

Päijät-Hämeen maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö

Pöytäkirja
2/2025

Aika: Maanantai 28.4.2025 klo 9.01–11.07
Paikka: Päijät-Hämeen liiton toimisto / Teams

Käsitellyt asiat

1. Kokouksen avaus	4
2. Asialistan hyväksyminen	4
3. Edellisen kokouksen pöytäkirja	4
4. Päijät-Hämeen maakuntastrategia 2050+ luonnos	4
5. Hämeen ELY-keskuksen asiakastytyväisyyskyselyn 2024 tulokset	5
6. Hämeen ELY-keskuksen sidosryhmätytyväisyyskyselyn tulokset	5
7. Etelä-Suomen EAKR-haku 3.2.–7.3.2025	6
7.1. Sportti & Ruoka: Yhdessä kasvua Päijät-Hämeeseen (et 1.1, myönteinen)	6
7.2. VALTO_vahvaa kansainvälistymistä ja digitaalisuuden hyödyntämistä valmistavan teollisuuden tarpeisiin Päijät-Hämeessä (et 1.1, myönteinen)	7
7.3. Kuntien liikuntapalvelut 2030: Innovaatiot ja yhteistyö (et 1.1, myönteinen)	9
7.4. Teollisen tekoälyn innovaatiohanke (TEKO AI.Hub) (et 1.1, myönteinen)	10
7.5. LBTK-Luonnonkuitupohjainen biokomposiittivalmistustekniikka teollisiin käyttökohteisiin (et 1.1, kielteinen)	12
7.6. Kuidulla vahvempaa: Infrastruktuuria ja älykkäitä ratkaisuja yhdistelmäateriaaleilla: biomateriaaleja ja teollisia sovelluksia (INFRAKUITU) (et 1.1, kielteinen)	13
7.7. Aidosti jäljitettävä – digitaaliset innovaatiot aitouden ja tuoteturvallisuuden edistämisessä (et 1.1, kielteinen)	14
7.8. Päijät-Häme digitiedolla tulevaisuuteen (et 1.2, myönteinen)	16
7.9. AI Jooga – tekoälyllä innovoiden liikkuvuutta ja voimaa liiketoimintaan (et 1.2, myönteinen)	17
7.10. SIX Start (et 1.2, kielteinen)	19
7.11. CULTI – Lahden seudun kulttuuriperinnöstä kansainvälistä vetovoimaa (et 1.3, myönteinen)	20
7.12. BoardSprint (et 1.3, kielteinen)	22
7.13. VAKE – Päijät-Hämläisten matkailualan pk-yritysten vastuullisuusviestinnän kehittäminen (et 1.3, kielteinen)	24
7.14. GEM Energizer (et 2.1, myönteinen)	25

7.15. Electric Mobility Digital Twin (et 2.1, myönteinen).....	27
7.16. PH SivuvirtaSalkku (et 2.1, myönteinen)	28
7.17. Liikuntapaikka-alan vihreä siirtymä (et 2.1, myönteinen)	30
7.18. Kohti hiilineutraalia verkkokauppaa (et 2.1, kielteinen)	31
7.19. Energiaa, joustoa verkkoon! (et 2.1, kielteinen)	32
7.20. Kasvihuonekaasujen vähentäminen tekoälyn avulla Vesijärvellä (et 2.1, kielteinen).....	34
7.21. VIISTO – Rakennuksiin kohdistuviin ilmastoriskeihin varautuminen (et 2.2, myönteinen)	35
7.22. Kierttiina (et 2.3, myönteinen)	37
8. Uudistuva ja osaava Suomi 2021-2027 ESR+, erityistavoite 4.1 Polkuja töihin ja 4.3 Yhdenvertaiseen osallisuuteen aluehaut	38
9. Uudistuva ja osaava Suomi 2021-2027 ESR+, Etelä-Suomen ET 5.1 Turvaverkkoja nuorten tulevaisuuteen kehittämishankehaku	38
10. Maakunnan yhteistyöryhmä ja sihteeristö v. 2025–2029	39
11. Tiedoksisaantiasiat	39
11.1. Sosiaalisen ilmastorahaston valmistelu.....	39
11.2. Komission väliraportti ja esitykset ohjelmamuutoksiin.....	39
11.3. ALKE-selonteko	39
11.4. Maaseutuohjelmasta rahoitetut hankkeet	40
11.5. Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen – AKKE	40
12. Yhteistyöryhmän seuraava kokous.....	40
13. Sihteeristön seuraava kokous.....	40
14. Muut asiat.....	41
15. Kokouksen päättäminen.....	41

Kutsutut: Niina Pautola-Mol, Päijät-Hämeen liitto, puheenjohtaja
Juha Hertsi, Päijät-Hämeen liitto, varapuheenjohtaja
Riika Kivelä, Päijät-Hämeen liitto
Petri Veijalainen, Päijät-Hämeen liitto
Armi Leivonen, Hämeen ELY-keskus
Juho Wuorinen, Hämeen ELY-keskus, etänä
Timo Kukkonen, Hämeen ELY-keskus, etänä
~~Kari Sartamo, Hämeen ELY-keskus~~
~~Hanna Laaksonen, Uudenmaan liitto~~
Minna Laherto, Hämeen ELY-keskus, pysyvä asiantuntija
~~Eini Hirvenoja, Uudenmaan ELY-keskus, pysyvä asiantuntija~~
Anu Taipale, Päijänne-Leader, pysyvä asiantuntija, etänä
Elina Aakko, Päijät-Hämeen liitto, sihteeri
Ville Pernaa, Uudenmaan liitto, asiantuntija, etänä

Tiedoksi: ~~Yhteistyöryhmän puheenjohtaja Pekka Komu~~
~~Yhteistyöryhmän 1. varapuheenjohtaja Hannu Rahkonen~~
~~Yhteistyöryhmän 2. varapuheenjohtaja Tommi Muilu~~
~~Yhteistyöryhmän 3. varapuheenjohtaja Anne Vanhala~~

1. Kokouksen avaus

Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 9.01.

2. Asialistan hyväksyminen

Ehdotus (pj.):

Hyväksytään asialista.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

3. Edellisen kokouksen pöytäkirja

Ehdotus (pj.):

Hyväksytään edellisen kokouksen 7.2.2025 pöytäkirja.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

4. Päijät-Hämeen maakuntastrategia 2050+ luonnos

Asian esittely: Juha Hertsi

Maakuntastrategia 2050+ (liite) on tiivis esitys tavoitteista, joita maakunnan asukkaat, sidosryhmät ja kunnat ovat valmistelussa esittäneet. Tavoitteisiin tähtääviä toimenpiteitä määritellään tarkemmin maakuntaohjelmassa vuosille 2026–2029, johon aineistoa on kerätty syyskauden 2024 työpajoista alkaen ja jatkuu aina tulevaan syksyyn asti. Näitä konkreettisia toimenpiteitä ei vielä ole esitetty maakuntastrategiassa eikä sen luonnoksessa. Strategia pohjautuu laajaan vuorovaikutukseen ja yhdessä tekemiseen.

Strategian kolme päämäärää ovat:

Tavoite 1: Kilpailuetua kansainvälisyydestä ja kestäväyydestä

Tavoite 2: Tilaa luonnolle, luovuudelle ja puhtaalle teollisuudelle

Tavoite 3: Päijänteen verran parempaa elämää

Strategialuonnoksessa esitetään myös joulukuussa hyväksytyn maakuntavaltuustovision päivittämistä saadun palautteen perusteella. Uusi visio olisi "Päijänteen verran parempi".

Suunnittelupäivät ke 7.5. tai to 8.5. <https://paijat-hame.fi/event/27598/>.

Kommenttiaikaa on 18.4.–19.5. Kommentit pyydetään liiton sähköpostiin toimisto@paijat-hame.fi. Saatujen kommenttien perusteella täydennetty maakuntastrategia 2050+ esitetään maakuntahallitukselle kesäkuussa ja sen jälkeen kesäkuun maakuntavaltuustolle päätettäväksi.

Liite 1: Päijät-Hämeen maakuntastrategia 2050+ luonnos

Ehdotus (pj.):

Merkitään tiedoksi.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Merkittiin pöytäkirjaan, että Juho Wuorinen saapui kokoukseen klo 9.04 asian käsittelyn alkaessa.

5. Hämeen ELY-keskuksen asiakastyytyväisyyskyselyn 2024 tulokset

Asian esittely: Minna Laherto

Hämeen ELY-keskuksen asiakastyytyväisyyttä mitattiin vuonna 2024 vuosikyselyllä sekä eräiden palvelujen osalta loppuvuonna myös välittömästi palvelun jälkeen pyydetyillä arvioilla. Hämeen ELY-keskuksen asiakkaista kyselyyn vastasi vain 190 henkilöä, mikä on kuitenkin 23 vastaajaa enemmän kuin viime vuonna. Kokonaistyytyväisyyttä kuvaava keskiarvo oli 4,04/5 (valtakunnallinen 4,18/5), mitä on pidettävä hyvänä. Hämeen ELY-keskuksen keskiarvo laski hieman aiempaan nähden (2023: 4,33/5).

Liite 2: Hämeen ELY-keskuksen palvelutyytyväisyys 2024

Ehdotus (pj.):

Merkitään tiedoksi.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

6. Hämeen ELY-keskuksen sidosryhmätyytyväisyyskyselyn tulokset

Asian esittely: Minna Laherto

ELY-keskusten sidosryhmille tehdään sidosryhmätyytyväisyyskysely kahden vuoden välein. Vuonna 2025 alkupuolella toteutetun kyselyn tulosten mukaan sidosryhmien kokonaistyytyväisyys Hämeen ELY-keskukseen oli 3,78/5 (valtakunnallinen 3,96/5) ja keskiarvo on pysynyt lähes muuttumattomana aiempiin kaksi vuotta sitten tehtyyn kyselyyn nähden (2023: 3,85/5). Kyselyyn saaduista vastauksista vain 4,7 % (82 vastaajaa) oli ilmoittanut vastaavansa Hämeen ELY-keskuksen sidosryhmänä.

Liite 3: Hämeen ELY-keskuksen sidosryhmätyytyväisyys

Ehdotus (pj.):

Merkitään tiedoksi.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

7. Etelä-Suomen EAKR-haku 3.2.–7.3.2025

Asian esittely: Petri Veijalainen

Etelä-Suomen maakuntien yhteinen EAKR-haku toteutettiin ajanjaksolla 3.2-7.3.2025. Päijät-Hämeestä rahoitusta haettiin yhteensä 4 094 265 euroa. Päijät-Hämeen liitolla on käytettävissään 2 419 277 euroa. Erityistavoitteittain rahoitusta haettiin /oli haettavissa seuraavasti:

- 1.1: Tutkimus- ja innovointivalmiuksien ja kehittyneiden teknologioiden käyttöönoton parantaminen 1 100 015 € / 615 711 €
- 1.2: Digitalisaation etujen hyödyntäminen kansalaisten, yritysten ja julkishallinnon hyväksi 528 600 € / 258 773 €
- 1.3: Pk-yritysten kasvun ja kilpailukyvyyn parantaminen 556 739 € / 217 185 €
- 2.1: Energiatehokkuustoimenpiteiden edistäminen ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen 1 684 399 € / 1 008 942 €
- 2.2: Ilmastonmuutokseen sopeutumisen, riskien ehkäisemisen ja katastrofivalmiuden- ja palautuvuuden edistäminen 79 034 € / 78 720 €
- 2.3: Kiertotalouteen siirtymisen edistäminen 145 478 € / 240 646 €

Määräaikaan mennessä hakemuksia saapui 22 hankkeelle (34 hakemusta). Viisi hanketta on toteutusalueeltaan ylimaakunnallisia. Hankkeita olivat arvioimassa kolme Päijät-Hämeen liiton aluekehitys- / hankeasiantuntijaa. Esteettömyyskysymykset keskusteltiin ja dokumentoitiin TEM:n ohjeiden mukaisesti. 19.3.2025 arvioitiin hankkeiden välttämättömät arviointikriteerit ja päätettiin hankkeiden jatkokäsittelystä. Kaikki hankkeet etenivät erityistavoitekohtaiseen arviointiin, joka toteutettiin ajanjaksolla 19.3.-10.4.2025. Hankkeiden erityiset valintakriteerit arvioitiin kokouksessa 11.4.2025. Rahoituksen edellytyksenä on vähintään 60 % maksimipisteistä. Ennen hankkeiden varsinaista käsittelyä keskustellaan esteettömyyskysymykset siten kuin ne on HVO/TEM petostentorjuntakoulutuksissa määritelty. Näin ollen huomioiden varainhoitoasetuksen 61 artiklan sitovat määräykset.

7.1. Sportti & Ruoka: Yhdessä kasvua Päijät-Hämeeseen (et 1.1, myönteinen)

Hakija	Lab-ammattikorkeakoulu Oy
Hakemusnumero	406035
Toimintalinja	1 Innovatiivinen Suomi
Erityistavoite	1.1 Tutkimus- ja innovointivalmiuksien ja kehittyneiden teknologioiden käyttöönoton parantaminen
Hankeaika	1.10.2025 - 31.3.2027

Hankkeen tavoitteet

Hankkeen tavoitteena on 1. elinkeinolähtöisen innovaatiotoiminnan edistäminen kohtautamalla sportti- ja ruoka-alojen pk-yrityksiä ja tunnistamalla näille aloille synergiaa luovia innovaatiomahdollisuuksia 2. Yritysten teknologiaosaamisen kasvattaminen ja heidän tarpeisiinsa parhaiten soveltuvien uusien teknologioiden tunnistaminen sekä 3. Kestävän kehityksen näkökulman nostaminen Päijät-Hämeen älykkään erikoistumisen kärkiä (sportti- ja ruoka & juoma) yhdistävässä toiminnassa.

Hankkeen toimenpiteet

Hankkeessa edistetään yritysten verkostoitumista, ideoidaan ja pilotoidaan uusia innovaatioita hyödyntäen mm. LAB-ammattikorkeakoulun Food Pilot Plant -tuotekehitysympäristöä sekä urheilutapahtumiin ja muihin urheilun toimintaympäristöihin liittyviä mahdollisuuksia. Hanke auttaa Päijät-Hämettä tunnistautumaan hyvinvointia tuottavan sportti-,

ruoka ja juomayhteistyön maakunnaksi. Hanke auttaa Päijät-Hämeen sportti-, ruoka ja juomayrityksiä löytämään uusia suuntia ja menetelmiä oman toimintansa kehittämiseksi ja tuottavuuden kasvattamiseksi. Päijät-Hämeessä toimivien yritysten yhteistyö älykkään erikoistumisen strategiamme määrittämällä kärkialoilla vahvistuu kestävän kehityksen mukaisilla tavoilla. Yhteistyö korkeakoulujen ja alueen yritysten välillä vahvistuu. Syntyy uusia kehittämissuunnitelmia, jotka hyödyttävät koko aluetta.

Kustannusarvio, €

Palkkakustannukset	122 557
Flat rate 40 %	49 023
Kustannukset yhteensä	171 580
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	120 105 (70 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	51 475 (hakemuksella yksityinen)
Rahoitus yhteensä	171 580

Rahoittajan arvio

Hankeidea on saanut alkunsa Päijät-Hämeen liiton ja LAB-ammattikorkeakoulun järjestämässä Päijät-Hämeen älykkään erikoistumisen päivässä ja sitä on valmisteltu LAB:n hyvinvointi- ja teknologiayksiköiden yhteistyönä. Hanke on mittakaavaltaan hyvin realistinen ja siinä yhdistellään uudella tavalla älykkään erikoistumisen kärkiä sportti sekä ruoka ja juoma. Toiminta tukee Food Pilot Plantin sekä liikuntakeskusten testiympäristöjen kehittämistä ja parhaimmillaan yhteiskehittämistä yritysälähtöisesti. Hankesuunnitelmaa on esitelty kohderyhmän yrityksille ja saatu heiltä ideoita ja alustavaa sitoutumista konkreettiselle osallistumiselle mm. uusien menetelmien ja toimintamallien kehittämiseen.

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 1.1. mukainen. Toimenpiteet tukevat maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima sekä älykkään erikoistumisen kärkiä sportti sekä ruoka ja juoma. Hanke menestyi erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa 36p.

