään digitaalisia työmenetelmiä oman työn kestävämpään toteuttamiseen ja osaamisen näkyväksi tekemiseen. Hanke luo yhteiskehittämisen menetelmin mahdollisuuksia innovatiiviselle työskentelylle digitaalisissa ympäristöissä. Hankkeessa työskennellään digitaalisella oppimisalustalla. Alustalla olevien tietopakettien, tehtävien sekä toiminnallisten harjoitusten avulla osallistujat voivat kehittää taitojaan osallistamiseen, yhteiskehittämiseen ja innovointiin liittyen digitaalisissa ympäristöissä. Opittuja taitoja pilotoidaan käytännön työelämän digikokouksissa ja -työpajoissa sekä webinaareissa. Lisäksi osallistujien innovaatiokyvykkyyttä vahvistetaan monialaisissa digitaalisissa ilmiötyöpajoissa. Hankkeen kokemukset ja havainnot kootaan Työyhteisön digitaitojen ABC-oppaaseen, mikä mahdollistaa tulosten hyödyntämisen jatkossa. Lisäksi hankkeen osallistujien kokemuksia tehdään näkyväksi julkaisujen avulla.

### Kustannusarvio, €

Palkkakustannukset	173 660
Flat rate 40 %	69 464
Kustannukset yhteensä	243 124
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	170 186 (70 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	72 938
Rahoitus yhteensä	243 124

### Rahoittajan arvio

Hanke edistää digitalisaation hyödyntämistä lisäämällä työntekijöiden osaamista hyödyntää digitaalisia ratkaisuja vuorovaikutteisen toiminnan tukena. Tavoitteet ja suunnitellut toimenpiteet ovat hyvin yleisluontoisella yksilön osaamisen kehittämisen tasolla. Hankkeen kohderyhmää ovat työelämässä olevat, asiantuntijatyötä tekevät, työyhteisöt, tiimit ja yritykset. Ai-noana tiedossa olevana ryhmänä on kuitenkin mainittu Päijät-Hämeen hyvinvointialueen osallisuusvalmistelijat. Hankkeen sinänsä relevanttina päätavoitteena on lisätä innovaatiokyvykkyyttä ja tulevaisuuden työskentelytaitoja digitalisoituneessa työelämässä oppimisalustaa hyödyntäen. Digitalisaatiota ja uutta teknologiaa otetaan haltuun hyvin perusasetelmista eikä uutta ja lisäarvoa tuottavaa ole osattu tuoda ainakaan riittävästi esille.

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 1.2. mukainen. Toimenpiteet tukevat jossain määrin maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima. Hanke ei menestynyt erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa.

**Hankkeen käsittely**

Päijät-Hämeen maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö (11.12.2023) ei suosittanut hankkeen rahoittamista.

**Valmistelija**

Asian on valmistellut erityisasiantuntija Petri Veijalainen puh. 044 771 9466.

**Esittelijä**

Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

**Päätösehdotus**

Maakuntahallitus päättää esittää Uudenmaan liitolle

- DIIVA – Digillä kohti innovatiivista tulevaisuutta -hankkeen hylkäämistä ja että
- hanketta ei osarahoiteta alue- ja rakennepolitiikan 2021-2027 ohjelmasta eikä kohdisteta hankkeelle haettua EAKR- ja valtion rahoitusta edellä mainituin perusteluin.

**Päätös****1.9. EAKR-rahoituspäätös Kyberturvalliset ekosysteemit Päijät-Häme (et 1.2, kielteinen)**

Maakuntahallitus 19.12.2023 § 37  
39/15.00.05/2023

Hakija	Lab-ammattikorkeakoulu Oy
Hakemusnumero	403270
Toimintalinja	1 Innovatiivinen Suomi
Erityistavoite	1.2 Digitalisaation etujen hyödyntäminen kansalaisten, yritysten ja julkishallinnon hyväksi
Hankeaika	1.1.2024–31.12.2025

**Hankkeen tavoitteet**

Pk-yritysten kyvykkyys kilpailla digitalisoituvassa ja dataa hyödyntävässä toimintaympäristössä edellyttää oman liiketoiminnan kehittämistä ja uusien innovatiivisten toimintamallien ja -menetelmien omaksumista omassa toiminnassa. Datatalous ja digitalisaatio muuttavat yritysten kilpailuasetelmaa nopeasti. Yrityksillä, joilla on kyvykkyyttä hyödyntää dataa tehokkaammin, selviävät paremmin. Liiketoiminnan kehittämisessä, datan hyödyntämisen tehostamisessa, keskiössä ovat laadukas data, perustellut tietotekniset ratkaisut, tietosuoja ja -turvakysymykset sekä avoimet selkeät datanjaon periaatteet ja säännöt. Pk-yritykset tarvitsevat osaamista ja tietotaitoa liittyen datan hyödyntämisen mahdollisuuksiin ja yhteiskäyttöön. Tähän haasteeseen Kyberturvalliset ekosysteemit Päijät-Hämeessä vastaa.

### Hankkeen toimenpiteet

Kyberturvalliset ekosysteemit hankkeessa edistetään päijäthämäläisten pk-yritysten osaamista datan hyödyntämisessä ja jakamisesta ekosysteemissä toimivien osapuolten yhteiseen käyttöön. Niin ikään lisätään ymmärrystä dataekosysteemimuodoista, ja miten ne ovat sidoksissa liiketoimintamalliin eli mitä liiketoiminnallista hyötyä pk-yritykset voivat saavuttaa. Kohteena voi olla esim. tuotannon verkosto tai yhdessä muodostettu palvelupaketti reilun datatalouden periaatteita noudattaen. Lisäksi hankkeessa pureudutaan kyberturvakysymyksiin. Mitä pk-yritysten työntekijöiden tulee tietää ja osata omassa toiminnassaan liittyen kyberturvaan? Mitä erityiskysymyksiä liittyy datan yhteiskäyttöön kyberturvan näkökulmasta? Hankkeessa annetaan yrityksille työvälineitä tunnistaa oman teknisen IT-infrastruktuurin kyberturvaan liittyviä aiheita, sekä opastetaan IT-infrastruktuurin hallinnoijia ohjeistamaan yhteistyökumppaneita ympäristön turvalliseen käyttöön GDPR huomioiden. Hankkeen tuloksena Pk-yritysten kyky tuottaa datan yhteiskäyttöön ja jakamiseen perustuvia kyberturvallisia datatalouden ratkaisuja paranevat, tuoden samalla uusia mahdollisuuksia innovatiivisiin digitaalisiin tuote- ja palveluratkaisuihin. Pitkällä aikavälillä tämä parantaa paikallisten pk-yritysten toimintamahdollisuuksia myös kansainvälisillä markkinoilla. Mukaan lähtevät pilottiyritykset saavat konkreettista apua oman liiketoiminnan kyberturvakysymyksiin, sekä selvityksen ja mallinnuksen dataekosysteemin toteuttamisen avuksi. Yleisesti yritykset saavat myös ohjeita ja materiaaleja liittyen dataekosysteemien rakentamiseen, yhteistoiminnasta sopimiseen, tieto- ja kyberturvakysymyksiin sekä datatalouden liiketoimintamalleihin.

### Kustannusarvio, €

Palkkakustannukset	160 078
Flat rate 40 %	64 032
Kustannukset yhteensä	224 110
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	168 082 (75 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	56 028
Rahoitus yhteensä	224 110

### Rahoittajan arvio

Kyberturvallisuus on teemana erittäin ajankohtainen ja sen jatkuvalle parantamiselle on selkeä tarve olemassa. Myös kohderyhmänä mikro- ja pk-yritykset, joilla ei ole helposti alan viimeistä osaamista hallussaan on aivan oikea. Vastaava hanke on jo toteutettu Etelä-Karjalassa ja sen avulla saatiin aikaan alkutilanneselvityksiä ja koulutusaineisto, mutta yrityksiä mukaan vähänlaisesti. Tässä hankkeessa lähdettäisiin jatkojalostamaan olemassa olevaa koulutusaineistoa, mutta viitteitä yritysten konkreettisesta kiinnostuksesta ei ole Päijät-Hämeessäkään esille tuotu. Tietoturvan on todettu aiemmissa hankkeissa olevan pienissä yrityksissä vielä kovin kaukana arjesta ja asiaan olisi varmasti syytä reagoida. Toisaalta alueella on jo entuudestaan käynnissä hankkeita, joissa asiaa viedään eteenpäin. Aihealueelle voisi hyvinkin löytyä hankkeen kautta koordinoituja toimia jos mukaan lähtevistä yrityksistä olisi paremmin osviittaa olemassa ja tulostavoitteet korkeammalla kuin olemassa olevan koulutusaineiston kehittäminen.

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 1.2. mukainen. Toimenpiteet tukevat jossain määrin maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja

vetovoima. Hanke ei menestynyt erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa.

#### **Hankkeen käsittely**

Päijät-Hämeen maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö (11.12.2023) ei suosittanut hankkeen rahoittamista.

#### **Valmistelija**

Asian on valmistellut erityisasiantuntija Petri Veijalainen puh. 044 771 9466.

#### **Esittelijä**

Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

#### **Päätösehdotus**

Maakuntahallitus päättää esittää Uudenmaan liitolle

- Kyberturvalliset ekosysteemit Päijät-Häme -hankkeen hylkäämistä ja että
- hanketta ei osarahoiteta alue- ja rakennepolitiikan 2021-2027 ohjelmasta eikä kohdisteta hankkeelle haettua EAKR- ja valtion rahoitusta edellä mainituin perusteluin.

#### **Päätös**

### 1.10. EAKR-rahoituspäätös ROBOVAL – Robotiikalla valmistusteollisuus kasvuun (et 1.2, kielteinen)

Maakuntahallitus 19.12.2023 § 37  
39/15.00.05/2023

Hakija	Lab-ammattikorkeakoulu Oy
Hakemusnumero	403339
Toimintalinja	1 Innovatiivinen Suomi
Erityistavoite	1.2 Digitalisaation etujen hyödyntäminen kansalaisten, yritysten ja julkishallinnon hyväksi
Hankeaika	1.1.2024–30.6.2026

#### **Hankkeen tavoitteet**

Teollisuusyritysten kasvun edellytyksenä on robotiikan tuominen osaksi tuotantolinjoja. Tekoälyä hyödyntävä moderni robotiikka mahdollistaa toiminnan kehittämisen manuaalista rutiinityötä automatisoimalla. ROBOVAL – Robotiikalla valmistusteollisuus kasvuun - hankkeessa on tavoitteena pilotoida yhdessä yritysten kanssa robotiikan mahdollisuuksia tehostaa tuotantoprosessien ja -linjojen toimintaa ja samalla löytää uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Älykäs robotiikka on teknologiaa, joka on osa modernia, digitalisaatiota hyödyntävää yhteiskuntaa.

### Hankkeen toimenpiteet

Hankkeessa kartoitetaan robotiikan tilanne valmistavassa teollisuudessa Päijät-Hämeessä, suunnitellaan yhdessä yritysten kanssa robottien yhteistyötä muiden teknologisten laitteiden ja järjestelmien kanssa ja pilotoidaan niitä oppilaitosympäristössä. Järjestetään koulutuksia (webinaareja ja tilaisuuksia), miten robotiikkaa voidaan ottaa käyttöön osana teollisuuden tuotantolinjoja erilaisissa tehtävissä. Hankkeessa myös suunnitellaan ja pilotoidaan yhdessä yritysten kanssa projektimaisen opintokokonaisuuden sisältöä ja luodaan uusi opintokokonaisuus. ROBOVAL – Robotiikalla valmistusteollisuus kasvuun -hankkeen tuloksena päijäthämäläiset teollisuusyritykset tunnistavat automaatioasteen nostamisen, liiketoiminnan kasvattamisen ja kestävä kehityksen edistämisen mahdollisuudet monikäyttöisten robottien avulla ja ymmärtävät robotiikan hyödyt osana tuotantolinjoja. Projektimaisen opintojakson kautta yritysten TKI-toiminta vauhdittuu korkeakoulun kanssa tehtävän yhteistyön tuloksena.

### Kustannusarvio, €

Palkkakustannukset	202 853
Flat rate 40 %	81 142
Kustannukset yhteensä	283 995
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	198 801 (70 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	85 194
Rahoitus yhteensä	283 995

### Rahoittajan arvio

Hankkeessa on tavoitteena pilotoida yhdessä yritysten kanssa robotiikan mahdollisuuksia tehostaa tuotantoprosessien ja -linjojen toimintaa ja samalla löytää uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Hyvä tavoite, jossa kohderyhmänä erityisesti ja luontevasti valmistavan teollisuuden yritykset. Päijät-Hämeessä ei ole tiettävästi ollut juurikaan robotiikkaan liittyviä hankkeita ja tästäkin suunnitelmasta se hieman huokuu niin, että onko kiinnostunutta kohderyhmää riittävästi olemassa. Hankkeen toimenpiteet keskittyvät hyvin vahvasti kartoitukseen, kyselyihin, selvityksiin, hyvin perustason koulutuksiin ja webinaareihin. Yrityksissä ei varmastikaan tiedetä laajasti robottiautomaation ominaisuuksia ja mahdollisuuksia ja aihealuetta olisi ehkä syytä Päijät-Hämeessäkin jotenkin edistää. Konkreettinen tekeminen ja yritysten mukaan tulo jää suunnitelmassa kuitenkin vielä hieman vaiheeseen, joka tulisi olla tiedossa jo hanketta aloitettaessa.

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 1.2. mukainen. Toimenpiteet tukevat jossain määrin maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima. Hanke ei menestynyt erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa.

### Hankkeen käsittely

Päijät-Hämeen maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö (11.12.2023) ei suosittanut hankkeen rahoittamista.



**Valmistelija**

Asian on valmistellut erityisasiantuntija Petri Veijalainen puh. 044 771 9466.

**Esittelijä**

Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

**Päätösehdotus**

Maakuntahallitus päättää esittää Uudenmaan liitolle

- ROBOVAL – Robotiikalla valmistusteollisuus kasvuun -hankkeen hylkäämistä ja että
- hanketta ei osarahoiteta alue- ja rakennepolitiikan 2021-2027 ohjelmasta eikä kohdisteta hankkeelle haettua EAKR- ja valtion rahoitusta edellä mainituin perusteluin.

**Päätös****1.11. EAKR-rahoituspäätös Koodia Lahest (et 1.2, kielteinen)**

Maakuntahallitus 19.12.2023 § 37

39/15.00.05/2023

Hakijat	Lappeenrannan – Lahden teknillinen yliopisto, LUT, Lab-ammatti- korkeakoulu Oy
Hakemusnumero	R-01252
Toimintalinja	1 Innovatiivinen Suomi
Erityistavoite	1.2 Digitalisaation etujen hyödyntäminen kansalaisten, yritysten ja julkishallinnon hyväksi
Hankeaika	1.1.2024–31.8.2026

**Hankkeen tavoitteet**

Lahdessa on tunnustettu tarve vahvistaa alueen IT-osaajien kohtaamista. Alue kouluttaa merkittävästi IT-osaajia, mikä houkuttelee yrityksiä ja alueella toimii jo nyt merkittäviä ohjelmistotuotteita valmistavia ja ohjelmistopalveluita toteuttavia yrityksiä. Tämän hankkeen tavoitteena on lisätä IT-alan näkyvyyttä, edistää yhteistyötä yritysten ja korkeakoulujen kesken, ja vahvistaa yhdessä tekemisen kulttuuria. Hanke toteuttaa monia erilaisia kohtauttavia työpajoja, toimintoja ja tapahtumia alueen IT-yhteisön vahventamiseksi sekä alueen IT-näkyvyyden tukemiseksi. Lahti Software -brändi toimii hankkeen yhdistävänä tekijänä.

**Hankkeen toimenpiteet**

Hankkeen toimenpiteet on jaettu kolmeen tavoitepakettiin, jotka jakautuvat LAB:n ja LUT:n koordinoitavastuisiin: TAVOITEPAKETTI 1 - LAHDEN VAHVUUKSIEN JA VAHVOJEN TOIMIJOIDEN TUNNISTAMINEN IT-ALALLA: (LAB) - ASiantuntijatapaamiset: Esimerkiksi CTO-aamukahvit, Tietoturvapääliköiden afterit (yhdessä LahtiSec ry:n kanssa) ja Product Management -

iltapäivä. / 6 työpajaa Näiden asiantuntijatapaamisten tarve on tunnustettu Lahden modernisoituvasta ns. perinteisestä teollisuudesta, joka muokkaantuu koko ajan teknologian kehityksessä. TAVOITEPAKETTI 2 - KOHTAAMISEN JA KORKEAKOULUYHTEISTYÖN MERKITYS: (LUT) - KORKEAKOULUYHTEISTYÖPAJAT: Korkeakoulujen ja softa/IT/digiyritysten välisen yhteistyön vahvistaminen alueella /4 työpajaa Korkeakouluyhteistyö jakaantuu niin tutkijoiden ja yritysten kuin opiskelijoiden ja yritysten kohtauttamiseen. TAVOITEPAKETTI 3 -LAHDEN NÄKYVYYS IT-KAUPUNKINA (LAB+LUT) - LAHTI SOFTWARE CITY / lahtisoftware.fi-sivut Kaikki hankkeen tieto ja toiminta kerätään saman lahtisoftware.fi -sivuston alle.