Ehdotus (pj.):

Sihteeristö suosittaa vastuuviranomaiselle hankkeen rahoittamista niillä edellytyksillä, jotka säädösten mukaan ovat olemassa. Ennen rahoituspäätöksen laatimista rahoittaja käy tuenhakijoiden kanssa tarvittaessa tarkentavat rahoitusneuvottelut hankesuunnitelmaan mahdollisesti tehtävistä muutoksista.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

7.2. VALTO_vahvaa kansainvälistymistä ja digitaalisuuden hyödyntämistä valmistavan teollisuuden tarpeisiin Päijät-Hämeessä (et 1.1, myönteinen)

Hakija	Lab-ammattikorkeakoulu Oy
Hakemusnumero	406258
Toimintalinja	1 Innovatiivinen Suomi
Erityistavoite	1.1 Tutkimus- ja innovointivalmiuksien ja kehittyneiden teknologioiden käyttöönoton parantaminen
Hankeaika	1.8.2025 - 31.7.2028

Hankkeen tavoitteet

Hankkeen päätavoitteena on kehittää ja vahvistaa yritysten kykyä hyödyntää keskeisiä uusia teknologioita ja menetelmiä asiakas- ja käyttäjälähtöisessä tuotekehityksessä sekä parantaa yritysten osaamista innovaatiojohtamisen ja innovaatioprosessien hallinnan osalta. Tavoitteena on testata ja luoda tuotekehityksen avuksi uusia innovaatioprosesseja, jotka soveltuvat PK sektorin käyttöön ja mahtuvat yritysten resursseihin. Pitkän tähtäimen tavoite on luoda Päijät-Hämeeseen innovaatioekosysteemiin kehittyneitä menetelmiä ja prosesseja uusien innovaatioiden, tuotteiden ja palveluiden tekemiseen. Näiden menetelmien ja prosessien avulla Päijät-Hämeen PK yritykset pystyvät jatkossa nopeammalla ja tehokkaammalla tavalla valjastamaan omaa tekemistään ja osaamistaan merkittäviksi kansainvälisiksi vientituotteiksi. Innovaatioekosysteemin kehittäminen ja vahvistaminen tulee houkuttelemaan alueelle uutta teollisuutta, pk-yrityksiä ja työpaikkoja sekä vahvistamaan jo olemassa olevaa yrityspohjaa.

Hankkeen toimenpiteet

Hankkeessa toteutetaan seuraavat toimenpiteet ja aktiviteetit: Hankkeessa rakennetaan nopeita tuotekehityksellisiä Design kokeiluja vähintään yhdeksän design kokeilua, joiden tarkoituksena on parantaa yritysten tuotekehityksen suuntaamista pois OEM liiketoiminnasta kohti omaa tuote- ja palveluportfoliota. Näissä tähdätään inkrementaali-innovaatioihin, jotka toimivat pohjana yrityksen innovaatiokyvyyden ja prosessien kehittämiseksi kohti uusia markkinoita. Vähintään yhdeksän tuotekehityksellistä Design kokeilua, jonka tavoitteena on auttaa yrityksiä löytämään kansainvälisille markkinoille uusia tuotteita. Nämä tuotteet ja palvelut ovat sellaisia, jotka sopivat yritysten nykyiseen liiketoimintamalliin ja tekniseen osaamiseen ja laitteistoihin. Innovaatioiden näkökulmasta nämä voivat olla inkrementaali- tai radikaali-innovaatioita. Vähintään 9 radikaali-innovaatio design kokeilua, jossa kehitetään täysin uusia palveluita, tuotteita tai toimintamalleja, joiden toteuttamiseen yritykset joutuvat laajentamaan toimintaa esimerkiksi uusimalla tuotanto-osaimistaan tai konekantaansa. Hankkeen aikana toteutetaan siis vähintään 27 tuotekehityksellistä design kokeilua, jotta saadaan tarpeeksi dataa julkaistavaksi työpaketissa kolme ja näin levitettyä tuloksia elinkeinoelämän käyttöön.

Kustannusarvio, €

Palkkakustannukset	413 472
Flat rate 40 %	165 389
Kustannukset yhteensä	578 861
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	405 203 (70 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	173 658
Rahoitus yhteensä	578 861

Rahoittajan arvio

Hankkeessa haetaan yrityksille räätälöitäviä konkreettisia ratkaisuja valmistavan teollisuuden tuotekehitykseen. Tavoite on tukea valmistavan teollisuuden yrityksiä ja niiden kyvykkyyttä radikaaleihin innovaatioihin tuotteiden palvelujen ja uuden liiketoiminnan kehittämiseksi. Toimenpiteet edistävät ammattikorkeakoulun ja alueen yritysten yhteistyötä, muiden TKI-toimijoiden / oppilaitosten tai tutkimuslaitosten ja yritysten välistä yhteistyötä. Hanke perustaa osaltaan aiemmissa hankkeissa opittuun tietoon, kokemukseen ja yritys yhteistyöhön. Hankkeesta odotettavat tulokset ovat hyvin kuvattu ja kunnianhimo on hyvällä tasolla.

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 1.1. mukainen. Toimenpiteet tukevat maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima sekä älykkään erikoistumisen kärkeä valmistus ja läpyleikkavaa teemaa kestävyys. Hanke menestyi erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa 33,5p.

Ehdotus (pj.):

Sihteeristö suosittelee vastuuviranomaiselle hankkeen rahoittamista niillä edellytyksillä, jotka säädösten mukaan ovat olemassa. Ennen rahoituspäätöksen laatimista rahoittaja käy tuenhakijoiden kanssa tarvittaessa tarkentavat rahoitusneuvottelut hankesuunnitelmaan mahdollisesti tehtävistä muutoksista. Hankkeen kustannusarviota ja rahoitussuunnitelmaa tulee supistaa.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

7.3. Kuntien liikuntapalvelut 2030: Innovaatiot ja yhteistyö (et 1.1, myönteinen)

Hakijat	Haaga-Helia-ammattikorkeakoulu Oy
Hakemusnumero	406263
Toimintalinja	1 Innovatiivinen Suomi
Erityistavoite	1.1 Tutkimus- ja innovointivalmiuksien ja kehittyneiden teknologioiden käyttöönoton parantaminen
Hankeaika	1.9.2025 - 31.8.2026

Hankkeen tavoitteet

Kuntien liikuntapalveluiden järjestäminen kohtaa monia haasteita, kuten taloudelliset ja henkilöstöresurssit, väestörakenteen muutokset ja maantieteelliset laajennukset. Kunnat etsivät uusia ratkaisuja ja toimintamalleja, jotta ne voivat tehokkaasti edistää asukkaidensa liikkumista ja hyvinvointia. Tämä hanke vastaa tarpeeseen kehittää uusia yhteistyömalleja kuntien ja liikunta-alan yritysten välillä. Kuntien liikuntapalvelut 2030-hanke on esiselvityshanke, jonka tavoitteena on tuottaa ymmärrystä kuntien liikuntapalveluiden tulevaisuuden suunnitteluun ja yritys-yhteistyön kehittämiseen sekä tunnistaa tarpeet kuntien, liikunta-alan yritysten ja korkeakoulujen liikuntapalvelu-innovaatioalustalle.

Hankkeen toimenpiteet

Hankkeen tuloksena syntyy raportteja, joissa kuvataan nykyisiä ja tulevaisuuden liikuntapalveluiden tuotantomalleja kuntien ja liikunta-alan yritysten yhteistyönä sekä jatkuvan kehittämisen yhteistyörajoja kuntien, elinkeinoelämän ja korkeakoulujen kanssa. Hankkeen tuloksien saavuttamiseksi tässä esiselvityksessä benchmarkataan nykyisiä liikuntapalveluiden tuotantomalleja, selvitetään yritysten näkökulmia liikuntapalveluiden tuottamiseen yhteistyössä kuntien kanssa sekä järjestetään tulevaisuustyöpajoja, joissa tunnistetaan uusia mahdollisuuksia kuntien ja yritysten yhteistyölle liikuntapalveluiden tuottamisessa. Hankkeen tulokset tarjoavat kunnille ja yrityksille työkaluja ja tietoa uusien palvelumallien kehittämiseen ja pilotointiin.

Kustannusarvio, € (vakioitu kertakorvaus)

Kustannukset yhteensä	50 000
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	35 000 (70 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	15 000
Rahoitus yhteensä	50 000

Rahoittajan arvio

Hanke vahvistaa ennakkointitoimintaa ja luo tietopohjaa siihen, miten tulevaisuudessa kuntien olisi mahdollista tuottaa liikuntapalveluja enemmän yhteistyössä yritysten kanssa. Esiselvityshanke tunnistaa tarpeet kuntien, liikunta-alan yritysten ja korkeakoulujen liikuntapalvelujen innovaatioalustalle. Selvitys tukee yrityksistä ja kunnista lähtevää tarvetta ja uskotaan, että

palvelutuotantoyhteistyössä on mahdollisuuksia. Selvitys tukee sportin teemaa sekä hieman myös Liikkuva Päijät-Häme -ohjelmaa mm. palvelujen saatavuuden turvaamisen suhteen.

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 1.1. mukainen. Toimenpiteet tukevat maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima sekä älykkään erikoistumisen kärkeä sportti. Hanke menestyi erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa 34,5p.

Ehdotus (pj.):

Sihteeristö suosittaa vastuuviranomaiselle hankkeen rahoittamista niillä edellytyksillä, jotka säädösten mukaan ovat olemassa. Ennen rahoituspäätöksen laatimista rahoittaja käy tuenhakijoiden kanssa tarvittaessa tarkentavat rahoitusneuvottelut hankesuunnitelmaan mahdollisesti tehtävistä muutoksista.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

7.4. Teollisen tekoälyn innovaatiohanke (TEKO AI.Hub) (et 1.1, myönteinen)

Hakijat	Lappeenrannan-Lahden teknillinen yliopisto LUT
Hakemusnumero	406395
Toimintalinja	1 Innovatiivinen Suomi
Erityistavoite	1.1 Tutkimus- ja innovointivalmiuksien ja kehittyneiden teknologioiden käyttöönoton parantaminen
Hankeaika	1.9.2025 - 31.8.2027

Hankkeen tavoitteet

Hankkeen tavoitteena on edistää teollisen tekoälyn (AI) käyttöönottoa ja kehittämistä Päijät-Hämeen alueen yrityksissä, vahvistaen samalla teollisen tekoälyn käyttöön vaadittavia kyvykkyyksiä. Monet, etenkin pienemmät yritykset kohtaavat haasteita tekoälyn hyödyntämisessä osaamisen, soveltuvan infrastruktuurin tai selkeiden, liiketoimintaan räätälöityjen tekoälysovellusten puutteen vuoksi. Hanke pyrkii paikkaamaan tätä tekoälyn käyttöönottoon ja käyttämiseen liittyvää haastetta tarjoamalla Päijät-Hämeen alueen yrityksille tarvittavaa tietoa, työkaluja ja tukea tekoälyratkaisujen tehokkaaseen integrointiin. Lisäksi hankkeen tavoitteena on perustaa alueellisen tason teollisen tekoälyn innovaatiohub. Teollisen tekoälyn innovaatiohubin tavoitteena on edistää tekoälyn käyttöönottoa valmistavassa teollisuudessa tarjoamalla alueen yrityksille, pk-yrityksille ja muille toimijoille työkaluja, asiantuntemusta sekä infrastruktuuria tekoälypohjaisten teollisten ratkaisujen käyttöönottoon ja hyödyntämiseen.

Hankkeen toimenpiteet

Hankkeen ensimmäisessä työpaketissa kartoitetaan alueen pk-yritysten nykyinen tilanne ja tarpeet teollisen tekoälyn osalta. Selvitystyö tehdään tiiviissä yhteistyössä yritysten, kehitysyritysten ja muiden sidosryhmien kanssa, hyödyntäen työpajoja, haastatteluja ja kyselyitä. Hankkeen toisessa työpaketissa perustetaan Industrial AI Hub Päijät-Häme, joka toimii yritysten, tutkimuslaitosten ja tekoälyasiantuntijoiden yhteistyöalustana. Hub tarjoaa yrityksille matalan kynnyksen testialustan, jossa ne voivat kokeilla ja kehittää tekoälypohjaisia ratkaisuja ennen laajamittaista käyttöönottoa. Työpaketin aikana kehitetään sekä teknologisia että liiketoimintalähtöisiä teollisen tekoälyn sovelluksia yritysten tunnistettujen tarpeiden pohjalta. Lisäksi toteutetaan pilotointihankkeita yritysten kanssa, joissa

tekoälyratkaisuja testataan konkreettisissa teollisissa prosesseissa, kuten ennakoivassa kunnossapidossa, laadunvalvonnassa ja resurssitehokkuuden optimoinnissa. Hankkeen kolmannessa työpaketissa keskitytään koulutuksen ja yritysten välisen yhteistyön lisäämiseen. Industrial AI Hub integroidaan osaksi LUT-yliopiston Lahden kampuksen mekatroniikan maisteriohjelmää, jossa opiskelijat työskentelevät yritysten tarjoamien konkreettisten tekoälyhaasteiden parissa. Lisäksi mekatroniikan opetussisältöä mukautetaan pk-yritysten tekoälytarpeisiin, jotta tulevat asiantuntijat saavat yritysten tarpeita vastaavaa osaamista. Hankkeen neljännessä työpaketissa varmistetaan hankkeen tulosten laajempi hyödyntäminen Päijät-Hämeen alueella. Industrial AI Hubin toimintaa vakiinnutetaan ja sen palveluita laajennetaan useammille yrityksille. Alueellisille toimijoille, kuten kehitysyhtiöille, koulutusorganisaatioille ja julkisille tahoille, tarjotaan toimintamalleja, joilla teollisen tekoälyn hyödyntämistä voidaan tukea myös hankkeen jälkeen. Lisäksi levitetään hankkeen aikana syntyneitä parhaita käytäntöjä, esimerkkejä ja koulutusmateriaaleja, jotta alueen yritykset voivat jatkossa kehittää tekoälyosaamistaan itsenäisesti.

Kustannusarvio, €

Palkkakustannukset	171 952
Flat rate 40 %	68 780
Kustannukset yhteensä	240 732
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	168 512 (70 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	72 220 (hakemuksella kuntarahoitus)
Rahoitus yhteensä	240 732

Rahoittajan arvio

Hanke vahvistaa yritysten tekoälyosaamista, ennakointi- ja innovointitoimintaa sekä uusien teknologioiden kehittämistä. Toimenpiteet kohdistuvat ensisijaisesti Päijät-Hämeen alueen teollisiin pk-yrityksiin, jotka kaipaavat liiketoimintansa kestävyyslisäämiseksi räätälöityjä käytännön tekoälyratkaisuja. Hankkeen voi olettaa vastaavan edelleen havaittuun ongelmaan yritysten vaikeudesta ottaa käyttöön ja hyödyntää teollisen tekoälyn sovelluksia ja ratkaisuja. Toiminta perustaa aiempaan hanketoimintaan ja yrityksiltä tiedoksi saatuun tarpeeseen saada apua siihen, kuinka ottaa ensimmäiset askeleet tekoälyn hyödyntämisessä. Hankkeen räätälöivät toimenpiteet edellyttävät vielä tarkennuksia, mutta konkreettisena tuloksena tavoiteltava teollisen tekoälyn kehittämiseen keskittyvä Industrial AI Hub Päijät-Häme olisi tervetullut yhteistyöalusta alueen pk-yrityksille, teknologiatoimittajille, liiketoimintakehittäjille ja tekoälyasiantuntijoille.

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 1.1. mukainen. Toimenpiteet tukevat maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima sekä älykkään erikoistumisen kärkeä valmistus. Hanke menestyi erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa 32p.

Ehdotus (pj.):

Sihteeristö suosittelee vastuuviranomaiselle hankkeen rahoittamista niillä edellytyksillä, jotka säädösten mukaan ovat olemassa. Ennen rahoituspäätöksen laatimista rahoittaja käy tuenhakijoiden kanssa tarvittaessa tarkentavat rahoitusneuvottelut hankesuunnitelmaan mahdollisesti tehtävistä muutoksista.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

7.5. LBTK-Luonnonkuitupohjainen biokomposiittivalmistustekniikka teollisiin käyttökoh- teisiin (et 1.1, kielteinen)

Hakijat	Lappeenrannan-Lahden teknillinen yliopisto LUT
Hakemusnumero	406362
Toimintalinja	1 Innovatiivinen Suomi
Erityistavoite	1.1 Tutkimus- ja innovointivalmiuksien ja kehittyneiden teknolo- gioiden käyttöönoton parantaminen
Hankeaika	1.8.2025 - 31.7.2027

Hankkeen tavoitteet

Hankkeen tavoitteena on tukea komposiittiteollisuuden tuotantoa tarjoamalla innovatiivisia ratkaisuja ja testausmahdollisuuksia luonnonkuitupohjaisten materiaalien hyödyntämiseen. Biokomposiittien valmistuksen pilottimittakaavan tutkimusten avulla hankkeessa optimoidaan tuotantotekniikoita, jotka auttavat korvaamaan perinteisiä materiaaleja ympäristöystävällisillä vaihtoehtoilla korkean suorituskyvyn sovelluksissa. Nämä hankkeet tarjoavat tutkimus- ja innovaatiokapasiteetin parantamista ja kehittyneiden biokomposiittitekniologioiden käyttöönottoa vaativilla valmistusteollisuuden aloilla.

Hankkeen toimenpiteet

Hanke kestää 28 kuukautta, ja se toteutetaan LUT/Lahden ja Turun yliopiston (UT) yhteistyönä hyödyntäen molempien laitosten vahvuuksia. Ensimmäisessä vaiheessa valmistaudutaan kokeellisiin tutkimuksiin tutustumalla viimeaikaisiin julkaisuihin, ymmärtämällä nykyteknologian tilannetta, arvioimalla alan yhteistyökumppaneiden viimeisimpiä tarpeita ja näkökulmia sekä luomalla toimintaympäristö kokeita varten. Lupaavimmat komposiittimateriaalit ja niiden käsittelymenetelmät valitaan testattaviksi. LUT-Lahti keskittyy ensisijaisesti luonnonkuitujen pintamodifiointiin, suorituskykyisten biokomposiittien valmistukseen ja niiden toiminnallisuuden testaamiseen. Turun yliopisto (UT) ja sen TCBC-ryhmä keskittyvät kuituvahvisteisten komposiittibiomateriaalien kehittämiseen erityisesti lääkinnällisten laitteiden valmistuksen potilasturvallisuusvaatimuksia silmällä pitäen. UT:n KON-tiimi keskittyy kuituvahvisteisten komposiittirakenteiden ja metallisovellusten yhteisten tekniikoiden kehittämiseen varmistuen, että materiaaliominaisuudet täyttävät sovellusten vaatimukset, kuten kuormitus- ja korroosio-olosuhteet. Kokeellinen ja hankkeen laajin on vaihe, jossa testataan hypoteesin paikkansapitävyyttä, kehitetään materiaalivehtoehtoja ja arvioidaan erilaisia käsittelyparametreja. Testaaminen on myös ratkaisevan tärkeää tässä vaiheessa. Koko kokeilujen ajan järjestetään intensiivistä vuorovaikutusta yritysten kanssa ja työpajoja eri käsittelymenetelmien tuloksista. Hankkeen loppuun mennessä valitaan tehokkaimmat toimintatavat, joilla osoitetaan kehitettyjen prosessien käyttökelpoisuus joko olemassa oleviin tai uusiin komponentteihin teollisuussovelluksissa.

Kustannusarvio, €

Palkkakustannukset	162 658
Flat rate 40 %	65 064
Kustannukset yhteensä	227 722
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	159 405 (70 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	68 317
Rahoitus yhteensä	227 722

Rahoittajan arvio

Hankkeella on hyvin merkittävä kytkös toiseen Turun yliopiston esittämään hankkeeseen, jonka kanssa on määrä tehdä tiivistä yhteistyötä kahden maakunnan Päijät-Hämeen ja

Varsinais-Suomen alueella. Kohderyhmäksi esitetään alueiden yrityksiä, jotka käyttävät kuitukomposiitti yhdistelmämaterialiaaleja tuotteiden valmistukseen. Myös molempien yliopistojen tutkimuslaboratorioiden infrastruktuuria pystyttäisiin hyödyntämään hankkeen toimenpiteissä. Hanke eittämättä edistää tutkimuksellisesti uuden ympäristöystävällisemmän teknologian kehittämistä. Konkreettisiin yrityskohtaisiin toimenpiteisiin suoraan yrityksissä ei hankkeella vielä päästä, vaan yritykset jäävät tutkimustiedon ja demonstraatioiden varaan. Elinkeinoelämän tarpeisiin vastataan, mutta vasta hyvin pitkällä tähtäimellä, sillä konkreettiset yritys-kohtaiset toimet vaikuttavat edellyttävän edelleen runsaasti jatkotutkimusta.

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 1.1. mukainen. Toimenpiteet tukevat maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima sekä älykkään erikoistumisen kärkeä valmistus ja läpileikkaavaa teemaa kestävyys. Hanke ei menestynyt erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa 27,5p.

Ehdotus (pj.):

Sihteeristö suosittelee vastuuviranomaiselle hankkeen hylkäämistä.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

7.6. Kuidulla vahvempaa: Infrastruktuuria ja älykkäitä ratkaisuja yhdistelmämaterialiaaleilla: biomaterialiaaleja ja teollisia sovelluksia (INFRAKUITU) (et 1.1, kielteinen)

Hakija	Turun yliopisto
Hakemusnumero	406251
Toimintalinja	1 Innovatiivinen Suomi
Erityistavoite	1.1 Tutkimus- ja innovointivalmiuksien ja kehittyneiden teknologioiden käyttöönoton parantaminen
Hankeaika	1.9.2025 - 31.12.2027

Hankkeen tavoitteet

Hankkeen tavoitteena on kehittää innovaatioinfrastruktuuri ja konsepti, joka palvelee maakuntien teollisuutta tarjoamalla osaamista ja testausmahdollisuuksia kuitukomposiittipohjaisten yhdistelmämaterialien käyttöön ja soveltamiseen sekä parantaa uuden kuitukomposiittiteknologian käyttöönottoa. Teknologinen tavoite, jota hankkeessa pyritään kehittämään kuitukomposiittien stabiilisuuden lisäämiseksi ja kuitukomposiittiteknologian käyttöönoton parantamiseksi on laserin hyödyntäminen valmistusprosessissa sekä liitostekniikassa. Laserpohjainen kuitukomposiittien polymerointiteknologia on ympäristöystävällinen, pienentää tuotannossa syntyvää hiilijalanjälkeä ja on nopea sekä erityisesti energiaa säästävä verrattuna perinteiseen uunissa tapahtuvaan lämpökovetukseen lisäksi uuden tyyppisillä lasereilla voidaan lasersäde kohdistaa laajalle alueelle, jolloin laajemmat kuitukomposiittirakenteet voidaan myös kovettaa energiatehokkaasti.

Hankkeen toimenpiteet

Hankkeessa kehitetään poikkitieteellisesti ratkaisuja kuitukomposiittien käytön haasteisiin, olivat ne sitten biomateriaalipohjaisia sovelluksia tai teollisia sovelluksia. Vaikka käyttösovellukset, joissa kuitukomposiitteja käytetään ovat usein kovin erilaisia, niin altistuvat tuotteet usein kuitenkin samoille fysikaalis/kemiallisille ilmiöille. Hammasproteesit suussa altistuvat vedelle, ioneille ja mikrobeille. Vastaavasti meriteollisuuden liikkuva kalusto altistuu meressä samoille ilmiöille. Vesi ja ionit ovat aggressiivinen ympäristö, jotka heikentävät kuitukomposiittien

rakennetta. Siksi usein päädytään käyttämään perinteisiä metallisia rakenteita, vaikka kuitukomposiittien laajempi hyödyntäminen edesauttaisi painon säästöä ja energian kulutuksen alentamista. Myös biomateriaalien käyttökohteissa kuitukomposiitit tarjoavat etuja metalliin nähden, koska niitä voidaan biomekaanisesti räätälöidä rakenteen kohteen vaatimusten mukaisesti. Kuitukomposiitit pohjautuvat yleensä lasi- tai hiilikuituihin. Luonnonkuitukomposiittien laajempi käyttö tarjoaisi kuitenkin kestäväen kehityksen polun yrityksille, jos niiden ominaisuuksia voitaisiin vielä kehittää. Hankkeessa kehitetään infrastruktuuria, osaamista ja valmiutta tarjota yrityksille komposiittirakenteiden testauspalveluita.

Kustannusarvio, €

Palkkakustannukset	176 832
Flat rate 40 %	70 734
Kustannukset yhteensä	247 566
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	173 297 (70 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	74 269
Rahoitus yhteensä	247 566

Rahoittajan arvio

Hankkeessa kehitetään ylimaakunnallisella yliopistoyhteistyöllä poikkitieteellisiä ratkaisuja kuitukomposiittien käyttöön ja soveltamiseen. Hanke kehittää uutta teknologiaa ja osaamista, mutta välittömästi hyödynnettäviä tuloksia ei ole tuotu ainakaan riittävästi esille. LUT-TY yhteistyön vahvistaminen on arvokasta ja merkittävää, mutta elinkeinoelämä jää hankkeessa ainakin Päijät-Hämeen osalta vielä kovin odottavaan asemaan. Ylimaakunnallisuus vaikuttaa jäädään liialti yliopistoyhteistyön varaan, eikä selkeää elinkeinoelämä kytköstä Päijät-Hämeeseen löydy.

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 1.1. mukainen. Toimenpiteet tukevat hyvin niukasti maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja veto-voima. Hanke tukee älykkään erikoistumisen kärkeä valmistus, mutta kohdentuu hyvin ohuesti Päijät-Hämeen maakuntaan. Hanke ei menestynyt erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa 27p.

Ehdotus (pj.):

Sihteeristö suosittelee vastuuviranomaiselle hankkeen hylkäämistä.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

7.7. Aidosti jäljitettävä – digitaaliset innovaatiot aitouden ja tuoteturvallisuuden edistämässä (et 1.1, kielteinen)

Hakijat	Turun yliopisto, Lab-ammattikorkeakoulu Oy
Ryhmähanketunnus:	R-02258
Toimintalinja	1 Innovatiivinen Suomi
Erityistavoite	1.1 Tutkimus- ja innovointivalmiuksien ja kehittyneiden teknologioiden käyttöönoton parantaminen
Hankeaika	1.9.2025 - 31.12.2027

Hankkeen tavoitteet

Hankkeen päätavoitteena on kehittää digitaalista tuotepassia tukemaan kiertotaloutta, kestävää kehitystä ja sääntelyn noudattamista. Sen avulla voidaan parantaa tuotteiden jäljitettävyyttä, läpinäkyvyyttä ja kierrätettävyyttä. Ensimmäinen osatavoite on analysoida digitaalisen tuotepassin nykytilaa ja tulevia kehityssuuntia erityisesti EU-sääntelyn ja kestävä kehityksen näkökulmasta. Tämä auttaa ymmärtämään vaatimuksia ja mahdollisuuksia eri toimialoilla. Toiseksi hankkeessa testataan ja arvioidaan kestäviä merkintäteknologioita, kuten lasermerkintää ja 3D-tulostusta, eri materiaaleilla. Tavoitteena on varmistaa, että merkinnät ovat pitkäikäisiä, turvallisia ja väärentämisen kestäviä. Kolmantena osatavoitteena on kehittää tuotepassimerkintöjen luettavuutta, kestävyttä ja suojaa erilaisissa olosuhteissa. Tämä varmistaa tietojen säilyvyyden koko tuotteen elinkaaren ajan. Lisäksi hankkeessa osoitetaan digitaalisen tuotepassin liiketoimintapotentiaali. Se voi auttaa yrityksiä arvoketjun optimoinnissa, sidosryhmäyhteistyössä ja sääntelyvaatimusten täyttämisessä sekä luoda uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Hankkeen eräänä osatavoitteena on myös tukea organisaatioita digitaalisen tuotepassin käyttöönotossa. Muutosjohtamisen ja osaamisen kehittämisen avulla varmistetaan sujuva teknologinen siirtymä ja sopeutuminen uusiin raportointivaatimuksiin.

Hankkeen toimenpiteet

Aidosti jäljitettävä -hanke saavuttaa tavoitteensa arvioimalla, miten DPP:t voivat tukea kestävää kehitystä, kiertotaloutta ja tuotteiden elinkaaren hallintaa. Aluksi kartoitetaan digitaalisten tuotepassien nykytilanne ja kehityssuunnat sekä tunnistetaan käyttöönottoon liittyvät haasteet ja mahdollisuudet. Tämän jälkeen testataan eri merkintäteknologioita, kuten laserpohjaisia teknologioita ja 3D-tulostusta sekä näiden yhdistämistä, selvittäen niiden soveltuvuutta eri materiaaleille ja niiden kykyä varmistaa tuotteen jäljitettavuus ja suojata väärentämiseltä. Hankkeen edetessä analysoidaan näiden digitaalisten valmistusmenetelmien vaikutuksia materiaalien kestävyteen ja kehitetään luotettava merkintäratkaisu. Samoin tarkastellaan liiketoimintamahdollisuuksia, erityisesti kiertotalouden ja uusien liiketoimintamallien näkökulmasta. Tavoitteena on lisäksi tukea organisaatioita DPP:n käyttöönotossa erityisesti muutosjohtamisen kehittämisen keinoin ja näin varmistaa sujuva sopeutuminen mm. uusiin raportointivaatimuksiin. Toimenpiteillä tähdätään henkilöstön tietotaidon lisäämiseen, sidosryhmien sitouttamiseen ja parhaiden käytäntöjen luomiseen pk-yritysten tukemiseksi muutoksen hallinnassa, jotta digitaalisten tuotepassien käyttöönotto tapahtuu tehokkaasti ja hallitusti.

Kustannusarvio, (LAB) €

Palkkakustannukset	216 113
Flat rate 40 %	86 446
Kustannukset yhteensä	302 559
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	211 790 (70 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	90 769
Rahoitus yhteensä	302 559

Rahoittajan arvio

Digitaalinen tuotepassi on tulossa laajalti käyttöön ja tässä sitä ennakoidaan hyvissä ajoin ja sopivia menetelmiä kehittäen. Oivana kohderyhmänä ovat nimenomaan valmistavat mikro- ja pk-yritykset. Tavoite kehittää ja ottaa uusia menetelmiä käyttöön voi hyvin antaa etua vastuullisille yrityksille, jotka ovat käyttöönoton edelläkävijöitä. Hankkeessa luodaan korkeakoulu-yritysyhteistyölle uusia eväitä, mutta jäädytään vielä etäälle käytännön ratkaisuista. Etenkin pienten yritysten kohdalla aihe vaatii vielä paljon selvittelyä. Satakunnan ja Päijät-Hämeen kärkien huomioiminen ja ylimatekunnallinen yhteistyö on hyvin tervetullutta.

Hanke on alue- ja rakennepoliitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 1.1. mukainen. Toimenpiteet tukevat maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima sekä älykkään erikoistumisen kärkeä valmistus ja läpileikkaavaa teemaa kestävyys. Hanke ei menestynyt erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa 31p.

Ehdotus (pj.):

Sihteeristö suosittelee vastuuviranomaiselle hankkeen hylkäämistä.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

7.8. Päijät-Häme digitiedolla tulevaisuuteen (et 1.2, myönteinen)

Hakija	Heinolan kaupunki
Hakemusnumero	405965
Toimintalinja	1 Innovatiivinen Suomi
Erityistavoite	1.2 Digitalisaation etujen hyödyntäminen kansalaisten, yritysten ja julkishallinnon hyväksi
Hankeaika	1.9.2025–31.3.2027

Hankkeen tavoitteet

Päijät-Hämeen kunnat kehittävät tiedolla johtamista, painopisteenä erityisesti taloustiedot. Yhteishankkeessa ovat mukana kaikki Päijät-Hämeen kunnat: Asikkala, Hartola, Heinola, Hollola, Iitti, Kärkölä, Lahti, Orimattila, Padasjoki ja Sysmä. Hankkeen tavoitteena on tiedolla johdetut, yhteistyötä tekevät, osaavat ja digitaalista dataa hyödyntävät kunnat. Kunnat tehostavat toimintaa ja prosesseja digitalisaation keinoin ja tekevät Päijät-Hämeessä oikea-aikaisia ratkaisuja alueen elinvoiman varmistamiseksi.