#### **Kustannusarvio Lappeenrannan – Lahden teknillinen yliopisto, LUT, €**

Palkkakustannukset	123 798
Flat rate 40 %	49 518
Kustannukset yhteensä	173 316
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	121 321 (70 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	51 995
Rahoitus yhteensä	173 316

#### **Kustannusarvio Lab-ammattikorkeakoulu Oy, €**

Palkkakustannukset	107 875
Flat rate 40 %	43 150
Kustannukset yhteensä	151 025
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	105 734
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	45 291
Rahoitus yhteensä	151 025

#### **Rahoittajan arvio**

Hankkeella on hyvä perusta edellisen kauden pienestä REACT-EU hankkeesta, jossa pienillä resursseilla tuotiin näkyväksi tämän hankkeen tarpeellisuutta. Kohderyhmänä alueen IT-alan yritykset tai yritykset, joilla on merkittävä IT-osasto ja/tai ohjelmistotuotantoa Lahden alueella on paljon suurempi kuin ennen aiempaa hanketta osattiin odottaakaan. Suunnitelmassa jatketaan ja laajennetaan aiemmin toteutettua, mutta toimenpiteiden kuvaukset jäävät kovin epäselvälle ja vaatimattomalle tasolle. Yritys-oppilaitos sekä yritysten keskinäisen yhteistyön ja osaamisen lisäämisen kautta, yrityksiä ja alan opiskelijoita pyritään kytkemään IT-verkostoon, jolloin kaikki osalliset saavat uutta osaamista. LAB:n ja LUT:n keskinäiset roolit on kuvattu varsin epäselvästi, todetaan vain mentävän ”omilla vahvuuksilla”

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 1.2. mukainen. Toimenpiteet tukevat maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima sekä älykkään erikoistumisen kärkiä kauttaaltaan. Hanke ei menestynyt erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa.

#### **Hankkeen käsittely**

Päijät-Hämeen maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö (11.12.2023) ei suosittanut hankkeen rahoittamista.

### **Valmistelija**

Asian on valmistellut erityisasiantuntija Petri Veijalainen puh. 044 771 9466.

### **Esittelijä**

Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

### **Päätösehdotus**

Maakuntahallitus päättää esittää Uudenmaan liitolle

- Koodia Lahest -hankkeen hylkäämistä ja että
- hanketta ei osarahoiteta alue- ja rakennepolitiikan 2021-2027 ohjelmasta eikä kohdisteta hankkeelle haettua EAKR- ja valtion rahoitusta edellä mainituin perusteluin.

### **Päätös**

## 1.12. EAKR-rahoituspäätös KPS – Kilpailuetua pelillistetyistä kokemuksista (et 1.3, kielteinen)

Maakuntahallitus 19.12.2023 § 37  
39/15.00.05/2023

Hakija	Lab-ammattikorkeakoulu Oy
Hakemusnumero	403294
Toimintalinja	1 Innovatiivinen Suomi
Erityistavoite	1.3 Pk-yritysten kasvun ja kilpailukyvyn parantaminen
Hankeaika	2.1.2024–30.6.2025

### **Hankkeen tavoitteet**

Yrityksen kilpailuetu voi syntyä houkuttelevasta brändistä, kiinnostavasta ja innostavasta tuotteesta tai palvelusta tai osaavasta ja motivoituneesta henkilöstöstä. Kutakin näistä voidaan kehittää pelillistämisen avulla. Pelillistämisellä tarkoitetaan pelien dynamiikan ja mekaniikan soveltamista muihin ympäristöihin, kuten erilaisiin palveluihin, koulutukseen tai työelämään. Pelillistämisen tavoitteena on luoda innostava ja mukaansatempaava kokemus, joka perustuu osallistumiseen, vuorovaikutteisuuteen ja siihen, että kokija ei ole vain passiivinen vastaanottaja. Pelillisyydessä on kyse ylivertaisten elämysten tuottamisesta kilpailuedun saavuttamiseksi. Se on menetelmä, jota voidaan hyödyntää niin fyysisten kuin digitaalistenkin palveluiden kehittämisessä, markkinoinnissa tai esimerkiksi yrityksen sisäisten prosessien parantamisessa.

### **Hankkeen toimenpiteet**

KPS-hankkeessa lisätään PK-yritysten ymmärrystä pelillisyydestä ja kasvatetaan kykyä sen soveltamiseen, oli kyse sitten yrityksen sisäisten työprosessien sujuvoittamisesta, uuden palvelun kehittämisestä tai asiakkaiden sitouttamisesta. Keskeistä on ymmärtää pelillisyyden mekanismit ja sen lukemattomat sovellusmahdollisuudet, sekä tiedostaa, mitä voi tehdä itse ja missä kohtaa kannattaa hyödyntää esimerkiksi pelialan ammattilaisia tai muita yhteistyökumppaneita. Koska etenkin pienemmät yritykset kokevat haasteita osallistua perinteiseen, aikaa vievään koulutukseen, hankkeessa hyödynnetään mikro-oppimisen mallia, jossa opiskella voi pieninä, muutaman minuutin palasina, ajasta ja paikasta riippumattomasti.

#### **Kustannusarvio** Lab-ammattikorkeakoulu Oy, €

Palkkakustannukset	87 599
Flat rate 40 %	35 039
Kustannukset yhteensä	122 638
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	85 846 (70 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	36 792
Rahoitus yhteensä	122 638

#### **Rahoittajan arvio**

Hankkeen tavoitteena on kasvattaa pk-yritysten ymmärrystä pelillistämisen ja sen psykologisista taustatekijöistä sekä pelillistettyjen käyttäjäkokemusten tuottamisesta osana yrityksen omaa toimintaa kilpailukyvyyn parantamiseksi. Hanke on mittakaavaltaan maltillinen ja myös mielenkiintoinen mikäli yrityksiä saataisiin tosiaan mukaan. Indikaattoreissa mukana olevat yritykset muodostuvat pelkästään verkkokurssin suorittavista tuote- ja prosessi-innovaatioita tekevästä pk-yrityksistä. Tämä jää kovin kauan erityistavoitteen konkreettisista tavoitteista parantaa pk-yritysten kasvu- ja kilpailukykyä. Vaikuttaa, että hankkeessa keskitytään jo liikaa pelillisyyden ilosanoman levittämiseen, sen sijaan, että keskityttäisiin ajattelemaan, miten aihe voisi käytännössä toteutua paikallisissa pienyrityksissä.

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 1.3. mukainen. Toimenpiteet tukevat jossakin määrin maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima. Hanke ei menestynyt erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa.

#### **Hankkeen käsittely**

Päijät-Hämeen maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö (11.12.2023) ei suosittanut hankkeen rahoittamista.

#### **Valmistelija**

Asian on valmistellut erityisasiantuntija Petri Veijalainen puh. 044 771 9466.

#### **Esittelijä**

Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

#### **Päätösehdotus**

Maakuntahallitus päättää esittää Uudenmaan liitolle  
 - KPS – Kilpailuetua pelillistetyistä kokemuksista -hankkeen hylkäämistä ja että  
 - hanketta ei osarahoiteta alue- ja rakennepoliitiikan 2021-2027 ohjelmasta eikä kohdisteta  
 hankkeelle haettua EAKR- ja valtion rahoitusta edellä mainituin perusteluin.

## Päätös

### 1.13. EAKR-rahoituspäätös Vastuullisuuden visionäärit (et 2.1, kielteinen)

Maakuntahallitus 19.12.2023 § 37  
 39/15.00.05/2023

Hakijat	Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy, Lappeenrannan-Lahden teknilinen yliopisto LUT
Hakemusnumero	403166, 403203, ryhmähanketunnus R-01218
Toimintalinja	2 Hiilineutraali Suomi
Erytystavoite	2.1 Energiatehokkuustoimenpiteiden edistäminen ja kasvihuonepäästöjen vähentäminen
Hankeaika	1.1.2024-30.6.2026

#### Hankkeen tavoitteet

Yrityksillä on kasvava tarve edistää vastuullisuutta ja tehdä siitä itselleen kilpailuetu. Edelläkävijyyden ottaminen vastuullisuudessa on yrityksille kuitenkin haastavaa. Edelläkävijyyttä voi tällä hetkellä saavuttaa vastuullisuudessa keskittymällä luontokatoon, sosiaaliseen vastuuseen, tekoälyn tuomiin mahdollisuuksiin sekä kehittämällä yrityksen brändiä ja viestintää tai hankintaketjua. Yritykset tarvitsevat tukea näiden uusien osa-alueiden kehittämiseen, sillä valmiit mallit ja keinot näiden kehittämiseen puuttuvat yrityksiltä. Vastuullisuuden visionäärit -hankkeen tavoitteena on tuottaa osallistuville yrityksille sekä osaamiskärjille laajemmin tietoa ja uutta osaamista vastuullisuustyön konkretisoimiseksi sekä kilpailukyvyyn edistämiseksi. Hanke auttaa yrityksiä ottamaan seuraavan konkreettisen askeleen vastuullisen liiketoiminnan kehittämisessä, luomaan edelläkävijyyttä ja rohkaisee kokeilukulttuuriin. Lisäksi hankkeen avulla halutaan varmistaa, että Päijät-Hämeen osaamiskärkiä edustavat yritykset pysyvät elinvoimaisina ja kilpailukykyisinä, sekä voivat saavuttaa kilpailuetua. Hanke vahvistaa alueen veto- ja elinvoimaisuutta. Hankkeessa tavoitteena on toteuttaa kolmen eri alan (elintarvike, valmistus ja sportti) yritysryhmien kanssa 10 kuukautta kestävät valmennusohjelmat, jonka tuloksena saadaan vastuullisuuden edelläkävijätoimintaa ja -esimerkkejä Päijät-Hämeen alueelle.