Hankkeen toimenpiteet

Hanke koostuu neljästä työpaketista: 1. Tietotarpeiden määrittäminen yhteiskehittämisen keinoin. 2. Yhteisen tietoaltaan tai -varaston tarpeen määrittäminen, rakentaminen sekä siinä hyödynnettävien integraatioiden, datan ja digitaalisten välineiden kartoittaminen. 3. Raportoinnin digitaalinen ja graafinen muotoilu yhteisen datan hyödynnettävyyden lisäämiseksi. 4. Yhteiskehittäminen, oppiminen ja viestintä. Kuntien viranhaltija- ja luottamusjohdolle toteuttavien koulutuspakettien avulla edistetään tietoaltaaseen -tai varastoon koottujen tietojen hyödyntämistä. Kootusta datasta ja sen hyödyntämisestä sekä koko hankkeen tuloksista viestintä.

Kustannusarvio, €

Palkkakustannukset	3 089
Flat rate 7 %	12 527
Ostopalvelut	158 700
Kustannukset yhteensä	191 488
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	153 190 (80 %)
Oma rahoitus: Kuntarahoitus	38 298
Rahoitus yhteensä	191 488

Rahoittajan arvio

Hanke tukee poikkeuksellisen laajapohjaisella kuntayhteistyöllä uusien digitaalisten työmenetelmien käyttöönottoa julkisella sektorilla. Tavoitteena on, että julkinen sektori tuottaa selkeää tietoa, jota yritykset pystyvät hyödyntämään sekä edesauttaa oikeita päätöksiä maakunnan elinvoiman edistämiseksi. Hanke kehittää kuntien tietojärjestelmiä ja tiedolla johtamista. Yhteisen kehittämisen kautta edistetään raportointijärjestelmiä, osaamista ja tekoälyn yhteyttä julkisella sektorilla, mutta varsinaiset teknologiat eivät ole hankkeen pääfokuksena. Hankkeen ehdottomana vahvuutena yhteisesti tunnistettu kehittämisen tarve ja yhteinen tahotila kasvattaa kuntien kykyä hyödyntää ja analysoida laajaksi kasvanutta datan määrää. Kuntien tuottaman tiedon ulkoinen hyödynnettävyys ja datan käyttö edellyttää käyttäjälähtöistä muotoilua, jonka yhteiselle kehittämiselle tarvittavalle digiloikalle on selkeä tilaus ja tarve olemassa.

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 1.2. mukainen. Toimenpiteet tukevat maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima sekä älykkään erikoistumisen läpileikkaavaa teemaa kestävyys. Hanke menestyi erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa 35,5p.

Ehdotus (pj.):

Sihteeristö suosittelee vastuuviranomaiselle hankkeen rahoittamista niillä edellytyksillä, jotka säädösten mukaan ovat olemassa. Ennen rahoituspäätöksen laatimista rahoittaja käy tuenhakijoiden kanssa tarvittaessa tarkentavat rahoitusneuvottelut hankesuunnitelmaan mahdollisesti tehtävistä muutoksista. Hankkeen kustannusarvio ja rahoitus suunnitelma edellyttävät teknisiä korjauksia ja eritoten henkilöstökustannusten selkeyttämistä.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys. Hakijan tulee selkeyttää, mikä on hankkeen toimintaa ja mikä on hakijan perustoimintaa ja erottaa nämä toisistaan sekä varmistaa hankkeen yleinen hyödynnettävyys. Hanke sisältää investoinnin, mikä edellyttää muutoksia hankehakemukseen.

7.9. AI Jooga – tekoälyllä innovoiden liikkuvuutta ja voimaa liiketoimintaan (et 1.2, myönteinen)

Hakijat	Lab-ammattikorkeakoulu Oy, Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy
Ryhmähanketunnus:	R-02291
Toimintalinja	1 Innovatiivinen Suomi
Erityistavoite	1.2 Digitalisaation etujen hyödyntäminen kansalaisten, yritysten ja julkishallinnon hyväksi
Hankeaika	1.8.2025–31.12.2027

Hankkeen tavoitteet

Päijät-Hämeen alueen yritysten kyky strategiseen tekoälyn johtamiseen omissa yrityksissään kasvaa, mikä tarkoittaa, että päättävässä asemassa oleva henkilöstö osaa määritellä selkeitä ja realistisia tavoitteita tekoälyhankkeille ja suunnitella ne toteutettavissa oleviksi liiketoimintastrategiaa tukeviksi kokonaisuuksiksi. Yrityksen päättävässä asemassa oleva henkilöstö kasvattaa kykyään yhdistää tekoälyn tekniset mahdollisuudet ja liiketoiminnan tavoitteet tavalla, joka lisää yrityksen tehokkuutta ja innovaatiokykyä. Yritykset osaavat hyödyntää tekoälyä suunnitelmallisesti, eli kohdentaa resurssit oikeisiin ongelmiin ja varmistaa, että tekoälyprojektit tuottavat aitoa lisäarvoa liiketoiminnalle. Yritys osaa soveltaa tekoälyjen käyttöä liiketoimintaprosessiensa analysoinnissa ja tehostamismahdollisuuksien

paikannuksessa. Yrityksissä saadaan tekoälyn hyödyntämistä koskien suunnitelmia keskeisille liiketoiminnan mahdollistaville alueille, esimerkiksi tuotannon ja toimistotyön tehokkuuden ja automaatioasteen lisäämiseen sekä TKI-aihioiden löytämiseen. Esimerkkien ja mallien avulla yritykset pääsevät alkuun omissa suunnitelmissaan. Käytännön toiminnan aloittamisen kynnyistä madalletaan hankkeessa. Yritys ymmärtää datavalmiustasonsa ja osaa halutessaan suunnitella askeleet valmiustason nostamiseen sille tasolle, että tekoälyä voidaan hyödyntää tuottavasti. Näin yritysten dataremonttiin on aiempaa paremmat mahdollisuudet ja myös tekoälyvision laatiminen on saavutettavampi tavoite. Tekoälyä koskeva tieto ja tekoälylukutaito lisääntyy Päijät-Hämeen alueen yrityksissä. Tämä koskee sekä hankkeen valmennukseen osallistuvia yrityksiä että vain hankkeen tapahtumiin osallistuvia. Yritys osaa arvioida tekoälylukutaitoaan ja osaa suunnitella askeleet tekoälylukutaidon nostamiseksi tasolle, jolla tekoälyä osataan hyödyntää vastuullisesti ja tekoälyn käyttö yrityksessä on tekoälylukutaidon osalta hallittua kaikilla toiminnan tasoilla.

Hankkeen toimenpiteet

Hanke tarjoaa yrityksille kyvyn kehittää ja tehostaa liiketoimintaansa tekoälyavusteisia innovaatioita ja toimintatapoja hyödyntäen pitkäjänteisesti ja suunnitelmallisesti, strategisella tasolla. Tällaisten muutosten onnistunut läpivienti edellyttää uudenlaista johtamisen osaamista. Hankkeeseen osallistuvan yrityksen ylin johto saa strategisen tason näkemystä tekoälyjen hyödyntämiseen yritystoiminnan tehostamiseksi. Päällikkötason henkilöstö hyöttyy näistä näkemyksistä, kykenee edistämään tekoälyn käyttöönottoa organisaationsa sisällä ja esittelemään oman alueensa tarpeita ja ratkaisutapoja johdolle. Hankkeen valmennuksiin osallistuvan yrityksen saavuttama tekoälyn käytön hallinnan taso mahdollistaa erilaisten menetelmien ja järjestelmien käyttöönoton pienille ja keskisuurille yrityksille, joiden osaaminen ei ole aiemmin mahdollistanut vastaavia käyttöönottoja. Myös hankkeen julkisiin tapahtumiin osallistuvat yritykset saavat tietoa mahdollisuuksista ja menetelmistä asiantuntijoilta sekä vertaiskokemuksia yrityksiltä, jotka ovat jo integroineet tekoälyn käyttöä toimintaansa.

Kustannusarvio, (LAB) €

Palkkakustannukset	161 972
Flat rate 40 %	64 788
Kustannukset yhteensä	226 760
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	170 070 (75 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	56 690
Rahoitus yhteensä	226 760

Kustannusarvio, (LADEC) €

Palkkakustannukset	71 592
Flat rate 40 %	28 636
Kustannukset yhteensä	100 228
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	70 160 (70 %)
Oma rahoitus: Kuntarahoitus	30 068
Rahoitus yhteensä	100 228

Rahoittajan arvio

Toteuttajien aiempi onnistunut yhteistyö teeman parissa antaa erinomaiset edellytykset hankkeen onnistuneelle toteutukselle. Hankkeen sisältö perustaa aiempien hankkeiden myötä esiin nousseista asiakastarpeista ja havainnoista erityisesti muunkin kuin generatiivisen tekoälyn haltuun ottamiselle. Toteuttajakonsortio on hyvin optimaalinen hyödyntämään tekoälyn pidemmälle vietyä käyttöönottoa yritys-oppilaitos-kehittämisorganisaatioyhteistyöllä. Toimenpiteet tässä hankkeessa kohdentuvat erityisesti valikoidun tason omaaviin pk-yrityksiin. Uutta

hanketta perustellaan eritoten sillä, että aiemmissa hankkeissa opittuihin asioihin pureudutaan aiempaa syvällisemmin ja yrityskohtaiset valmennukset ja muut toimenpiteet kohdennetaan jo ennalta hyvin kartoitetulle kohderyhmälle.

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 1.1. mukainen. Toimenpiteet tukevat maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima. Hanke menestyi erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa 37p.

Ehdotus (pj.):

Sihteeristö suosittaa vastuuviranomaiselle hankkeen rahoittamista niillä edellytyksillä, jotka säädösten mukaan ovat olemassa. Ennen rahoituspäätöksen laatimista rahoittaja käy tuenhakijoiden kanssa tarvittaessa tarkentavat rahoitusneuvottelut hankesuunnitelmaan mahdollisesti tehtävistä muutoksista.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

7.10. SIX Start (et 1.2, kielteinen)

Hakijat	Seinäjoen ammattikorkeakoulu Oy, Lappeenrannan-Lahden teknillinen yliopisto , Tampereen ammattikorkeakoulu Oy, Tampereen korkeakoulusäätiö sr
Ryhmähanketunnus:	R-02125
Toimintalinja	1 Innovatiivinen Suomi
Erityistavoite	1.2 Digitalisaation etujen hyödyntäminen kansalaisten, yritysten ja julkishallinnon hyväksi
Hankeaika	1.8.2025–31.7.2028

Hankkeen tavoitteet

Hankkeen päätavoitteena on vahvistaa valmistavan teollisuuden pk-yritysten kilpailukykyä ja valmiuksia vastata digitaalisen ja vihreän siirtymän haasteisiin. Tavoitteena on myös edistää kehittyneiden teknologioiden käyttöönottoa yrityksissä sekä luoda toimintamalli, joka tukee yritysten TKI-toimintaa. Hankkeen avulla yrityksille tarjotaan konkreettisia mahdollisuuksia kokeilla uusia teknologioita ennen merkittäviä investointipäätöksiä, mikä auttaa pienentämään taloudellisia riskejä ja lisäämään yritysten valmiuksia digitalisaation hyödyntämisessä.

Hankkeen toimenpiteet

Six Start -hanke keskittyy valmistavan teollisuuden pk-yritysten tukemiseen digitaalisessa ja vihreässä siirtymässä Etelä-Pohjanmaan, Pirkanmaan ja Päijät-Hämeen alueilla. Hanke on osa laajempaa SIX-ekosysteemiä, joka pyrkii vahvistamaan alueiden yritysten kilpailukykyä ja innovaatioita tukemalla teknologioiden, kuten tekoälyn, robotiikan ja teollisuus 4.0 -ratkaisujen, käyttöönottoa. Hankkeen keskeisiä toimenpiteitä ovat digi-advisor-palvelut, teknologiakokeilut sekä yrityksille tarjottavat de-minimis-tuet, joiden avulla yritykset voivat kokeilla uusia ratkaisuja vähentäen investointiriskiä. Ylimaakunnallinen hanke tukee yritysten verkostoitumista kansallisesti ja kansainvälisesti sekä edistää kestävästä kehitystä älykkään erikoistumisen strategian mukaisesti. Tuloksena syntyy uusia toimintamalleja, palveluja ja tukivälineitä, jotka tukevat pk-yritysten kestävästä kasvusta ja kilpailukykyä näillä kolmella alueella.

Kustannusarvio, (LUT) €

Palkkakustannukset	137 942
Flat rate 40 %	55 176
Kustannukset yhteensä	193 118
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	135 180 (70 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	57 938
Rahoitus yhteensä	193 118

Rahoittajan arvio

Hyvänä lähtökohtana tarjotaan hyvin laajalle kohderyhmälle mahdollisuus monipuolisen, yli-
maakunnallisen digitaalisen osaamisen hyödyntämiselle ja korkeakoulujen väliselle yhteis-
työlle. Hankkeen osatoteuttaja LUT:n roolina on toimia osana laajempaa SIX-ekosysteemiä ja
vahvistaa alueen yritysten kilpailukykyä ja innovaatioita tukemalla teknologioiden kuten teko-
älyn, robotiikan ja teollisuus 4.0 ratkaisujen käyttöönottoa. Hanke kohdentuu valmistavan teol-
lisuuden pk-yritysten tukemiseen vihreässä siirtymässä, joka on arvokasta toimintaa, mutta
jota on juuri nyt Päijät-Hämeessä käynnissä jo useamman hankkeen kautta. Ylimaakunnallisuus-
den lisäarvo hieman supistuu, kun toteutuksen volyyymi jää Päijät-Hämeen osalta suhteellisen
pieneksi verrattuna jo muuhun olemassa olevaan tekemiseen alueella.

Hanke on alue- ja rakennepoliittikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 1.1. mukai-
nen. Toimenpiteet tukevat maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima sekä
älykkään erikoistumisen kärkeä valmistus. Hanke ei menestynyt erityisten valintakriteerien ja
ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa 31p.

Ehdotus (pj.):

Sihteeristö suosittelee vastuuviranomaiselle hankkeen hylkäämistä.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

7.11. CULTI – Lahden seudun kulttuuriperinnöstä kansainvälistä vetovoimaa (et 1.3, myönteinen)

Hakijat	Lahden seutu – Lahti Region Oy , Lab-ammattikorkeakoulu Oy
Ryhmähanketunnus	R-02244
Toimintalinja	1 Innovatiivinen Suomi
Erityistavoite	1.3 Pk-yritysten kasvun ja kilpailukyyn parantaminen
Hankeaika	1.4.2025 – 31.12.2026

Hankkeen tavoitteet

CULTI - Lahden seudun kulttuuriperinnöstä kansainvälistä vetovoimaa -hankkeen tavoit-
teena on monipuolistaa Päijät-Hämeen kansainvälistä brändiä, matkailutarjontaa ja sen
houkuttelevuutta. Lahden seudun kansainvälinen kysyntä pohjautuu vahvasti luonto-, ur-
heilu ja aktiviteettitarjontaan, jota on myös viime vuosina systemaattisesti kehitetty ja
markkinoitu. Luonto- liikunta, ja -aktiviteettimatkailu ovat toki oleellinen osa Lahden seu-
dun kulttuuriperintöä ja kansainväliselle matkailijalle markkinoitua ns. Finnish lifestyle -
kokemusta, mutta niiden rinnalle tarvitaan myös muita vahvoja kulttuuriperintöön pohjau-
tuvia matkailutuotteita ja -elämyksiä. Koska kulttuurimatkailun ja kulttuuriperinnön käsite
on erittäin laaja, CULTI-hankkeessa painotetaan seuraavia osa-alueita - ruoka- ja juoma -

alueen rakennettu kulttuurimaisema ja arkkitehtuuri sekä siihen liittyvä alueen teollinen-, urheilu- ja muu temaattinen historia. Ruoka- ja juoma, jotka ovat yksi Päijät-Hämeen älykkään erikoistumisen kärjistä, on alueen matkailutoiminnassa edelleen vain osittain hyödynnetty potentiaali. Myös toista Päijät-Hämeen älykkään erikoistumisen kärkeä - sporttia ja siihen liittyviä alueellista kulttuuriperintöä voidaan kehittää osana laajempaa historiaan ja rakennettuun ympäristöön liittyvää tuotteistusta.