#### Hankkeen toimenpiteet

Hankkeessa on 7 tavoitetta: 1) Taustaselvitykset yritysten lähtötilanteen ymmärtämiseksi 2) Vastuullisuuden edelläkävijyyden käynnistäminen yrityksissä 3) Luontojalanjälki osaksi yritysten kestävyttä ja ympäristövastuun parantaminen yrityksissä 4) Sosiaalisen kestävyuden parantaminen yrityksissä 5) Muun vastuullisuuteen liittyvän kehityskohteen parantaminen

yrityksissä 6) Tekoälyn hyödyntäminen yritysten vastuullisuustyössä 7) Oppien jakaminen ja viestintä Hankkeen ydinkohderyhmän muodostavat päijäthämäläiset pk-yritykset, jotka toimivat valmistavassa teollisuudessa, elintarviketeollisuudessa tai urheiluliiketoiminnassa. Hankkeen välilliset kohderyhmät ovat valmistavan teollisuuden, elintarviketeollisuuden ja urheiluliiketoiminnan arvoketjujen muut toimijat mm. pakkausteollisuus ja logistiikka-alan toimijat sekä muut sektorin toimijat esim. päivittäis- ja erikoistavarakaupat. Hankkeessa ovat mukana LUT-yliopisto sekä koordinaattorina Lahden Seudun kehitys LADEC Oy

#### **Kustannusarvio Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy**

Palkkakustannukset	199 133
Matkakustannukset	33 152
Ostopalvelut	120 000
Flat rate 7 %	24 660
Kustannukset yhteensä	376 945
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	263 861 (70 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	113 084
Rahoitus yhteensä	376 945

#### **Kustannusarvio Lappeenrannan – Lahden teknillinen yliopisto, LUT, €**

Palkkakustannukset	225 786
Flat rate 40 %	90 314
Kustannukset yhteensä	316 100
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	221 272 (70 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	94 828
Rahoitus yhteensä	316 100

#### **Rahoittajan arvio**

Hankkeen tavoitteena on auttaa yrityksiä tunnistamaan ja valmistautumaan erilaisiin vastuullisuusteemaan liittyviin vaatimuksiin ja odotuksiin niin säädösympäristön kuin toimittajien ja asiakkaiden taholta, minkä nähdään olevan tällä hetkellä yrityksille haasteellista. Erytistavoitteen päämäärä hiilineutraaliuden edistäminen ei ole suoranaisesti hankkeen erityisessä fokuksessa, vaan vastuullisuus aika laajasti kattaen luontojalanjäljen laaja-alaisen tarkastelun ja sosiaalisen kestävyuden edistämisen. Hanke vastaa älykkään erikoistumisen strategiaan siten, että ydinkohderyhmän muodostavat päijäthämäläiset pk-yritykset, jotka toimivat valmistavassa teollisuudessa, elintarviketeollisuudessa tai urheiluliiketoiminnassa. Hyvistä tavoitteista huolimatta suunnitelmasta jää vielä kuva ettei kovinkaan konkreettisiin ja hankkeen mittakaavan huomioiden riittäviin vaikutuksiin hankkeen toimilla vielä edetä ja eritoten pk-yritysten osalta jäädytään liialti selvittelytasolle.

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 2.1. mukainen. Toimenpiteet tukevat maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima. Hanke ei menestynyt erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa.

**Hankkeen käsittely**

Päijät-Hämeen maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö (11.12.2023) ei suosittanut hankkeen rahoittamista.

**Valmistelija**

Asian on valmistellut erityisasiantuntija Petri Veijalainen puh. 044 771 9466.

**Esittelijä**

Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

**Päätösehdotus**

Maakuntahallitus päättää esittää Uudenmaan liitolle

- Vastuullisuuden visionäärit -hankkeen hylkäämistä ja että
- hanketta ei osarahoiteta alue- ja rakennepolitiikan 2021-2027 ohjelmasta eikä kohdisteta hankkeelle haettua EAKR- ja valtion rahoitusta edellä mainituin perusteluin.

**Päätös****1.14. EAKR-rahoituspäätös Päijät-Hämeen Vetyvisio (et 2.1, kielteinen)**

Maakuntahallitus 19.12.2023 § 37  
39/15.00.05/2023

Hakijat	Lab-ammattikorkeakoulu Oy, Lappeenrannan-Lahden teknillinen yliopisto LUT
Hakemusnumero	403168, 403169, ryhmähanketunnus R-01221
Toimintalinja	2 Hiilineutraali Suomi
Erityistavoite	2.1 Energiatehokkuustoimenpiteiden edistäminen ja kasvihuonepäästöjen vähentäminen
Hankeaika	1.1.2024-31.12.2025

**Hankkeen tavoitteet**

VetyVisio Päijät-Häme on hanke, joka keskittyy tutkimaan vedyntuotannon ja -käytön mahdollisuuksia Päijät-Hämeen alueella. Hankkeessa tarkastellaan vedyntuotannon, raskaan liikenteen vedyntankkausasemien sijainnin, metanolin valmistuksen hiilidioksidista ja vedyntuotannon hukkalämmön hyödyntämisen monipuolisia näkökulmia. Tavoitteena on edistää kestävää liikennettä ja energiahuoltoa alueella sekä tukea hallituksen ja maakunnan kehitystavoitteita. Hankkeen keskeiset tavoitteet voidaan tiivistää seuraavasti: 1. Selvittää nykyiset energianjalkelu- ja tuotantoinfrastruktuurit, lainsäädännölliset vaatimukset, luvat ja kaavoitus liittyen vetytalous eri osa-alueisiin Päijät-Hämeessä. 2. Kartoittaa alueen teolliset toimijat, vedyn tuottajat, kuluttajat ja merkittävimmät CO<sub>2</sub>- päästölähteet. 3. Mallintaa lämpö- ja sähköverkkojen

integrointia elektrolyysiprosessin jätelämmön hyödyntämiseksi kaukolämmöntuotannossa ja CO<sub>2</sub>-talteenotossa sekä vedyn käytössä liikennepolttoaineena. 4. Määrittää reunaehdot, joiden perusteella arvioidaan kannattavaa synteettisen metanolin tuotantoa CO<sub>2</sub>-sivuvirrasta. 5. Analysoida vetytalouden toteutettavuutta alueella vertaamalla muiden vastaavien hankkeiden tuloksia yhteisten tekijöiden tunnistamiseksi. 6. Pilotoida pisteytysjärjestelmä alueellisille päättäjille vedyn- ja metanolituotannon sekä käyttökeskittymien arviointia varten.

### Hankkeen toimenpiteet

Hankkeen tulokset käsittävät useita osatekijöitä: • TP1: Raportti alueellisista reunaehdoista vetytalouden kehittämisen näkökulmasta. • TP2: Raportti teknisistä reunaehdoista vetytalouden suhteen. • TP3: Case-tarkastelu, joka arvioi valitun alueen vetytaloutta pisteytyksen avulla. • TP4: Case-tarkastelu, joka arvioi synteettisen metanolintuotannon mahdollisuuksia ja CO<sub>2</sub>-sivuvirran hyödyntämistä. • TP5: Ensimmäinen versio pisteytysjärjestelmästä ja sen pilotointi. • Lopullinen VetyVisio/loppuraportti, joka sisältää toteutettavuusanalyysin ja arvion vedyn- ja metanolintuotannon vaikutuksista Päijät-Hämeen alueelle.