Hankkeen toimenpiteet

Hankkeen tavoitteena on innovoida ja kehittää yhdessä yritysten kanssa uusia kulttuuriperintöä hyödyntäviä matkailutuotteita, avata niille kansainväliset monikanavaiset myyntikanavat sekä parantaa yritysten mahdollisuuksia näiden tuotteiden markkinointiin niin digi- kuin muissakin kanavissa. Tuotetyöpajojen ja akatemiavalmennusten avulla kasvatetaan yritysten osaamista esim. tuotekehityksen, kansainvälisen asiakkaan palvelemisen sekä markkinoinnin osa-alueilla. Hankkeen tavoitteena on lisäksi saada alueen yrityksille uusia kansainvälisiä asiakkaita, liiketoimintaa ja matkailutuloa kulttuurimatkailusta kiinnostuneista asiakkaista. Hanke luo uusia verkostoja perinteisten matkailusidonnaisten yritysten sekä kulttuuritoimijoiden ja elintarvike- ja juomasektorin yritysten kesken. Verkostojen avulla luodaan uusia keskinäisiä liiketoimintamahdollisuuksia. LAB ammattikorkeakoulun osatoteutuksessa keskeisimpinä toimenpiteinä on suunnitella ja toteuttaa päijäthämäläisille yrityksille valmennusten sarja, joka vastaa hankkeen tavoitteisiin lisätä yritysten osaamista kansainvälisten kulttuurimatkailupalveluiden kehittämisessä, tuottaa uusia innovatiivisia kulttuurimatkailutuotteita monipuolistamaan Päijät-Hämeen kansainvälistä matkailutarjontaa sekä edistää uusien verkostojen syntymistä perinteisten matkailusidonnaisten yritysten sekä kulttuuritoimijoiden ja elintarvike- ja juomasektorin yritysten kesken. Lahden Seutu - Lahti Region Oy:n vastuulla on Culti-hankkeessa ennen kaikkea varmistaa se, että uudet alueen kulttuuriperintöä hyödyntävät matkailutuotteet ja -palvelut vastaavat kv. kysyntää, niille saadaan avattua kv. myyntikanavat ja niiden tunnettuus ja monikanavainen näkyvyys taataan. Lisäksi Lahden Seutu - Lahti Region Oy: toimesta varmistetaan hankkeen kannalta olennaisen alueellisen yritysekosysteemin kokoaminen sekä verkostoitumisen kansainvälisten toimijoiden kanssa.

Kustannusarvio, (Lahti Region) €

Palkkakustannukset	118 853
Flat rate 40 %	47 542
Kustannukset yhteensä	166 395
Haettu rahoitus EAKR- ja valtio	116 477 (70 %)
Oma rahoitus: Kuntarahoitus	49 918
Rahoitus yhteensä	166 395

Kustannusarvio, (LAB) €

Palkkakustannukset	100 966
Flat rate 40 %	40 386
Kustannukset yhteensä	141 352
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	98 947 (70 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	42 405
Rahoitus yhteensä	141 352

Rahoittajan arvio

Tavoitteena on saada alueen matkailusidonnaisille pk-yrityksille uusia innovatiivisia kulttuuriperintöön pohjautuvia tuotepaketteja ja palveluja kansainvälisille markkinoille. Näin ollen hanke toteuttaa Kulttuurin suunta 2030 -ohjelmaa ja voi siten edesauttaa myös kulttuurialan

rahoituspohjan kasvattamisessa. Uusien konseptien kautta yritykset tarvitsevat uutta osaamista ja kun tätä haetaan kulttuuriperinnön kautta, tarvitaan tämän alan osaajia. Yhtenä tavoitteena on luoda verkostoja perinteisten matkailuyritysten, kulttuurialan toimijoiden ja elintarvike/juoma-alan yritysten välille. Isoja toimijoita on alueella vähän. Matkailuteemaan on rahoitettu useita hankkeita, mutta tällä kertaa uutta lisäarvoa ollaan hakemassa eritoten kulttuuripainotuksella. Luonto-, liikunta- ja aktiviteettimatkaillen rinnalle haetaan nyt aiempaa ponnekkaammin kulttuuriperintöön pohjautuvia elämyksiä ja tuotteita. Kysymyksiä herättää miten kulttuuritoimijat konkreettisesti hyötyvät hankkeesta. Verkostoja sanotaan luotavan ja uusia liiketoimintamahdollisuuksia haettavan, mutta miten hankkeeseen saadaan aiemmille hankkeille lisäarvoa ottaen kulttuuritoimijat aidosti mukaan, on vielä syytä suunnitelmalle tarkentaa.

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 1.3. mukainen. Toimenpiteet tukevat maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima sekä älykkään erikoistumisen kärkiä sportti, ruoka ja juoma sekä läpileikkaavaa teemaa kestävyys. Hanke menestyi erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa 33,5p.

Ehdotus (pj.):

Sihteeristö suosittaa vastuuviranomaiselle hankkeen rahoittamista niillä edellytyksillä, jotka säädösten mukaan ovat olemassa. Ennen rahoituspäätöksen laatimista rahoittaja käy tuenhakijoiden kanssa tarvittaessa tarkentavat rahoitusneuvottelut hankesuunnitelmaan mahdollisesti tehtävistä muutoksista.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

7.12. BoardSprint (et 1.3, kielteinen)

Hakijat	Lab-ammattikorkeakoulu Oy, Hämeen Hallituspartnerit ry
Ryhmähanketunnus	R-02304
Toimintalinja	1 Innovatiivinen Suomi
Erityistavoite	1.3 Pk-yritysten kasvun ja kilpailukykyyn parantaminen
Hankeaika	1.10.2025 – 31.12.2027

Hankkeen tavoitteet

Tavoitteena on auttaa Päijät-Hämeessä sijaitsevia yrityksiä menestymään sekä kehittymään toimintaympäristössään kilpailukykyisesti ja kestävä kehityksen periaatteita noudattaen. Hankkeessa vaikutetaan yrittäjiin, yritysten omistajiin, HHJ-kurssin käyneisiin ammattilaisiin ja tukiverkostoon (LADEC, yrityskummit, Päijät-Hämeen yrittäjät). Hankkeella halutaan tukea samalla kulttuurimuutosta yritysten hallitusten tarkoituksenmukaisuuden ja sisäisen diversiteetin lisäämiseksi. Näillä keinoin on saavutettavissa kannattavaa kasvua maakunnassa. BoardSprint hanke lähtee luomaan ja kokeilemaan uutta matalan kynnyksen toimintamallia hallitusten muodostamiseksi yhä useampiin pk-yrityksiin. Koulutettujen hallitusammattilaisten ja yritysten välille vahvistetaan suositteluverkosto, josta yritys voi valita tarvitsemansa hallitusjäsenet. Suositteluverkostoon kuuluvat Hämeen hallituspartnerit, Hämeen kauppakamari ja Lahden seudun yrityskummit. Uutta hallitusta testataan simuloituihin oppimisen keinoin. Testauksen tulosten perusteella yritys päättää oman hallituksensa jatkosta.

Hankkeen toimenpiteet

BoardSprint uutena matalan kynnyksen toimintamallina edistää hallitustyön ammattimaisuutta pk-yrityksissä. BoardSprint -hanke tarjoaa 20 yritykselle mahdollisuuden harjoitella hallitustyötä. Hankkeessa haetaan yritykselle ”harjoitushallitus”, jossa on osaava hallituksen puheenjohtaja sekä yksi hallituksen jäsen yrityksen omistajien lisäksi. Hankkeessa järjestetään kullekin yritykselle kolme hallituksen kokousta, joissa jokaisessa on yksi aito yritykselle tärkeä teema. Mikäli kyseessä on yrityksen laajempi kehityshanke, voidaan samaa teemaa käsitellä läpi kolmen kokouksen. Yksi kokous toteutetaan LABin simulaatioluokassa, jossa järjestetään ammattimaisen fasilitaattorin johdolla hallituksen kokous, joka videoidaan ja analysoidaan eri näkökulmista: kuinka tavoite toteutui, miten vuorovaikutus toimi, miten puheenjohtaja hoiti tehtävänsä, miten jäsenet osallistuivat. Tämän lisäksi järjestetään sekä osallistuville yrityksille että myös laajemmalle tukiverkostolle tilaisuuksia, joissa voidaan jakaa tietoa hallitustyöstä, hankkeesta sekä hankkeen aikana saaduista kokemuksista.

Kustannusarvio, (LAB) €

Palkkakustannukset	125 728
Flat rate 40 %	50 290
Kustannukset yhteensä	176 018
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	132 013 (75 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	44 005
Rahoitus yhteensä	176 018

Kustannusarvio, (Hallituspartnerit) €

Palkkakustannukset	93 881
Flat rate 40 %	37 552
Kustannukset yhteensä	131 433
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	98 574 (75 %)
Oma rahoitus: Yksityinen rahoitus	32 859
Rahoitus yhteensä	131 433

Rahoittajan arvio

Hanke pyrkii edesauttamaan pk-yritysten hallitusosaamista ja kannustaa hyödyntämään yrityskummeja. Tarkoituksena on myös parantaa yritysten kasvun edellytyksiä uudistumisen näkökulmasta. Hanke vastaa siihen haasteeseen, että erityisesti pienemmissä pk-yrityksissä ei ole aina riittävän osaavaa johtoa, mm. kestävyys- ja vastuullisuusasioissa. Yrityskummeilla ja hallituspartnereilla voi olla merkittävä vaikutus osaamisen hyödyntämisen parantamiseen. Hallitusten kokoonpanojen uudistaminen ja uusien ajatusten törmäyttäminen voi eittämättä lisätä luovuutta ja uusia ideoita. Toteuttajilla on todennetusti osaamista tavoitteidensa edistämisestä, mutta hankkeen mittakaava on turhan suuri. Tällaiselle matalan kynnyksen mahdollisuudelle hallitustyön aloittamisesta voisi olla paremmat edellytykset selvästi pienemmällä ja tarkemmin kohdennetulla hankkeella, jollaisesta mm. Hallituspartnereilla on näyttöjä jo entuudestaan.

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 1.3. mukainen. Toimenpiteet tukevat maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima. Hanke ei menestynyt erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa 29,5p.

Ehdotus (pj.):

Sihteeristö suosittelee vastuuviranomaiselle hankkeen hylkäämistä.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

7.13. VAKE – Päijät-Hämäläisten matkailualan pk-yritysten vastuullisuusviestinnän kehittäminen (et 1.3, kielteinen)

Hakija	Lab-ammattikorkeakoulu Oy
Hakemusnumero	406047
Toimintalinja	1 Innovatiivinen Suomi
Erityistavoite	1.3 Pk-yritysten kasvun ja kilpailukyvyyn parantaminen
Hankeaika	1.9.2025 – 31.8.2027

Hankkeen tavoitteet

Hankkeen tavoitteena on parantaa Päijät-Hämeen matkailualan pk-yritysten vastuullisuusviestintää ja kilpailukykyä. Tämä hanke vastaa tarpeeseen, joka on tunnistettu Päijät-Hämeen maakuntastrategiassa, jossa korostetaan maakunnan vetovoiman ja kilpailukyvyyn vahvistamista sekä kestäväen kehityksen merkitystä. Hankkeen tuloksena yritysten viestintäosaaminen paranee, mikä mitataan ennen ja jälkeen prosessin. Yritykset saavat paremman käsityksen siitä, mitä lisäarvoa vastuullisuus voi tuoda toimintaan. Hankkeen vaikuttavuus näkyy yritysten tavoitettavuuden parantumisenä kohderyhmän keskuudessa. Yritysten kilpailuetua vahvistetaan hankkeen aikaisilla toimenpiteillä sekä työkalupaketilla, joka hankkeen aikana tuotetaan.

Hankkeen toimenpiteet

Kartoitetaan hankkeen kohderyhmään kuuluvia yrityksiä ja vahvistetaan osallistujat. Kartoitetaan Päijät-Hämäläisten matkailualan pk-yritysten vastuullisuuden taso. Järjestetään verkostoitumistapahtumia, joissa yritykset voivat jakaa kokemuksiaan ja oppia toisiltaan. Tarjotaan tietoa yrityksille kestäväen kehityksen sertifikaateista, jotka lisäävät niiden uskottavuutta ja houkuttelevuutta vastuullisina toimijoina. Suunnitellaan vastuullisuusviestintäkoulutus yrityksille, joka kehittää yrityksen henkilöstön osaamista. Koulutuksessa korostetaan sitä, miten vastuullisuusviestintä voi toimia yrityksen kilpailuetuna sekä miten vastuullisuuteen liittyviä prosessi-innovaatioita synnytetään ja otetaan käyttöön. Toteutetaan vastuullisuusviestintäkoulutus pk-yrityksille, jonka avulla osaaminen viedään käytäntöön. Tarjotaan yrityksille asiantuntijoiden tarjoamaa konsultointia ja mentorointia vastuullisuusviestinnän käytännön toteutukseen. Tarjotaan yrityksille materiaalipaketti, joka auttaa ja edistää vastuullisuusviestinnän toteuttamista, ja koulutetaan paketin käyttöön. Toteutetaan ideointityöpaja, jonka avulla tuetaan yritysten viestintäinnovaatioiden kehittämistä ja edistämistä. Toteutetaan vastuullisuusviestintää yhteistyössä pk-yritysten ja ammattikorkeakoulun opiskelijoiden kanssa, jonka avulla yrityksen on mahdollista erottautua markkinoilla. Kehitetään asiakaskäyttäytymisen seurantaväline (työkalu tai malli), jolla yritykset voivat seurata asiakkaiden ostokäyttäytymistä ja uusintakäyntejä. Viestitään hankkeen tuloksista monipuolisesti koko hankkeen ajan (nettisivut, some, tapahtumat ja tilaisuudet, blogit). Arvioidaan hankkeen tavoitteiden saavuttamista.

Kustannusarvio, €

Palkkakustannukset	105 457
Flat rate 40 %	42 183
Kustannukset yhteensä	147 640
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	110 728 (75 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	36 912

Rahoitus yhteensä

147 640

Rahoittajan arvio

Vastuullista hanke- ja yritystoimintaa sekä sen vastuullista viestimistä tarvitaan. Onnistuneella vastuullisuusviestinnällä on mahdollisuus parantaa pk-yritysten kasvu-, markkinointi- tai innovointivalmiuksia. Toinen kysymys sitten on todellisen tarpeen ja kysynnän osoittaminen aiheeseen pureutuvalle itsenäiselle hankkeelle. Yhteistyötä ja sen kehittämistä painotetaan ja mainitaan alan pk-yritysten kehittäminen ja osallistaminen, mutta konkreettisemmin ei ole osoittaa verkostoa tai ekosysteemiä, joka voisi olla rakenteilla. Hanke tukee palvelujen kehittämistä kestävän kehityksen vaatimusten mukaan otolla ja kaupallistamisen osaamista kuluttajakäyttäytymisen seurannan avulla.

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 1.3. mukainen. Toimenpiteet tukevat maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima sekä älykkään erikoistumisen läpileikkaavaa teemaa kestävyys. Hanke ei menestynyt erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa 26,5p.

Ehdotus (pj.):

Sihteeristö suosittelee vastuuviranomaiselle hankkeen hylkäämistä.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

7.14. GEM Energizer (et 2.1, myönteinen)

Hakija	Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy
Hakemusnumero	405895
Toimintalinja	2 Hiilineutraali Suomi
Erityistavoite	2.1 Energiatehokkuustoimenpiteiden edistäminen ja kasvihuonepäästöjen vähentäminen
Hankeaika	1.5.2025-30.4.2027

Hankkeen tavoitteet

Hankkeen tavoitteena on sähköisen liikenteen TKI-toiminnan, pilotointien, demonstraatioiden, työpajojen, tapahtumien ja tuotteiden kaupallistamisen, kansainvälisille markkinoille viemisen kautta tukea Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelman erityistavoitteen ”Energiatehokkuustoimenpiteiden edistäminen ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen” – tavoitteita. Hankkeessa vahvistetaan muutosta kohti ekologisesti kestävää taloutta ja kasvua Päijät-Hämeen vihreän siirtymän strategian mukaisesti. Hankkeen tavoitteena on tukea Päijät-Hämeen maakuntastrategiaan älykkään erikoistumisen strategiaa sekä Lahden seudun sähköisen liikenteen klusterin Lahti GEM:n strategiaa, jonka visiossa todetaan, että vuoteen 2027 mennessä ”Suomesta on tuotu kansainvälisille markkinoille globaalisti kilpailukykyisiä uusia teknologioita ja järjestelmäratkaisuja liikkumisen vihreään sähköistämiseen. Lahden seutu tunnetaan kansainvälisesti vihreän sähköistuksen osaamis- ja kehittämiskeskuksena. Lahti on kestävän sähköisen liikenteen mallikaupunki.”