### Kustannusarvio Lab-ammattikorkeakoulu Oy, €

Palkkakustannukset	75 656
Flat rate 40%	30 663
Kustannukset yhteensä	107 319
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	75 124 (70 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	32 195
Rahoitus yhteensä	107 319

### Kustannusarvio Lappeenrannan – Lahden teknillinen yliopisto, LUT, €

Palkkakustannukset	121 042
Flat rate 40 %	48 416
Kustannukset yhteensä	169 458
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	118 620 (70 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	50 838
Rahoitus yhteensä	169 458

### Rahoittajan arvio

Hankkeen tavoitteena on rakentaa Päijät-Hämeeseen vetyvisio kuuden nimetyn alatavoitteen kautta. Hankkeessa tehdään useita selvityksiä ja kartoituksia käsittäen mm. nykyinen energianjakelu ja tuotantorakenteet. Tarkastellaan lainsäädännöllisiä kysymyksiä ja tehdään teknisiä alueellisia selvityksiä. Toiminnalla tuetaan pidemmällä tähtäimellä hiilineutraalien ratkaisujen ja toimintamallien kehittämistä, mutta jäädytään vielä etenkin pk-yritysten näkökulmasta konkretisoimattomalle tasolle. Aihe on tärkeä, ajankohtainen ja yhteistyön lisääminen ja vakiinnuttaminen, johon hankkeessa tähdätään on tärkeää. TKI-yhteisöt LUT ja LAB, yritykset ja alueelliset päätöksentekijät, alueelliset kehittämissyhtiöt, aluekehittäjät, kaupungit ja kaavoittajat olisi tosiaan tärkeä saada mukaan tiiviiseen yhteistyöhön. Kaikelle hankkeessa mainitulle ja tarkastelulle ja selvittelylle on varmasti tarvetta, mutta hanke jää



vielä liian kauaksi ohjelman erityistavoitteen edellyttämästä konkreettisesta tekemisestä kohderyhmä pk-yritysten kanssa.

Hanke on alue- ja rakennepoliitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 2.1. mukainen. Toimenpiteet tukevat maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima. Hanke ei menestynyt erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa.

#### **Hankkeen käsittely**

Päijät-Hämeen maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö (11.12.2023) ei suosittanut hankkeen rahoittamista.

#### **Valmistelija**

Asian on valmistellut erityisasiantuntija Petri Veijalainen puh. 044 771 9466.

#### **Esittelijä**

Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

#### **Päätösehdotus**

Maakuntahallitus päättää esittää Uudenmaan liitolle

- Päijät-Hämeen vetyvisio -hankkeen hylkäämistä ja että

- hanketta ei osarahoiteta alue- ja rakennepoliitiikan 2021-2027 ohjelmasta eikä kohdisteta hankkeelle haettua EAKR- ja valtion rahoitusta edellä mainituin perusteluin.

#### **Päätös**

### 1.15. EAKR-rahoituspäätös KÄEN-24, (Kärkölän energiatehokkuus -24) (et 2.1, kielteinen)

Maakuntahallitus 19.12.2023 § 37

39/15.00.05/2023

Hakija	Kärkölän kunta
Hakemusnumero	403438
Toimintalinja	2 Hiilineutraali Suomi
Erityistavoite	2.1 Energiatehokkuustoimenpiteiden edistäminen ja kasvihuonepäästöjen vähentäminen
Hankeaika	1.1.2024-31.12.2024

#### **Hankkeen tavoitteet**

Kärkölän kunta tavoittelee kuntien energiatehokkuussopimuksen mukaisesti 7,5 % energiasäästöä vuoden 2021 tasosta vuoden 2025 loppuun mennessä. Lisäksi Kärkölä kuuluu Hinku-

verkostoon. Saavuttaakseen nämä tavoitteet energiatehokkuuden sekä päästövähennysten osalta Kärkölän kunta pyrkii ympäristöhankkeessa suunnittelemaan uimahallin energiaremontin sekä hyödyntämään hukkalämpöä kunnan muissa kiinteistöissä, selvittämään lämpölaitoksen saneerauksen tai tuotannon vaihtaminen toiseen energialähteeseen sekä kehittämään katuvalasituksen ja vesilaitoksen energiatehokkuutta. Hanke kestäisi kalenterivuoden 2024.

### Hankkeen toimenpiteet

1. Kärkölän uimahallin energiaremontin suunnittelu ja hukkalämmön hyödyntäminen kunnan muissa kiinteistöissä 2. Lämpölaitoksen saneeraus tai tuotannon vaihtaminen toiseen energialähteeseen 3. Katuvalasituksen ja vesilaitoksen energiatehokkuuden kehittäminen

### Kustannusarvio Kärkölän kunta, €

Matkakustannukset	2 640
Ostopalvelut	67 000
Flat rate 7 %	4 875
Kustannukset yhteensä	74 515
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	52 161 (70 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	22 354
Rahoitus yhteensä	74 515

### Rahoittajan arvio

Kyseessä on hyvin ohjelman erityistavoitteeseen osuva hanke. Toimenpiteillä tavoitellaan hyvin konkreettisesti energiatehokkuustoimenpiteiden edistämistä. Hanke tukee hiilineutraalien tavoitteiden ja ratkaisujen kehittämistä kunnassa. Tässä on kuitenkin juuri hankkeen ongelma. Toimenpiteet ovat hyvin lähellä elleivät jopa aivan suoranaisesti kunnan perustoimintaa vailla laajempaa yhteistyötä eri toimijoiden ja-/tai yritysten välillä. Hanke ei edistä riittäväällä tavalla palvelujen tai tuotantomenetelmien kehittämistä laajemmin kuin omassa kunnassa. Kaiken kaikkiaan hanke on myös mittaluokaltaan epätarkoituksenmukainen toteutettavaksi EAKR-hankkeena, joissa toivotaan laajempia kokonaisuuksia ja vaikuttavuutta.

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 2.1. mukainen. Toimenpiteet tukevat jossakin määrin maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima. Hanke ei menestynyt erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa.

### Hankkeen käsittely

Päijät-Hämeen maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö (11.12.2023) ei suosittanut hankkeen rahoittamista.

### Valmistelija

Asian on valmistellut erityisasiantuntija Petri Veijalainen puh. 044 771 9466.

### Esittelijä

Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

### Päätösehdotus

Maakuntahallitus päättää esittää Uudenmaan liitolle

- KÄEN-24, (Kärkölan energiatehokkuus -24) hankkeen hylkäämistä ja että
- hanketta ei osarahoiteta alue- ja rakennepolitiikan 2021-2027 ohjelmasta eikä kohdisteta hankkeelle haettua EAKR- ja valtion rahoitusta edellä mainituin perusteluin.

### Päätös

## 1.16. EAKR-rahoituspäätös Rakentamisen vihreä siirtymä (et 2.1, kielteinen)

Maakuntahallitus 19.12.2023 § 37

39/15.00.05/2023

Hakijat	Lab-ammattikorkeakoulu Oy, Lappeenrannan – Lahden teknillinen yliopisto, LUT
Hakemusnumerot	403089, 403337
Toimintalinja	2 Hiilineutraali Suomi
Erytystavoite	2.1 Energiatehokkuustoimenpiteiden edistäminen ja kasvihuonepäästöjen vähentäminen
Hankeaika	1.3.2024-30.4.2026

### Hankkeen tavoitteet

Hankkeen tavoitteena on kehittää uuden rakentamislain ja rakennusten energiatehokkuusdirektiivin säätelyn mukainen arviointimalli kiinteistönomistajille rakennushankkeista päättämisen sekä niiden suunnittelun tueksi. Arviointimallilla osoitetaan korjausrakentamishankkeiden päätöksenteon tueksi erilaisten ratkaisumallien vaikutuksia ilmastonmuutoksen torjuntaan. Mallissa huomioidaan hiilijalan- ja hiilikädenjälki, kustannukset, energia, sekä erilaiset strategiset arvovalinnat ja näkökulmat. Hankkeessa vahvistetaan tietopohjaa arviointimallin kehittämisen perustaksi kohdealueiden korjausrakennushankkeisiin liittyvistä päätöksistä sekä niiden perusteista.

### Hankkeen toimenpiteet

Arvioinneissa hyödynnetään kustannus-, hiilijalanjälki-, hiilikädenjälki- ja energialaskentamenetelmiä sekä arvoihin liittyvää kriteeristöä rakentamislain ja energiatehokkuusdirektiivin raja-arvot huomioiden rakennushankkeiden luonnos-, hankesuunnittelu- ja investointipäätösvaiheiden tueksi hankkeessa määriteltyjen pilottikohteiden kautta. Kehitetyt mallit saatetaan hankkeeseen osallistuvien organisaatioiden päätöksentekoon osallistuvien tahojen tietoon ja hyödynnettäväksi olemassa olevan rakennuskannan ja sen muuntamisen tai korjaamisen strategisten mahdollisuuksien kokonaisvaltaista arviointia varten. Hankkeen tuloksena Etelä-Karjalan ja Päijät-Hämeen alueiden kiinteistönomistajilla on paremmat valmiudet hankkia oikeanlaista

tietoa verrattaessa uudis- ja korjausrakentamisen kustannuksia ja ilmastovaikutuksia suhteessa organisaatioiden omiin arvovalintoihin. Tuloksena kiinteistöjen omistajat kykenevät muodostamaan kokonaisvaltaisen ymmärryksen eri ratkaisujen vaikutuksista erilaisiin osa-alueisiin rakennushankkeen päätöksenteon tueksi.