Hankkeen toimenpiteet

GEM Energizer -hankkeen tarkoituksena on löytää Päijät-Hämeestä ympäristövaikutuksiltaan ja liiketoimintapotentiaaleiltaan parhaat sähköisen liikenteen uudet ratkaisut, hakea

niille pienen mittakaavan ratkaisujen prototyyppejä, pilotointoja ja demonstraatioita Päijät-Hämeessä sekä kaupallistaa niistä tuotteita ja tutkia niiden mahdollisuuksia kansainvälisillä markkinoilla. Paikalliset pilotit ja konseptit toimivat referensseinä yritysten kansainvälistymisponnistuksissa. Työpaketti 1 "Energiatehokkuustoimenpiteiden edistäminen ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen sähköisen liikenteen kehittämisen avulla" sisältää raskaan liikenteen latausinfra ja siihen liittyvien tuotteiden kehittämisen, energiavarastojen ja älykkään sähköverkon sekä kaksisuuntaisen latauksen hyödyntämisen ja kehittämisen sekä uusien disruptiivisten innovatiivisten sähköisen liikenteen ratkaisujen tutkimisen. Työpaketti 2 keskittyy valittujen liikenteen energiatehokkuustoimenpiteiden ja kasvihuonekaasupäästöjä vähentävien ratkaisujen kaupallistamiseen ja vientiin maailmalle.

Kustannusarvio, €

Palkkakustannukset	73 186
Matkat	52 140
Ostopalvelut	120 000
Flat rate 7%	17 173
Kustannukset yhteensä	262 499
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	183 750 (70 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	78 749
Rahoitus yhteensä	262 499

Rahoittajan arvio

Hyvin erityistavoitteen kriteereihin vastaava hanke realistisella, mutta riittävän kunnianhimoisella kustannusarviolla ja tavoitteen asetannalla. Hanke edistää uusiutuviin energialähteisiin ja energiatuotannon monipuolistamiseen liittyvää ja energiatehokkuutta lisäävää tutkimus- ja kehitystyötä. Kehittämis- ja tutkimustoimet viedään konkreettisesti yritystasolle. Vaikka pika-ratkaisuja ei ole odotettavissa, asia edistyy. Hanke edistää pk-yritysten hiilineutraalisuutta edistävien tuotteiden, materiaalien, palvelujen ja tuotantomenetelmien kehittämistä, pilotointia ja kaupallistamista. Hankkeella on jo valmiiksi aluetta laajempi verkosto, joka laajenee edelleen myös kansainvälisesti. Hankkeessa lähdetään hakemaan nimenomaan sellaisia ratkaisuja, joilla on kaupallistamis- ja kansainvälistymispotentiaalia. Konkreettiset toimet ja niiden tulosten levittämällä haetaan skaalattavuutta ja myös kansainvälisiä markkinoita

Hanke on alue- ja rakennepoliittikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 2.1. mukainen. Toimenpiteet tukevat maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima sekä älykkään erikoistumisen kärkeä valmistus. Hanke menestyi erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa 38,5p.

Ehdotus (pj.):

Sihteeristö suosittaa vastuuviranomaiselle hankkeen rahoittamista niillä edellytyksillä, jotka säädösten mukaan ovat olemassa. Ennen rahoituspäätöksen laatimista rahoittaja käy tuenhakijoiden kanssa tarvittaessa tarkentavat rahoitusneuvottelut hankesuunnitelmaan mahdollisesti tehtävistä muutoksista.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

7.15. Electric Mobility Digital Twin (et 2.1, myönteinen)

Hakijat	Lab-ammattikorkeakoulu Oy, Lappeenrannan – Lahden teknillinen yliopisto LUT
Ryhmähanketunnus	R-02340
Toimintalinja	2 Hiilineutraali Suomi
Erityistavoite	2.1 Energiatehokkuustoimenpiteiden edistäminen ja kasvihuonepäästöjen vähentäminen
Hankeaika	1.1.2026-31.12.2027

Hankkeen tavoitteet

Electric Mobility Digital Twin -hankkeen tavoitteena on luoda modulaarinen ja skaalautuva digitaalisten kaksosten (digital twin) alustan arkkitehtuuri, joka tukee sähköisen liikenteen kokonaisvaltaista kehittämistä. Hankekumppanit LAB-ammattikorkeakoulu ja LUT-yliopisto toteuttavat hankkeen tiiviissä yhteistyössä Electric Mobility Research Center – EMRC:n tutkimuskeskuksen kanssa. Hanke palvelee laajasti eri toimija- ja käyttäjäryhmiä. Hankkeessa kehitettävä digitaalisten kaksosten arkkitehtuuri suunnitellaan siten, että alustalla toimijat voivat kehittää ja analysoida tuotteita sekä palveluita monikerroksisissa rajapinnoissa. Kehitettävä kokonaisuus tarjoaa ainutlaatuisen mahdollisuuden yhdistää digitaalisten kaksosten mallinnus ja liiketoimintaverkon analyysi. Tämä mahdollistaa sähköisen liikenteen innovaatioiden vaikuttavuuden arvioinnin ja edistää tutkimuksen ja liiketoiminnan välistä yhteistyötä.

Hankkeen toimenpiteet

Alustan määrittelyvaiheessa selvitetään ja kartoitetaan yhdessä hankekumppaneiden, EMRC:n, alueen toimijoiden, erityisesti Lahden seudun sähköisen liikenteen klusterin Lahti GEMin verkoston jäsenten, sekä muiden relevanttien toimijoiden kanssa alustalta tarvittavat ominaisuudet ja toiminnot sekä alustan mahdollistamat käyttötapaukset. Arkkitehtuurin suunnittelussa keskitytään reaali-moduulien ja digitaalisten kaksosten välisiin sekä teknisiin että liiketoiminnallisiin rajapintoihin ja datanhallintaan. Hankkeessa toteutetaan pilotti digitaalisesta kaksosesta, joka toimii osana laajaa modulaarista kokonaisuutta. Yhteiskehittämisen mahdollistava TKI-alusta suunnitellaan vastaamaan sähköisen liikenteen kehitystarpeisiin. TKI-alustaa hyödyntäen pyritään edistämään vihreää siirtymää ja kestävä kehitystä sähköisen liikenteen digitaalisten kaksosten alustan kautta. Hankkeen aikana toteutettu digitaalisen kaksosen pilotti EMRC Showroomissa toimii konkreettisenä esimerkkinä TKI-alustan liiketoimintapotentialista. TKI-alusta mahdollistaa sähköisen liikenteen havainnollistamisen osana kestävästä kehityksestä yrityksille, oppi- ja tutkimuslaitoksille sekä julkiselle sektorille.

Kustannusarvio, (LAB) €

Palkkakustannukset	214 282
Flat rate 40 %	85 713
Kustannukset yhteensä	299 995
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	209 997 (70 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	89 998
Rahoitus yhteensä	299 995

Kustannusarvio, (LUT) €

Palkkakustannukset	138 742
Flat rate 40 %	55 497
Kustannukset yhteensä	194 239

Haettu rahoitus EAKR- ja valtio	135 966 (70 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	58 273
Rahoitus yhteensä	194 239

Rahoittajan arvio

LAB-LUT konsortiolla muodostetaan simulointi- ja analysointijärjestelmän runko erityyppisten sähköajoneuvojen energiatehokkuuden arviointia varten. Roolitus on selvä, ennalta mietitty ja hankkeen toimet tukevat vahvasti Ladecin GEM Energizer -hanketta. LAB:n rooli hankkeessa on vahvemmin ja suuremmin yrityksiin kohdentuvaa ja yhteistä kehittämistä niiden kanssa. LUT:n rooli jää sen sijaan liiankin tutkimukselliseksi, eikä alkuperäissuunnitelmassa kerry minkäänlaista ohjelman edellyttämää indikaatiota, joka olisi suurempi ongelma ilman LAB:n osahanketta sekä muutoin tehtävää yhteistyötä sähköisen liikenteen klusterin kanssa. Hanke on perusteltu nimenomaan tutkimuksellisenä taustatukena konkreettisemmalle tekemiselle ja sille on paikkansa sähköisen liikenteen systeemisten arvoketjujen mallintamisessa.

Hanke on alue- ja rakennepoliitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 2.1. mukainen. Toimenpiteet tukevat maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima sekä älykkään erikoistumisen kärkeä valmistus ja läpileikkaavaa teemaa kestävyys. Hanke menestyi erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa 32p.

Ehdotus (pj.):

Sihteeristö suosittelee vastuuviranomaiselle hankkeen rahoittamista niillä edellytyksillä, jotka säädösten mukaan ovat olemassa. Ennen rahoituspäätöksen laatimista rahoittaja käy tuenhakijoiden kanssa tarvittaessa tarkentavat rahoitusneuvottelut hankesuunnitelmaan mahdollisesti tehtävistä muutoksista.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

7.16. PH SivuvirtaSalkku (et 2.1, myönteinen)

Hakijat	Lab-ammattikorkeakoulu Oy, Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy
Ryhmähanketunnus	R-02245
Toimintalinja	2 Hiilineutraali Suomi
Erityistavoite	2.1 Energiatehokkuustoimenpiteiden edistäminen ja kasvihuonepäästöjen vähentäminen
Hankeaika	1.8.2025-31.12.2027

Hankkeen tavoitteet

Hankkeen kokonaistavoitteena on kartoittaa ja yhdistää erilaisia hyödyntämättömiä ja alueelle tulossa olevia energiavirtoja (biokaasu, jätevedet, asfaltin valmistus, elintarviketeollisuus ja datakeskukset) sekä niiden ohessa muodostuvia sivuvirtoja kokonaisvaltaiseen hyötykäyttöön. Kokonaisvaltaisuudella tarkoitetaan kaikkien tuotannossa muodostuvien sivujakeiden hyötykäyttöä kaupallisesti kannattavasti. Luoda näistä aihiot, joiden pohjalta yritykset voivat jatkaa suunnittelua ja toteutusta. Hanke jakautuu neljään selkeään välitavoitteeseen. Ensimmäinen välitavoite on selvittää oikeat kohteet ja kohteiden sisältämät energia- ja sivuvirtamäärät jatkosuunnittelun pohjaksi. Seuraavan vaiheen tavoitteena on luoda aiempien kohteiden pohjalta energia- ja materiaalitaseet. Kolmannen vaiheen tavoitteena on tarkastella teknisiä ja liiketoiminnallisia ratkaisuja. Neljännessä vaiheessa luodaan symbioosit hyödyntäen kaikkien edellisten vaiheiden tuloksia.

Hankkeen toimenpiteet

LABin rooli painottuu vahvasti energia- ja materiaalitaseiden tekemiseen, sillä sekä henkilöstöllä että hankeprofilatiossa LABille on kertynyt vahva osaaminen tässä aihealueessa. LABilla on käytössään myös vahva kiertotalousteemainen TKI-infra ja siihen liittyvä mitaustekninen osaaminen, mikä mahdollistaa hankkeessa suunniteltujen mittausten toteuttamisen. Oman roolinsa lisäksi tehdään tiivistä yhteistyötä LADECin kanssa liiketoimintamallien suunnitteluissa (tiedonsiirto) ja osallistuu myös omalta osaltaan mm. hankeviestintään. Ladecin rooli hankkeeseen muodostuu erityisesti teollisen liiketoimintaosaamisen ja vahvojen yritysverkostojen kautta. Ladec antaa erityisosaamista mm. tunnistamalla energia- ja materiaalivirtoja liiketaloudellisesti kannattavaan muotoon. Tämä tarkoittaa avustamista pohjatietojen hankkimisessa ja erilaisissa tasetarkasteluissa sekä erityisesti liiketoimintamallien luomisessa symbioosien pohjaksi. Tärkein osan Ladecin roolia on tarvittavien yritysverkostojen kokoaminen sekä Päijät-Hämeestä että sen ulkopuolelta. Tarvittaessa uusien yritysideoiden tukeminen kannattavaksi liiketoiminnaksi tai hankkimaan uusia yrityksiä täyttämään tarpeen muodostamat "aukot".

Kustannusarvio, (LAB) €

Palkkakustannukset	187 833
Flat rate 40 %	75 133
Kustannukset yhteensä	262 966
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	184 076 (70 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	78 890
Rahoitus yhteensä	262 966

Kustannusarvio, (Ladec) €

Palkkakustannukset	181 211
Flat rate 40 %	72 485
Kustannukset yhteensä	253 696
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	177 588 (70 %)
Oma rahoitus: Kuntarahoitus	76 108
Rahoitus yhteensä	253 696

Rahoittajan arvio

Hanke lähtee alueen yritysten tarpeista etsimään tehokkaampia tapoja hyödyntää erilaisia sivu- ja energiavirtoja sekä kehittää toimialojen yhteistyötä. Toimenpiteet tukevat hiilineutraalien ratkaisujen lisäämistä pyrkimällä nopeuttamaan kiertotalouteen siirtymistä kehittämällä toimintamalleja ja liiketoimintaa energian ja materiaalien sivuvirtojen hyödyntämiseen. Menestystä haetaan symbioosiajattelusta, jossa eri toimialojen yritykset yhdistävät resurssinsa ja pienentävät samalla logistiikka ja käsittelykustannuksia. Onnistuessaan hankkeen tuki voi edistää hiilineutraalien tuotteiden ja palvelujen kehittämistä, jos sivuvirroista saadaan riittävästi massaa ja onnistutaan innovoimaan niille käyttökohteita.

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 2.1. mukainen. Toimenpiteet tukevat maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima sekä älykkään erikoistumisen kärkiä valmistus, ruoka ja juoma sekä läpileikkaavaa teemaa kestävyys. Hanke menestyi erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa 35,5p.

Ehdotus (pj.):

Sihteeristö suosittaa vastuuviranomaiselle hankkeen rahoittamista niillä edellytyksillä, jotka säädösten mukaan ovat olemassa. Ennen rahoituspäätöksen laatimista rahoittaja käy

tuenhakijoiden kanssa tarvittaessa tarkentavat rahoitusneuvottelut hankesuunnitelmaan mahdollisesti tehtävistä muutoksista.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

7.17. Liikuntapaikka-alan vihreä siirtymä (et 2.1, myönteinen)

Hakija	Suomen Urheiluopiston Kannatusosakeyhtiö
Hakemusnumero	406208
Toimintalinja	2 Hiilineutraali Suomi
Erityistavoite	2.1 Energiatehokkuustoimenpiteiden edistäminen ja kasvihuonepäästöjen vähentäminen
Hankeaika	1.10.2025-31.12.2027

Hankkeen tavoitteet

Vihreän siirtymän teema on tullut keskeiseksi osaksi yhteiskunnan eri toimialoja. Osalla toimialoista kehitys on ollut nopeaa ja systemaattista ja toisilla aloilla siirtymä on ollut hitaampaa. Liikuntapaikka-alan vihreä siirtymä - hankkeen tarkoitus on kiihdyttää ja edistää vihreän siirtymän toteutumista liikuntapaikkojen eri osa-alueilla. Hankkeen päätavoitteina on parantaa liikuntapaikkojen energiatehokkuutta, vähentää liikuntapaikkojen tuottamia päästöjä ja luoda uusia mahdollisuuksia uusiutuvan energian avulla. Hankkeen tarkoitus on omalta osaltaan tukea EU:n ilmastotavoitteita kohti hiilineutraaliutta. Hanke edistää yhteistyötä alueen korkeakoulujen, yritysten ja julkisen sektorin välillä energiatehokkuuden, uusiutuvan energian käyttöönoton sekä materiaalien kierrätyksen osalta. TKI-toiminta ja alueen yritysten kilpailukykyyn ja uusien innovaatioiden kehittäminen ovat tärkeässä osassa hanketta. Tiivis yhteistyö eri toimijoiden välillä edesauttaa tutkitusti tehokkaiden sekä uusien innovatiivisten ratkaisuiden siirtymistä myös käytäntöön, jotka ovat edistämässä liikuntapaikkojen ympäristöystävällisyyttä.