#### **Kustannusarvio Lab-ammattikorkeakoulu Oy**

Palkkakustannukset	171 203
Flat rate 40%	68 481
Kustannukset yhteensä	239 684
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	191 746 (80 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	47 938
Rahoitus yhteensä	239 684

#### **Kustannusarvio Lappeenrannan – Lahden teknillinen yliopisto, LUT, €**

Palkkakustannukset	113 967
Flat rate 40 %	45 587
Kustannukset yhteensä	159 554
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	127 642 (80 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	31 912
Rahoitus yhteensä	159 554

#### **Rahoittajan arvio**

Hankkeen esittämä kahteen maakuntaan kohdentuva kokonaisuus vaikuttaa potentiaaliselta ja tämän kaltaiselle tutkimukselle lienee tarvetta. Hankkeessa kehitettävä arviointimalli vaikuttaa kuitenkin olevan hintava ja vaikeasti laajempaan käyttöön monistettavissa. Hankkeen onnistuminen tuntuu olevan vahvasti pilottikohteiden varassa, joista ei ole kuitenkaan riittäviä takeita suunnitellaan vietyä. Yleisesti ottaen, hankesuunnitelma vastaa tarpeeseen, mutta suunnitelmassa jäädään vielä paitsi jo aiemmissa hankkeissa tehdyille tasolle myös liikaa selvitys, kartoitus ja analyysiasasteelle ilman merkittävää indikaatiota tuloksista. Tässä mittakaavassa käytännön vaikuttavuutta tulisi olla esitettyä enemmän.

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 1.2. mukainen. Toimenpiteet tukevat jossakin määrin maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima. Hanke ei menestynyt erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa.

#### **Hankkeen käsittely**

Päijät-Hämeen maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö (11.12.2023) ei suosittanut hankkeen rahoittamista.

#### **Valmistelija**

Asian on valmistellut erityisasiantuntija Petri Veijalainen puh. 044 771 9466.

**Esittelijä**

Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

**Päätösehdotus**

Maakuntahallitus päättää esittää Uudenmaan liitolle

- Rakentamisen vihreä siirtymä -hankkeen hylkäämistä ja että
- hanketta ei osarahoiteta alue- ja rakennepolitiikan 2021-2027 ohjelmasta eikä kohdisteta hankkeelle haettua EAKR- ja valtion rahoitusta edellä mainituin perusteluin.

**Päätös**

### 1.17. EAKR-rahoituspäätös Vastuullisen ja ilmastoviisaan kokousmatkailun kehittäminen - VIKKE (et 2.2, myönteinen)

Maakuntahallitus 19.12.2023 § 37

39/15.00.05/2023

Hakija	Lahden Seutu – Lahti Region Oy
Hakemusnumero	403336
Toimintalinja	2 Hiilineutraali Suomi
Erityistavoite	2.2 Ilmastonmuutokseen sopeutumisen, riskien ehkäisemisen ja katastrofivalmiuden ja -palautuvuuden edistäminen
Hankeaika	1.10.2023–31.12.2024

**Hankkeen tavoitteet**

Matkailu kasvoi ripeästi Päijät-Hämeessä ennen korona-aikaa. Merkittävin kasvu saavutettiin kansainvälisten matkailijoiden määrän lisääntyessä. Maailman läpikäymä pandemia herätti ihmiset ajattelemaan vastuullisemmin. Koronan jälkeisen matkailun kasvun rinnalla näyttää kasvavan tietoisuus matkailun ilmastovaikutuksista. Kun Päijät-Häme haluaa olla edistyksellinen ja vastuullinen matkailualue, on huomioitava ja ennakoitava ympäristötietoisuuden lisääntymisen merkitys matkailukysyntää merkittävästi muuttavana tekijänä. Muutos on jo alkanut. Päijät-Hämeessä on toteutettu menestyksekkäästi maakunnallista matkailustrategiaa vuodesta 2018 lähtien. Strategialla on kolme maakunnan vahvuuksia hyödyntävää strategiaa kasvuteemaa.

**Hankkeen toimenpiteet**

Tässä hankkeessa keskitytään työperäiseen tapahtumamatkailuun eli kokous- ja ryhmämatkailuun (jatkossa kokousmatkailu), joka on yksi Päijät-Hämeen matkailun merkittävä kasvualusta. Maakunnan vahva kokousmatkailu vahvistaa viikko-, kuukausi- ja vuositasolla lomasesonkien ulkopuolista matkailukysyntää. Matkailusesonkien vaihtelun minimointi on osaltaan kestävän matkailun kehittämistä. Kokousmatkailu oli myös se matkailun osa-alue, joka kärsi eniten koronapandemiasta. Hankkeen ensimmäisenä tavoitteena on kehittää keinoja, miten kokousmatkailijan jättämä hiilijalanjälki minimoidaan. Tehokkain keino on lähimatkailun lisääminen sekä

matkailijoiden viipymän pidentäminen. Toimenpiteinä hankkeessa selvitetään asiakastutkimuksen keinoin kotimaan kokousjärjestäjien kysyntään vaikuttavat vastuullisen matkailun tekijät sekä arvot, kehitetään seudun kokousmatkailusidonnaisten yrittäjien kanssa lähimarkkinoiden kysyntää tyydyttäviä, vetovoimaisia kestäviä kokousmatkailupalveluita, jotka edistävät vähähiilisyystavoitetta. Lähimatkailun sekä kehiteltyjen palveluiden avulla tavoite on PäijätHämeeseen suuntaavan kokousmatkailijan jättämä mahdollisimman pieni hiilijalanjälki. Toinen tavoite on hiilijalanjäljen mittaaminen. Kun yritykset tuottavat vetovoimaisia, uusia, vastuullisia kokous- ja ryhmämatkailupalveluita ja houkuttelevat matkailijoita lähialueilta, sitä pienemmäksi kokousmatkailijan hiilijalanjälki jää. Kehiteltävissä palveluissa tavoitteena on lisätä myös kokousmatkailijan viipymää. Viipymän pidentäminen lisää osaltaan matkailun alueelle jättämää vaikuttavuutta ja yöpymisvuorokausia. Pienemmällä hiilijalanjäljellä saavutetaan suurempi matkailullinen vaikuttavuus ja majoitusvuorokausien määrä. Hiilijalanjäljen mittaaminen tuo nähtävälle konkreettisesti matkailun osalta maakunnan tavoitetta olla hiilineutraali vuoteen 2030 mennessä Lahdessa tavoite on vielä kunnianhimoisempi olla hiilineutraali vuoteen 2025 mennessä. Hiilijalanjäljen mittaamisen on tarkoitus käynnistää hankkeessa kokousmatkailuyrityksen sekä kokousvieraan osalta ja tutustuttaa kokousmatkailun yrityskenttä hiilijalanjäljen mittaamiseen. Kolmantena tavoitteena on vastuullisuusviestinnän kehittäminen sekä yrittäjien vastuullisuusviestinnän osaamisen kasvattaminen. Toimenpiteenä on lisätä yrittäjien sekä alueellista vastuullisuusviestinnän sekä myynninedistämisen osaamista siten, että Lahden seudun kokousmatkailu ja kokousmatkailuyritykset profiloituvat Suomen vastuullisimpana kokousmatkailuyrityksinä ja tätä kautta koko -alueena. Vastuullisuudesta ja kokousmatkailijan jättämästä mahdollisimman pienestä hiilijalanjäljestä on tavoitteena kehittää seudulle pitkällä tähtäyksellä ainutlaatuinen ja mitattava kilpailuetu.

#### **Kustannusarvio** Lahden Seutu – Lahti Region Oy, €

Palkkakustannukset	97 722
Flat rate 40 %	39 089
Kustannukset yhteensä	136 811
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	95 768 (70 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	41 043
Rahoitus yhteensä	136 811

#### **Rahoittajan arvio**

Matkailuteeman hankkeen kohdentuminen erityistavoitteeseen, jossa päämääränä on ilmastonmuutokseen sopeutuminen on hieman ristiriitainen. Toteuttaja ajattelee ilmastonmuutokseen sopeutumisen kuitenkin tuoreella tavalla toisin. Hiilijalanjäljen pienentämisen tavoitteet ja toisaalta matkailun kilpailukyvyyn lisääminen ovat hakemuksen keskeiset teemat ja tätä vahvistetaan kehittämällä kunnianhimoisesti myös hiilijalanjäljen mittaamista kehittämällä. Matkailua harrastetaan joka tapauksessa, joten sen kestävyys edistäminen on aiheena tärkeä. Toteutuksen suunnittelussa on selkeästi huomioitu lukuisat aiemmin rahoituksen saaneet ja muut teeman käynnissä olevat hankkeet. Hankkeessa keskitytään kokous- ja ryhmämatkailuun, joka nähdään koronan jälkeen jälleen merkittävänä kasvualustana ja siten myös sen hiilijalanjäljen huomioiminen on tärkeää ja lopulta myös liiketoiminnallisesti

kannattavaa. Tässä mittakaavassa hanke tukee hyvin maakunnan olemassa olevaa aiempaa tekemistä ja toteuttajalla on riittävät verkostot kootakseen tavoitteena oleva suhteellisen mit-tavan yritysjoukon edistämään asetettuja päämääriä.

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 2.2. mukai-nen. Toimenpiteet tukevat maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima sekä älykkään erikoistumisen kärkiä kauttaaltaan. Hanke menestyi erityisten valintakriteerien ja oh-jelman painotusten mukaisessa vertailussa.

#### **Hankkeen käsittely**

Päijät-Hämeen maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö (11.12.2023) suositti Vastuullisen ja ilmastoviisaan kokousmatkailun kehittämisen - VIKKE hankkeen rahoittamista.

#### **Valmistelija**

Asian on valmistellut erityisasiantuntija Petri Veijalainen puh. 044 771 9466.

#### **Esittelijä**

Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

#### **Päätösehdotus**

Maakuntahallitus päättää

- esittää Uudenmaan liitolle Ihmiset digitaalisen transformaation keskiöön (HumanDT)portti hankkeen osarahoitettavaksi alue- ja rakennepolitiikan 2021-2027 ohjelmasta,
- kohdentaa hankkeelle työ- ja elinkeinoministeriön Päijät-Hämeen liitolle osoittamaa vuosien 2022-2023 myöntämisvaltuutta käyttäen EAKR- ja valtion rahoitusta yhteensä korkeintaan 95 768 euroa, kuitenkin enintään 70% hyväksyttävistä kokonaiskustannuksista,
- esittää, että Päijät-Hämeen liitolle on varattava mahdollisuus olla mukana seuraamassa pro-jektin etenemistä. Päijät-Hämeen liiton yhteyshenkilö on erityisasiantuntija Petri Veijalainen,
- esittää, että hankkeelle on perustettava ohjausryhmä ja että ohjausryhmään nimetään Päijät-Hämeen liiton edustaja.
- Ennen rahoituspäätöksen laatimista rahoittaja käy tuenhakijoiden kanssa tarvittaessa tarken-tavat rahoitusneuvottelut hankesuunnitelmaan mahdollisesti tehtävistä muutoksista.

#### **Päätös**

### **1.18. EAKR-rahoituspäätös Ilmastokestävyys osaksi Heinolan kaupungin metsäsuunni-telmia (et 2.2, kielteinen)**

Maakuntahallitus 19.12.2023 § 37  
39/15.00.05/2023

Hakija	Heinolan kaupunki
Hakemusnumero	402901
Toimintalinja	2 Hiilineutraali Suomi
Erityistavoite	2.2 Ilmastonmuutokseen sopeutumisen, riskien ehkäisemisen ja katastrofivalmiuden ja -palautuvuuden edistäminen
Hankeaika	1.1.2024–31.12.2024

### Hankkeen tavoitteet

Ilmastonmuutoksen aiheuttama, sääolosuhteiden ääri-ilmiöiden lisääntyminen on haastanut perinteiset metsänkasvatustavat. Tätä varten on laadittu uusia malleja ja suosituksia ilmasto-kestävään metsänhoitoon. Hankkeessa päivitetään Heinolan kaupungin vuosina 2016 - 2018 laadittu metsäsuunnitelma huomioimaan nämä uudet suositukset. Metsäsuunnitelmaan sisällytetään samassa yhteydessä n. 200 ha taajamametsiköitä, joiden ilmastokestävyys on keskeistä niiden turvallisuuden ja virkistyskäytön kannalta. Heinolan kaupunki omistaa yli 3 000 hehtaaria metsää, joista merkittävä osa on taajama-alueiden välittömässä läheisyydessä sekä kaupunkilaisten ja matkailijoiden aktiivisessa virkistyskäytössä.

### Hankkeen toimenpiteet

Nykyisen metsäsuunnitelman toimenpide-ehdotukset tarkistetaan ja päivitetään ilmasto-kestävän metsänhoidon suositusten näkökulmasta. Taajamametsiköille tuotetaan uudet toimenpide-ehdotukset, joilla pyritään metsien elinvoimaa ja uusiutumista edistäviin hakuksiin tuhoriskit minimoiden. Toimenpide-ehdotukset tuotetaan lähtökohtaisesti vuoteen 2033 saakka. Vuonna 2021 kerätty kaukokartoitustieto metsistä otetaan soveltuvin osin osaksi nykyistä metsäsuunnitelmaa siltä osin kuin se tukee toimenpide-ehdotusten laadintaa. Kiinnitetään erityistä huomiota Hämeen Ilmastoturvahankkeessa havaittuihin tuhoriskialueisiin. Käytännön suunnittelutyön tekee rekrytoitava metsäsuunnittelija, joka työskentelee hankkeen parissa lähtökohtaisesti vuoden 2024 ajan. Mikäli soveltuvaa henkilöä ei löydetä, suunnittelutyötä voidaan tilata alan palveluntarjoajalta.

### Kustannusarvio Heinolan kaupunki, €

Palkkakustannukset	50 568
Flat rate 40 %	20 227
Kustannukset yhteensä	70 795
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	35 397 (50 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	35 398
Rahoitus yhteensä	70 795

### Rahoittajan arvio

Hakemus vastaa hyvin erityistavoitteen päämäärään sopeutumisesta ilmastonmuutokseen ja esitetyille toimille on selvästi tarve olemassa. Kyseessä on kuitenkin toimenpiteet, joita kunnat Heinola mukaan lukien tulevat joka tapauksessa tekemään. Hanke tukee hiilineutraalien ratkaisujen ja toimintamallien kehittämistä ja sisällön puolesta toimet ovat sellaisia, jotka tulisi toteuttaa kaikissa kunnissa. Tulosten ja vaikutusten kerrotaan voivan olla myös muiden hyö-



dynnettävissä, mutta aktiivista työtä tiedon levittämiseksi hankkeessa ei ole suunniteltu. Ilmaston lisäksi painotusta soisi olevan myös monimuotoisuuteen. Toimenpiteille on tarve ja ne tultaneen joka tapauksessa tekemään. Hankkeen kautta toimet tulisi tehtyä luonnon kannalta suotuisammassa aikataulussa, mutta ilman isompaa viestintäosuutta ja vaikuttamista metsänomistajiin hanke jää liian pieneksi toimeksi peilattaessa erityistavoitteen tavoitteen asetantaan.

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 2.2. mukainen. Toimenpiteet tukevat jossakin määrin maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima. Hanke ei menestynyt erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa.

#### **Hankkeen käsittely**

Päijät-Hämeen maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö (11.12.2023) ei suosittanut hankkeen rahoittamista.

#### **Valmistelija**

Asian on valmistellut erityisasiantuntija Petri Veijalainen puh. 044 771 9466.

#### **Esittelijä**

Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

#### **Päätösehdotus**

Maakuntahallitus päättää esittää Uudenmaan liitolle

- Ilmastokestävyys osaksi Heinolan kaupungin metsäsuunnitelmia -hankkeen hylkäämistä ja että
- hanketta ei osarahoiteta alue- ja rakennepolitiikan 2021-2027 ohjelmasta eikä kohdisteta hankkeelle haettua EAKR- ja valtion rahoitusta edellä mainituin perusteluin.

#### **Päätös**

### **1.19. EAKR-rahoituspäätös HÄMILIS: Hävikki minimiin, lisäarvo maksimiin (et 2.3, myönteinen)**

Maakuntahallitus 19.12.2023 § 37  
39/15.00.05/2023

Hakijat	Hämeen ammattikorkeakoulu Oy, Lab-ammattikorkeakoulu Oy, Hämeen ammatti-instituutti Oy
Hakemusnumero	402944, 403017, 403018, ryhmähanketunnus R-01177
Toimintalinja	2 Hiilineutraali Suomi

Erityistavoite	2.3 Kiertotalouteen siirtymisen edistäminen
Hankeaika	1.3.2024–31.12.2026