Hankkeen toimenpiteet

Hankkeen konkreettisiin toimenpiteisiin kuuluvat vihreän siirtymän toimenpideohjelman tekeminen liikuntapaikka-alalle, uusien materiaali- ja kierrätysratkaisuiden pilotointi sekä aurinkovoiman ja energian varastoinnin mahdollisuuksien tutkiminen liikuntapaikoilla. Keskeisiä alalla olevia haasteita, joita hankkeessa pyritään taklaamaan liittyvät liikuntapaikoilla käytettävien materiaalien kierrätysratkaisuihin esimerkiksi tekonurmien osalta sekä fossiilisten polttoaineiden korvaaminen ympäristölle suotuisammalla vaihtoehdolla kuten sähkökäyttöisillä ylläpitolaitteilla. Nämä aiheet ovat tulleet esille muun muassa TEAviisarissa, jossa Päijät-Hämeen tulokset olivat selvästi kansallista keskiarvoa matalammat ympäristöjohtamisen kokonaisuudessa. Hanke tukee laajasti Päijät-Hämeen maakuntastrategiaa kestävyuden ja sportin kautta. Hankkeen avulla Päijät-Häme voidaan nähdä alueellisenä edelläkävijänä kyseisessä aiheessa. Hankkeella on myös kansallinen ja kansainvälinen ulottuvuus, sillä samanlaisia toimiympäristöjä löytyy liikuntapaikkojen osalta myös muualta Suomesta ja esimerkiksi Pohjoismaista. Vihreän siirtymän osaamisen kehittäminen alan koulutuksessa on myös tärkeää, jotta jatkossa voidaan toteuttaa ympäristön kannalta mahdollisimman myönteistä liikuntapaikkojen ylläpitoa tulevaisuudessa.

Kustannusarvio, €

Palkkakustannukset	148 151
Flat rate 40 %	59 260

Kustannukset yhteensä	207 411
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	145 188 (70 %)
Oma rahoitus: Yksityinen rahoitus	62 223
Rahoitus yhteensä	207 411

Rahoittajan arvio

Hankkeen avulla tehdään alalle toimenpidesuunnitelma, jonka avulla voidaan vähentää liikuntapaikkojen tuottamia päästöjä sekä tuoda näkyväksi uusia innovatiivisia energiaratkaisuja, jotka tehostavat toimintaa niin taloudellisesti kuin ympäristön resurssiviisauden näkökulmasta. Tavoite on energiatehokkaat, vähäpäästöiset liikuntapaikat, joissa yhdistyvät uusiutuva energia, energiatehokkuus ja energian varastointi. Innovaatioprosessiin ja tiekartan laadintaan osallistetaan alueen korkeakoulut, joilla on tutkimusta ja osaamista energiatehokkuudesta. Hankkeessa palvelutuottaja- ja -yhteiskehittäjäroolissa osallistetaan myös alueen teknologia-alan yritykset, energiayhtiöt ja energiatehokkuus- ja kierrätysratkaisuihin keskittyvät yritykset sekä liikuntapaikka-alan ammattilaiset. Toimenpiteiden kautta on mahdollisuus luoda hyvät edellytykset vaikuttaa tulevien liikuntapaikkojen ylläpidon ja energiaratkaisujen rakentamiseen sekä kierrätykseen.

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 2.1. mukainen. Toimenpiteet tukevat maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima sekä älykkään erikoistumisen kärkeä sportti sekä läpileikkaavaa teemaa kestävyys. Hanke menestyi erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa 34p.

Ehdotus (pj.):

Sihteeristö suosittelee vastuuviranomaiselle hankkeen rahoittamista niillä edellytyksillä, jotka säädösten mukaan ovat olemassa. Ennen rahoituspäätöksen laatimista rahoittaja käy tuenhakijoiden kanssa tarvittaessa tarkentavat rahoitusneuvottelut hankesuunnitelmaan mahdollisesti tehtävistä muutoksista.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

7.18. Kohti hiilineutraalia verkkokauppaa (et 2.1, kielteinen)

Hakijat	Lab-ammattikorkeakoulu Oy, Laurea ammattikorkeakoulu Oy
Ryhmähanketunnus	R-02293
Toimintalinja	2 Hiilineutraali Suomi
Erityistavoite	2.1 Energiatehokkuustoimenpiteiden edistäminen ja kasvihuonepäästöjen vähentäminen
Hankeaika	1.10.2025-31.12.2027

Hankkeen tavoitteet

Verkkokaupankäynti kasvaa nopeasti, mutta samalla sen ympäristövaikutukset ovat kasvaneet merkittävästi. Monet ympäristöhaasteista ovat kuitenkin sellaisia, joihin yritykset voivat omilla valinnoillaan vaikuttaa, ja siten edistää kestävämpää ja hiilineutraalia verkkokaupan tulevaisuutta. Hankkeen tavoitteena on tuottaa työkaluja verkkokauppojen tarpeisiin, joiden avulla toiminta voi siirtyä hiilineutraalimpaan suuntaan. Hanke keskittyy tarkastelemaan verkkokaupan toimintoja, toimintatapoja ja prosesseja ja tarjoaa kaivattua tietoa ja osaamista verkkokauppioiden ulottuville.

Hankkeen toimenpiteet

Hankkeen alussa toteutetaan verkkokauppojen alkukartoitukset, joiden perusteella luodaan valmennuksia ja tapahtumia, jotka antavat tietoja, taitoja ja keinoja toteuttaa vähähiilisempää verkkokauppaliiketoimintaa sekä valita käyttöön toimintamalleja, jotka edistävät verkkokaupan vähähiilisempiä toimintatapoja. Hankkeen tuloksena syntyy verkkokauppojen käyttöön tarkoitettuja työkaluja, joiden avulla liiketoiminta siirtyy vähähiilisempään malliin kohti hiilineutraaliutta. Työkalut kehitetään ja pilotoidaan yhteistyössä verkkokauppojen kanssa. Hankkeen aikana tuotetaan lisäksi kaksi selvitystä, joista ensimmäinen kartoittaa verkkokauppojen ympäristövaikutuksia ja toinen tarkastelee tarvetta verkkokaupan vastuullisuussertifikaatille. Tämä hanke tuottaa ensimmäisen vaiheen tietoa ja ymmärrystä hiilineutraalista verkkokaupasta, jonka pohjalta tuotetaan käsitys tulevasta tarpeellisista toimenpiteistä.

Kustannusarvio, (LAB) €

Palkkakustannukset	153 192
Flat rate 40 %	61 277
Kustannukset yhteensä	214 469
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	160 851 (75 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	53 618
Rahoitus yhteensä	214 469

Rahoittajan arvio

Hankkeen hyvänä tavoitteena on tuottaa verkkokauppojen käyttöön tarkoitettuja työkaluja, joiden avulla liiketoimintaa saadaan siirtymään vähähiilisempään malliin kohti hiilineutraaliutta. Kohderyhmänä ovat eritoten tavarakauppaa tekevät mikro- ja pk-yritykset, jotka voisivat saada ainakin maine- ja materiaalitehokkuushyötyä toiminnan kehittämisestä ympäristöystävällisempään suuntaan. Kyseessä on hyvin tunnustettu ongelma, joka on korostunut eritoten kiinalaisten verkkokauppojen vyörynä myös suomalaisille kuluttajille. Hankkeessa tuodaan näkyväksi ja tunnistetaan ympäristöongelmia, jotka on havaittu jo kauan sitten ja soisi jo olevan otettavissa käyttöön konkreettisia ratkaisuja, joita voitaisiin hankkeessa selkeämmin soveltaa, eikä vasta pitkälti selvillä.

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 2.1 mukainen. Toimenpiteet tukevat maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima sekä älykkään erikoistumisen läpileikkaavaa teemaa kestävyys. Hanke ei menestynyt erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa 25,5p.

Ehdotus (pj.):

Sihteeristö suosittelee vastuuviranomaiselle hankkeen hylkäämistä.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

7.19. Energiaa, joustoa verkkoon! (et 2.1, kielteinen)

Hakijat	Lab-ammattikorkeakoulu Oy, Lappeenrannan – Lahden teknillinen yliopisto LUT
Ryhmähanketunnus	R-02312
Toimintalinja	2 Hiilineutraali Suomi

Erityistavoite	2.1 Energiatehokkuustoimenpiteiden edistäminen ja kasvihuonepäästöjen vähentäminen
Hankeaika	1.1.2026-31.12.2027

Hankkeen tavoitteet

Uusiutuvan energian integrointi aiheuttaa sähköverkon epävakautta ja epäsymmetriaa tuotannon ja kulutuksen välillä, mikä vaatii joustavia ratkaisuja kuten kysynnänjousto ja energiavarastot sekä sähköön reservimarkkinat. Eteläisessä Suomessa uuden teollisen kulutuksen liittäminen kantaverkkoon on rajoitettu vuosina 2025–2027 sähköön ennakkoimattoman kasvun takia ja sähköön kulutuksen arvioidaan kaksinkertaistuvan 10 vuoden sisällä, mikä pahentaa ongelmia. Hankkeessa "Energiaa, joustoa verkkoon!" kerätään yrityksiltä ja kunnilta todellista dataa energiankäytöstä simulaatioita varten, laaditaan markkinakatsaus reservimarkkinoista ja kysynnänjoustosta, simuloidaan ja mallinnetaan kohteita, jotka voivat osallistua näihin markkinoihin, sekä sovelletaan Siirtymä-hankkeessa kehitettyjä malleja käytäntöön. Lisäksi laaditaan energiataseita kaupunkien energiankäytöstä paikallisen yhteistyön helpottamiseksi, kartoitetaan keinoja parantaa sähköön riittävyyttä kunnissa ja toteutetaan laajaa yhteistyötä ja tiedonvaihtoa päijäthämäläisten yritysten ja julkisten toimijoiden hyödyksi.

Hankkeen toimenpiteet

Lähtötietojen ja datan kerääminen toteutusta varten työpaketin tuloksena on kerätty dataa simulaatioita varten ja tehty raportti reservi- ja kysyntäjoustomarkkinoiden mahdollista tulevaisuuden kehityssuunnista. Simuloinnit ja mallinnukset työpaketissa selvittävät erilaisten kohteiden osallistumismahdollisuuksien selvittäminen kysynnänjoustoon ja reservimarkkinoille sekä taloudellisten ja päästövaikutusten määrittäminen. Kaupunkien energianhallinta ja sähköön riittävyyden ratkaisut työpaketin avulla saavutetaan kaupunkien energianhallinnan parantamista, sekä alueellisten teollisten investointien mahdollistaminen sähköön riittävyyden ja siirtokapasiteetin turvaamisen kautta. Viestintä ja yhteistyö työpaketissa tehdään artikkeleita, pidetään webinaareja ja tilaisuuksia hankkeen tulosten ja tiedon levittämiseksi laajalle yleisölle, myös kansallisesti ja kansainvälisesti. Lisäksi toteutetaan maakunnallista, kansallista ja kansainvälistä yhteistyötä ja tiedonvaihtoa muiden hankkeiden sekä yksityisten ja julkisten organisaatioiden kanssa.

Kustannusarvio, (LAB) €

Palkkakustannukset	157 578
Flat rate 40 %	63 031
Kustannukset yhteensä	220 609
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	154 425 (70 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	66 184
Rahoitus yhteensä	220 609

Kustannusarvio, (LUT) €

Palkkakustannukset	65 574
Flat rate 40 %	26 230
Kustannukset yhteensä	91 804
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	64 260 (70 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	27 544
Rahoitus yhteensä	91 804

Rahoittajan arvio

Hanke perustaa paljolti aiempiin hankkeisiin, jotka jäivät vielä kovin tutkimukselliselle ja teoreettiselle tasolle. Nyt on tarkoitus edetä lähemmäs konkretiaa osaltaan jo olemassa olevan

oikean datan avulla. Hyvin pitkäjänteisenä ja kannatettavana tavoitteena on edistää uusiutuvan energian integrointia ja joustavia ratkaisuja, joilla voitaisiin edistää kysynnän joustoa ja reservimarkkinoiden yleisyyttä, sekä vähentää havaittua ja kasvavaa sähköpulaa Päijät-Hämeessä. Suunnitellut toimet jäävät edelleen varsin tutkimukselliselle tasolle, kerätään tietoa, laaditaan katsauksia ja simuloidaan, kun olisi jo aika päästä konkreettisesti soveltamaan tietoa yhdessä yritysten kanssa.

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 2.1. mukainen. Toimenpiteet tukevat maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima sekä älykkään erikoistumisen läpileikkaavaa teemaa kestävyys. Hanke ei menestynyt erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa 28,5p.

Ehdotus (pj.):

Sihteeristö suosittelee vastuuviranomaiselle hankkeen hylkäämistä.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

7.20. Kasvihuonekaasujen vähentäminen tekoälyn avulla Vesijärvellä (et 2.1, kielteinen)

Hakijat	Lappeenrannan – Lahden teknillinen yliopisto LUT, Päijät-Hämeen Vesijärvissäätö sr
Ryhmähanketunnus	R-02389
Toimintalinja	2 Hiilineutraali Suomi
Erityistavoite	2.1 Energiatohokkuustoimenpiteiden edistäminen ja kasvihuonepäästöjen vähentäminen
Hankeaika	1.9.2025-31.12.2027

Hankkeen tavoitteet

Järvien ja jokien ilmastopäästöjen määrä Suomessa on samaa suuruusluokkaa kuin liikenteen vuotuiset päästöt. Ilmastopäästöjä syntyy erityisesti rehevistä järvistä. Niinpä järvien rehevyyden vähentäminen onkin huomattavan tehokasta ilmastopäästöjen torjuntaa. Ilmastomuutoksen ennakoidaan edelleen lisäävän järvien rehevöitymistä ja niistä tulevia kasvihuonekaasupäästöjä. Kaikkien muutosten vaikutuksia veden laatuun ja vesiluontoon ei pystytä vielä ennustamaan. Tekoälyn käyttöönotto tukemaan vesistöjen seurainta ja hoitotoimenpiteitä auttaa hyödyntämään laajoja vedenlaadun mittausaineistoja ja yhdistämään tietoa eri lähteistä. Tekoälyn avulla voidaan hyödyntää nykyisin rajoitetusti käytettyjä aineistoja, selvittää tehtyjen hoitotoimenpiteiden merkitystä ja ennustaa veden laadun kehittymistä sekä kohdentaa vesienhoitotoimenpiteitä entistä tehokkaammin.

Hankkeen toimenpiteet

Hankkeessa toteutetaan, arvioidaan ja demonstroidaan tekoälysovelluksia rehevöitymisen hillitsemisen näkökulmasta Vesijärvellä. Tavoitteen saavuttaminen edellyttää useiden eri tahojen yhteistyötä. Hanke tukee Päijät-Hämeen vihreän siirtymän -ohjelmaa erityisesti maankäytön suunnittelun työkaluna sekä alueen strategisia tavoitteita hiilineutraalisuuden saavuttamisessa sekä luontokadon ja ilmastomuutoksen ehkäisyssä. Hanke tukee myös puhtaaseen veteen liittyvien maakunnan älykkään erikoistumisen kärkien, sportin sekä ruoan ja juoman edistämistä. Hankkeen tuloksilla vahvistetaan myös maakuntaohjelman painottamaa veto- ja pitovoimaa luonnonympäristön tilan ylläpidon kautta.

Kustannusarvio, €

Palkkakustannukset	148 151
Flat rate 40 %	59 260
Kustannukset yhteensä	207 411
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	145 188 (70 %)
Oma rahoitus: Yksityinen rahoitus	62 223
Rahoitus yhteensä	207 411

Rahoittajan arvio

Järvien rehevöityminen lisää kasvihuonekaasuja ja hankkeessa tehtävän tutkimuksen tavoite on mallintaa järven rehevöitymistä ja tätä kautta pyrkiä vähentämään CO₂-päästöjä. Vesijärven kuormituslähteet olettaisi olevan jo aika lailla kartoitettu ja soisi niihin pystyttävän jo konkreettisesti vaikuttamaan. Kerätyn aineiston hyödyntäminen kunnostustoimien tukena on siten varmasti hyödynnettävissä paremmin tekoälyn avulla kuin on ilman sen apua ehditty toimia. LUT ja edes pienimuotoinen yritysysteistyö on tervetullutta ja edesauttaa varmasti tavoitteiden monitorointia, seuranta ja viestintää. Hankkeen osaltaan teknisenä ongelmana on, että se vastaa ehkä paremmin erityistavoitteen 2.2. ilmastomuutokseen sopeutumistavoitteisiin kuin nyt haetun erityistavoitteen kriteereihin.