### Hankkeen tavoitteet

HÄMILIS: Hävikki minimiin, lisäarvo maksimiin - elintarviketuotannon sivuvirrat haltuun Hämeen pk-yrityksissä Hämeen ruokastrategiassa sekä Päijät-Hämeen älykkään erikoistumisstrategiassa nostetaan esille ruokasektorin kiertotalousratkaisujen uudenlaisen ja kestäväen liiketoiminnan tärkeys. Hanke nojaa Euroopan vihreän kehityksen ohjelman tavoitteeseen kehittää EU:sta moderni, resurssitehokas ja kilpailukykyinen talous ja on askel kohti Kanta- ja Päijät-Hämeen alueiden kehittymistä kansanvälisesti kilpailukykyisiksi elintarvike- ja kiertotalouden osaamiskeskittymiksi. Valtioneuvoston Yhteinen ruokapöytä -keskustelufoorumin Suomalaisen ruokajärjestelmän visio 2040 nostaa yhdeksi tavoitteeksi sen, että ruokajärjestelmä edistää kansallista kokonaiskestävyyttä, ja että ruokajärjestelmä käyttää niukkenevia resursseja tehokkaasti ja noudattaa kiertotalouden periaatteita. Uudistuva ja osaava Suomi 2021-2027-ohjelman tavoitteiden mukaisesti hankkeessa kehitetään toimintamalleja jätteen synnyn ehkäisyyn ja uudelleenkäyttöön sekä kehitetään älykästä materiaalien hallintaa, jossa hyödynnetään sivuvirtoja. Hankkeen tavoitteena on luoda uudenlaista ajattelua hämäläiseen elintarvikealan toimijoiden yhteistyöhön ja tukea pk-sektorin yritysten kasvua ja uudistumista kiertotalouden keinoin. Hanke edistää ruoka-alan alueellista kestävä kehitystä ja resurssien sekä materiaalien tehokasta käyttöä. Hankkeen tavoitteena on vähentää hävikkiä. Myös sivuvirtoja hyödyntämällä pystytään vaikuttamaan niin jätteen määrään kuin minimoimaan ympäristöön kohdistuvia rasituksia. Hankkeen tavoitteena on tukea Hämeen ruoka-alan yrittäjiä hyödyntämään yhteisiä rajapintoja paremmin (teollinen symbioosi), löytämään uudenlaisia älykkäitä liiketoimintamahdollisuuksia sekä tuotteistaa ruoka-alan sivuvirtoja uudelleen hyödynnettäviksi tuotteiksi. Samalla tunnistetaan korkean jalostusasteen arvokomponenttien käyttöön liittyviä mahdollisuuksia ja mahdollistetaan ketteriä kokeiluja.

### Hankkeen toimenpiteet

1. Tavoitteena pk-yritysten hävikin vähentäminen sekä sivuvirtojen hyödyntäminen 2. Tavoitteena kehittää pk-yrityksille suunnattu täsmätyökalu (työnimi MiniSMART) elintarvikehävikin hallintaan 3. Hyödyntää hankekumppaneiden toimintaympäristöä ja laboratorioita yritysten hyväksi ja kehittää yritysten tarpeeseen vastaavia palveluita 4. Kehittää erityisesti elintarvikealan sivuvirroista uusia tuotteita ja tehdä erilaisia kokeiluita yritysten kanssa 5. Lisätä pk-yritysten yhteistyötä alueellisesti ja kansainvälisesti Hyödynnetään olemassa olevaa kiertotalouden Kanta- ja Päijät-Hämeen yhteistä osaamista ja sivuvirtojen käsittelyyn sekä korkean jalostusasteen arvokomponentteihin liittyvää osaamista. Lisäksi kehitetään älykästä materiaalien hallintaa ja hyödynnetään Kanta- ja Päijät-Hämeen pilot-ympäristöjä sekä olemassa olevia TKI-ekosysteemejä. Hankkeessa keskeisenä tavoitteena on nostaa kokonaisvaltaisesti vilja- ja juoma-alan sivuvirtojen jalostusastetta. Huoltovarmuus ja ruokaturva ovat tänä päivänä yhä merkityksellisemmässä asemassa. Tästä syystä optimaalinen sivuvirtojen hyödynnettävyys on tärkeää ja siihen on panostettava eri keinoin hämäläisessä ruoka-alan poikkitieteellisessä elintarvikealan kehitystyössä huomioiden biodiversiteetin sekä hiilineutraali Suomi 2035 tavoitteen.

Hankkeen tuotoksena syntyy kokonaisvaltainen ymmärrys koko Hämeen elintarvikealan sivuvirroista sekä niiden tuotteistamisen mahdollisuuksista sekä ruokatuotantoon soveltuvista osat- tai arvokomponenteista. Hankkeessa kehitetään erityisesti elintarvikealan pk-yrityksille suunnattu MiniSMART-työkalu (nimi täsmentyy hankkeen aikana). Helppokäyttöinen ja edullinen työkalu kehitetään yritysten kanssa yhteistyössä, jotta se tukee yrityksiä elintarvikehävikin vähentämisessä, joka ja sopii erityisesti pienille elintarvikeyrityksille. Työkalu voi esimerkiksi mitata hävikkiä, ehdottaa toimenpiteitä hävikin vähentämiseksi ja seuraa toimenpiteiden toteutumista ja niiden vaikutuksia. Hankkeen tuloksena pk-yritysten hävikki on pienentynyt ja sivuvirtojen käyttöä on kehitetty lähemmäksi teollista symbioosia. Hankkeessa on tehty erilaisia kokeiluita yritysten kanssa. Testausten ja kehittämistyön jälkeen osa tuotteista, osa- ja arvokomponenteista päätyy osaksi yrityksen liiketoiminnan kehityksen toimenpiteitä tai suoraan tuotteina myyntiin.

#### **Kustannusarvio** Lab-ammattikorkeakoulu Oy, €

Palkkakustannukset	151 708
Flat rate 40 %	60 683
Kustannukset yhteensä	212 391
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	148 673 (70%)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	63 718
Rahoitus yhteensä	212 391

#### **Rahoittajan arvio**

Kahden Hämeen maakunnan yhteinen hanke tukee vahvasti käynnissä olevaa muuta elintarvike- ja ruokateeman esiin nousua. Hanke tukee aiemmissa hankkeissa esiin nousseita tarpeita yhä tehokkaammista keinoista hyödyntää elintarviketeollisuuden kiertotalouden omaksumista sivuvirtojen paremmasta hyödyntämisestä ja hävikin hallinnasta. Hanke tukee vahvasti Hämeen maakuntien yhteistyötä teeman tiimoilla ja on oiva lisä vahvasti alkuun laitettuun ekosysteemi yhteistyöhön Food Campus Finland aloitteen puitteissa. Hanke tukee kiertotalouteen ja korkean jalostusasteen biotalouteen, cleantechiin tai hiilenkiertoon liittyvää TKI-toimintaa. Hankkeessa kehitetään älykästä materiaalien hallintaa ja hillitään jätteiden syntyä. Hanke tukee pk-yritysten kestävästä kasvusta ja uudistumisesta. Hanke vahvistaa kiertotalouteen ja korkean jalostusasteen biotalouteen liittyvää liiketoiminta- ja markkinaosaamista ja kehittää uusia tuote- ja palvelukonsepteja.

Hanke on alue- ja rakennepoliittikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 2.3. mukainen. Toimenpiteet tukevat maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima sekä älykkään erikoistumisen kärkiä kauttaaltaan. Hanke menestyi erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa.

#### **Hankkeen käsittely**

Päijät-Hämeen maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö (11.12.2023) suositti hankkeen rahoittamista.

**Valmistelija**

Asian on valmistellut erityisasiantuntija Petri Veijalainen puh. 044 771 9466.

**Esittelijä**

Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

**Päätösehdotus**

Maakuntahallitus päättää

- esittää Uudenmaan liitolle HÄMILIS: Hävikki minimiin, lisäarvo maksimiin hankkeen osarahoitettavaksi alue- ja rakennepolitiikan 2021-2027 ohjelmasta,
- kohdentaa hankkeelle työ- ja elinkeinoministeriön Päijät-Hämeen liitolle osoittamaa vuosien 2022-2023 myöntämisvaltuutta käyttäen EAKR- ja valtion rahoitusta yhteensä korkeintaan 148 673 euroa, kuitenkin enintään 70% hyväksyttävistä kokonaiskustannuksista,
- esittää, että Päijät-Hämeen liitolle on varattava mahdollisuus olla mukana seuraamassa projektin etenemistä. Päijät-Hämeen liiton yhteyshenkilö on erityisasiantuntija Petri Veijalainen,
- esittää, että hankkeelle on perustettava ohjausryhmä ja että ohjausryhmään nimetään Päijät-Hämeen liiton edustaja.
- Ennen rahoituspäätöksen laatimista rahoittaja käy tuenhakijoiden kanssa tarvittaessa tarkentavat rahoitusneuvottelut hankesuunnitelmaan mahdollisesti tehtävistä muutoksista.

**Päätös**

## 1.20. Hankkeet, jotka eivät läpäisseet välttämättömiä arviointikriteerejä

- **Nopean asiakaslähtöisen kehittämisen työvälineet / Lab ammattikorkeakoulu Oy**  
(1.1.2024 - 31.3.2026 ), EAKR-osuus **150 784 €**.
- **LOBRA – Logistiikan laboratorio / Lappeenrannan – Lahden teknillinen yliopisto LUT**  
(1.4.2024 – 31.10.2025) osana yhdentoista toteuttajan ylimaakunnallista ryhmähanketta,  
EAKR-osuus: **104 122 €** (PH, EK, UUS) – päähanke LIMOWA ry  
→ Osahankkeista (1+10) myös seuraavat kohdentuvat hakijan mukaan myös Päijät-Hämeeseen: LIMOWA ry / 243 708 € (75%), TIEKE ry / 160 735 € (80%), Caas Nordic ry / 96 299 € (70%), HAMK 157 754 € (70%) = **658 496 €**