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja jokseenkin erityistavoitteen 2.1. mukainen. Toimenpiteet tukevat maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima sekä älykkään erikoistumisen läpileikkaavaa teemaa kestävyys. Hanke ei menestynyt erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa 25,5p.

Ehdotus (pj.):

Sihteeristö suosittelee vastuuviranomaiselle hankkeen hylkäämistä.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

7.21. VIISTO – Rakennuksiin kohdistuviin ilmastoriskeihin varautuminen (et 2.2, myönteinen)

Hakija	LAB-ammattikorkeakoulu Oy
Hakemusnumero	406062
Toimintalinja	2 Hiilineutraali Suomi
Erityistavoite	2.2 Ilmastomuutokseen sopeutumisen, riskien ehkäisemisen ja katastrofivalmiuden ja -palautuvuuden edistäminen
Hankeaika	1.9.2025 – 28.2.2026

Hankkeen tavoitteet

Hankkeen tavoitteena on kehittää kunnille ja kiinteistöalan toimijoille käytännönläheinen prosessikuvaus ja opas, joiden avulla rakennuksiin kohdistuvat ilmastoriskit voidaan tunnistaa ajoissa ja niihin voidaan varautua tehokkaasti. Hanke tarjoaa konkreettisia toimintamalleja erityisesti kasvavaan saderasitukseen, kosteuden hallintaan ja rakennusten pitkäaikaiskestävyyteen liittyen, jotta kuntien ja kiinteistöyhtiöiden päätöksenteko ja ylläpitotoimenpiteet voidaan suunnitella ilmastomuutoksen mukanaan tuomia riskejä ennakoiden.

Hankkeen toimenpiteet

Hankkeessa laaditaan ja kehitetään ensisijaisesti kunnille suunnattu prosessikuvaus rakennuksiin kohdistuvien ilmaston muutokseen liittyvien riskien tunnistamiseen sekä laajemmalle kohderyhmälle suunnattu opas. Prosessikuvaus ja opas tukevat kuntien ja kiinteistöalan toimijoiden varautumista ilmastoriskeihin, kuten kasvavaan saderasitukseen ja kosteuskuormaan, tarjoamalla selkeitä toimintamalleja ja ratkaisuja riskien hallintaan. Hanke tuottaa kuntien vuokrataloyhtiöille, kiinteistöosakeyhtiöille ja kiinteistöjen omistajille ajantasaista ja käytännönläheistä informaatiota ilmastoriskeistä, varautumisen suunnittelusta ja päätöksenteosta. Prosessikuvausta ja opasta kehitetään yhteistyössä asiantuntijoiden sekä kohderyhmien kanssa, ja niitä testataan pilottikohteissa, jotta ne vastaavat mahdollisimman hyvin käyttäjien tarpeisiin. Vaikuttavuuden varmistamiseksi hanke ei jää pelkäämään materiaalien tuottamiseen, vaan se tukee niiden käyttöönottoa ja soveltamista käytäntöön. Materiaalit julkaistaan digitaalisessa, saavutettavassa muodossa, ja niiden jalkauttamista edistetään työpajojen, koulutusten ja neuvonnan avulla. Lisäksi hankkeen tuloksia seurataan ja arvioidaan, jotta ne tukevat pitkäjänteisesti kuntien ja kiinteistönomistajien päätöksentekoa ja riskienhallintaa.

Kustannusarvio, €

Palkkakustannukset	75 271
Flat rate 40 %	30 109
Kustannukset yhteensä	105 380
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	79 034 (75 %)
Oma rahoitus: Muu julkinen rahoitus	26 346
Rahoitus yhteensä	105 380

Rahoittajan arvio

Hyvin konkreettisesti erityistavoitteen mukainen hanke, jossa määränä tuottaa käytännön läheistä ohjeistusta ja neuvontaa sekä konkreettisia toimenpiteitä kuntien tarpeisiin. Hanketta on valmisteltu tiiviissä yhteistyössä Heinolan kaupungin ja pilottikohderyhmän kesken ja siten voidaan odottaa, että toimiin päästään nopeasti kiinni. Hankkeessa tunnistetaan ilmastomuutoksen aiheuttamat ongelmat kuten tulvat, kuivuus, myrskytuhot sekä muut sään ääri-ilmiöt, mutta ennen kaikkea pureudutaan lisääntyneisiin viistosateisiin, jotka tulevat yleistymään myös Päijät-Hämeessä. Hankkeessa haetaan ratkaisuja kuinka tulevaisuuden rakennusratkaisuissa, mutta myös jo olemassa olevissa kyettäisiin sopeutumaan lisääntyvän viistosateen mm. ulko-verhoilulle aiheuttamaan rasitukseen. Tavoitetta edistetään rakennuksiin kohdistuvien riskien analysoinnilla ja mallintamisella yhteistyössä Heinolan Vuokra-asunnot Oy:n ja Heinolan tilapalveluiden kanssa. Tuloksia ja suosituksia ollaan valmiita jakamaan ja levittämään laajalti ja niiden voi olettaa kiinnostavan valtakunnallisesti.

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 2.2. mukainen. Toimenpiteet tukevat maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima sekä älykkään erikoistumisen läpileikkaavaa teemaa kestävyys. Hanke menestyi erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa 37,5p.

Ehdotus (pj.):

Sihteeristö suosittaa vastuuviranomaiselle hankkeen rahoittamista niillä edellytyksillä, jotka säädösten mukaan ovat olemassa. Ennen rahoituspäätöksen laatimista rahoittaja käy tuenhakijoiden kanssa tarvittaessa tarkentavat rahoitusneuvottelut hankesuunnitelmaan mahdollisesti tehtävistä muutoksista.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

7.22. Kierttiina (et 2.3, myönteinen)

Hakijat	Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy
Hakemusnumero	405894
Toimintalinja	2 Hiilineutraali Suomi
Eryistavoite	2.3 Kiertotalouteen siirtymisen edistäminen
Hankeaika	1.9.2025 - 31.12.2027

Hankkeen tavoitteet

Päijät-Hämeen alueella ei ole tällä hetkellä selkeää kiertotalousprofiilia, joka tukisi yritysten kasvua, investointeja ja kilpailukykyä. Maakunnallisuus nähdään yrityksissä arvona, mutta sen hyötyä ei pystytä konkretiatasolla kertomaan sijoittuville tai alueen yrityksille puuttuvan kiertotalouden yhteistarjooman takia. Myös aluetoimijoiden ja sidosryhmien yhteistyön tiivistämisessä on paljon potentiaalia. Kiertotalouden arvoverkostoissa/arvoketjuissa on hyödyntämättömiä arvonluontimahdollisuuksia, koska ne ovat aiemmin keskittyneet pääosin jätteiden ja sivuvirtojen hyödyntämiseen, vaikka tarvittaisiin laajempaa kiertotalouden näkökulmaa: palveluliiketoiminnan tarkastelua (mm. huolto, korjaus, leasing/vuokraus). Yritykset eivät aina myöskään tunnista omaa kiertotalousliiketoimintaansa.

Hankkeen toimenpiteet

Kierttiina-hanke rakentaa alueen erottuvuuden, toimijoiden yhteisen tarjooman ja toimintamallin kiertotaloudessa (huomioiden luontoposiitivisuuden) yritysten liiketoiminnan muutoksen ja kasvun tueksi sekä uusien sijoittuvien yritysten saamiseksi. Hanke edistää yhteistyötä eri sidosryhmien välillä. Hankkeessa tunnistetaan kiertotalouden uusia arvoverkostoja ja kehitetään niistä keskeisimpiä. Hankkeessa tehdään myös alueen kiertotalousyrityksiä laaja-alaisesti näkyvämmiksi, mikä edistää kiertotalouden siirtymää ja tukee alueen houkuttelevuutta. Hankkeen tavoitteena on luoda yrityksille selkeämpi toimintaympäristö, joka tuo kilpailuetua. Toimintaa edistetään kaikilla eri tasoilla (makro-, meso- ja mikrotaso). Kierttiina-hankkeen tavoitteet: 1) Rakentaa sijoittuville ja Päijät-Hämeestä oleville yrityksille vetovoimainen ja kilpailukykyinen kiertotalousliiketoiminnan toimintaympäristö ja kasvualusta. 2) Arvoverkostojen kehittäminen kilpailukykyyn vahvistamiseksi. Hankkeen pääasiallisina kohderyhminä ovat: Päijät-Hämeen alueen PK- ja mikroyritykset, potentiaaliset alueelle sijoittuvat yritykset, Päijät-Hämeen kiertotalouden arvoverkostot ja sidosryhmät.

Kustannusarvio, €

Palkkakustannukset	75 050
Matkakustannukset	31 180
Ostopalvelut	85 000
Muut kustannukset	3 000
Flat rate 7 %	13 595
Kustannukset yhteensä	207 825
Haettu rahoitus EAKR ja valtio	145 478 (70 %)
Oma rahoitus: Kuntarahoitus	62 347
Rahoitus yhteensä	207 825

Rahoittajan arvio

Hanke lähtee hakemaan apua siihen, ettei Päijät-Hämeessä ole vielä kyetty rakentamaan selkeää yhteistä kiertotalousprofiilia. Tavoitteena on rakentaa yrityksille kilpailukykyisempää toimintaympäristöä, jossa yritykset pääsevät paremmin hyödyntämään kiertotalouden mahdollisuuksia. Hanke tukee kiertotalouteen ja korkean jalostusasteen biotalouteen sekä hiilenkiertoon liittyvää toimintaa. Toimenpiteillä tavoitellaan uusia arvonluontimahdollisuuksia ja kiertotalouden arvoverkostoja sekä TKI-yhteistyötä erityisesti palvelujen kehittämiseen, joissa potentiaalia lisäarvontuottoon. Toimenpiteet kehittävät laajemmin kiertotalousalustoja, jossa onnistuessaan mahdollistetaan kiertotalouden periaatteen leviämistä nykyistä laajemmin maakunnan yrityksiin.

Hanke on alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 ja sen erityistavoitteen 1.3. mukainen. Toimenpiteet tukevat maakuntastrategian tavoitteita uudistuminen ja vetovoima sekä älykkään erikoistumisen kärkeä valmistus ja läpileikkaavaa teemaa kestävyys. Hanke menestyi erityisten valintakriteerien ja ohjelman painotusten mukaisessa vertailussa 35p.

Ehdotus (pj.):

Sihteeristö suosittaa vastuuviranomaiselle hankkeen rahoittamista niillä edellytyksillä, jotka säädösten mukaan ovat olemassa. Ennen rahoituspäätöksen laatimista rahoittaja käy tuenhakijoiden kanssa tarvittaessa tarkentavat rahoitusneuvottelut hankesuunnitelmaan mahdollisesti tehtävistä muutoksista.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

8. Uudistuva ja osaava Suomi 2021-2027 ESR+, erityistavoite 4.1 Polkuja töihin ja 4.3 Yhdenvertaiseen osallisuuteen aluehaut

Asian esittely: Armi Leivonen

Hämeen ELY-keskus avaa 15.5.2025 kaksi alueosion ESR+ -hakua Etelä-Suomessa, toisen erityistavoitteeseen 4.1 Polkuja töihin ja toisen erityistavoitteeseen 4.3 Yhdenvertaiseen osallisuuteen. Haku on avoinna 29.8.2025 saakka.

Ehdotus (pj.):

Merkittään tiedoksi.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

9. Uudistuva ja osaava Suomi 2021-2027 ESR+, Etelä-Suomen ET 5.1 Turvaverkkoja nuorten tulevaisuuteen kehittämishankehaku

Asian esittely: Armi Leivonen

Hämeen ELY-keskus avaa keväällä alueosion ESR+ -haun Päijät-Hämeessä ja Kymenlaaksossa erityistavoitteeseen 5.1 Turvaverkkoja nuorten tulevaisuuteen. Haku avautui 14.4.2025 ja se päättyy

15.9.2025. Haku liittyy Sosiaalisten innovaatioiden valtakunnallisen teemaan ja se toteutetaan samanaikaisesti koko Suomessa.

Ehdotus (pj.):

Merkitään tiedoksi.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

10. Maakunnan yhteistyöryhmä ja sihteeristö v. 2025–2029

Asian esittely: Juha Hertsi

Maakunnan yhteistyöryhmän kausi noudattaa kunnanvaltuustokautta. Maakunnan yhteistyöryhmän kaudelle 2025–2029 nimittää uusi maakuntahallitus syksyllä 2025. Uusi maakunnan yhteistyöryhmä nimittää maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristön kaudelle 2025–2029.

Ehdotus (pj.):

Merkitään tiedoksi.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

11. Tiedoksisaantiasiat

11.1. Sosiaalisen ilmastorahaston valmistelu

EU:n sosiaalisen ilmastorahaston (Social Climate Fund) keskeisenä tavoitteena on tukea haavoittuvassa asemassa olevia EU-kansalaisia ja yrityksiä, kun päästökauppa laajenee koskemaan tieliikennettä ja rakennusten erillislämmitystä vuodesta 2027 lähtien (ETS2). Rahastosta halutaan suunnata tukea erityisesti haavoittuville kotitalouksille, mikroyrityksille ja tieliikenteen käyttäjille. Suomen saama osuus rahastosta on korkeintaan 464 miljoonaa euroa vuosina 2026–2032 mikä sisältää kansallisen osarahoituksen.

Linkki: <https://ym.fi/sosiaalinen-ilmastorahasto>

11.2. Komission väliraportti ja esitykset ohjelmamuutoksiin

Koheesiopolitiikan kontribuutiona laaja 1.4.2025 annettu uudistuspaketti, jonka tavoitteina

- ajantasaistaa koheesiopolitiikan investointiprioriteetit muuttuneen tilanteen mukaisiksi ja
- nopeuttaa ohjelmien toimeenpanoa.

Liite 4: Koheesiopolitiikan uudistuspaketti

11.3. ALKE-selonteko

Alueiden kehittämisen ja EU:n alue- ja rakennepoliitiikan lainsäädännöstä annettava selonteko

Linkki: <https://tem.fi/hanke?tunnus=TEM011:00/2024>

Liite 5: Luonnos aluekehittämisen lainsäädännön selonteko

Liite 6: ALKE-selonteko kuulemiskierros nyrkin laatima pohja

11.4. Maaseutuohjelmasta rahoitetut hankkeet

Liite 7: Maaseutuohjelmasta rahoitetut hankkeet valintajaksolla 1/2025

11.5. Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen – AKKE

Edellisen kokouksen jälkeen rahoitetut

- Yhdessä Kestävämpi Tulevaisuus, Lahden Diakoniasäätiö ja Helsingin Diakonissalaitos, 1.2.2025-31.5.2025, kustannukset 26 284 €, AKKE-tuki 18 399 €
- Päijänne-linjan valmisteluhanke, Sysmän kunta, 2.1.2025-30.4.2025, kustannukset 16 917 €, AKKE-tuki 11 842 €
- KasvuSprintti – ajatushautomo pk-yritysten kasvun vauhdittajana, LAB-ammattikorkeakoulu, 1.2.2025 - 31.1.2026, kustannukset 72 538 €, AKKE-tuki 50 777 €

Ehdotus (pj.):

Merkitään tiedoksi edellä mainitut asiat.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys. Merkittiin tiedoksi kohdan 11.4. osalta, että Valokuitunen Oy on perunut kaksi hankehakemustaan.

12. Yhteistyöryhmän seuraava kokous

Ehdotus (pj.):

Seuraava yhteistyöryhmän kokous pidetään kunta- ja aluevaalien jälkeen uudella kokoonpanolla, ellei sitä ennen tule yhteistyöryhmän käsittelyä vaativia asioita

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

13. Sihteeristön seuraava kokous

Keskustellaan seuraavan kokouksen ajankohdasta. Asialistalla mm. ympäristö-EAKR-haun hankkeet ja uuden yhteistyöryhmän ensimmäinen kokous.

Ehdotus (pj.):

Päätetään seuraavan kokouksen ajankohta.

Päätös:

Seuraava kokous pidetään alkusyksystä.

Merkittiin pöytäkirjaan, että Anu Taipale poistui kokouksesta klo 11.07 asian käsittelyn aikana.

14. Muut asiat

Ei muita asioita.

15. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 11.07



Niina Pautola-Mol
Puheenjohtaja



Elina Aakko
Sihteeri

