

Maakuntahallitus

Aika 15.09.2025 klo 08:30 -

Paikka Päijät-Hämeen liitto, kokoustila Vellamo

Käsiteltävät asiat

Asia	Otsikko	Sivu
1	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	4
2	Pöytäkirjan tarkastajien valitseminen	5
3	Kokouksen työjärjestyksen hyväksyminen	6
4	Ajankohtaiskatsaus	7
5	Maakuntajohtajan viranhoitoon liittyvät järjestelyt	8
6	Maakuntajohtaja Niina Pautola-Molin irtisanoutuminen	9
7	Maakuntajohtajan viran haettavaksi julistaminen ja valintaryhmän valitseminen	10
8	Päijät-Hämeen maakuntakaavan 2060 luonnosvaiheen kuuleminen	11
9	Lausunto Lahden seudun liikenteen tasataksa- ja kustannustenjakoselvityksestä	13
10	Päijät-Hämeen maakuntaohjelma 2026–2029 luonnos	17
11	Nimeämispyyntö Liikkuva Päijät-Häme 2030 -ohjelman ohjausryhmään	19
12	Maankäytön ohjausryhmän nimeäminen valtuustokaudelle 2025–2029	20
13	Toiminta- ja taloussuunnitelman 2026-2028 ja talousarvion 2026 valmistelu	22
14	Maakuntahallituksen kokousajoista päättäminen	26
15	Maakuntahallituksen kokouskutsujen lähettäminen	27

16	Maakuntahallituksen pöytäkirjojen tarkistaminen ja nähtävänä pitäminen	28
17	Maakuntavaltuuston kokouksen 1.9.2025 päätösten täytäntöönpano	29
18	Viranhaltijapäätökset	30
19	Tiedoksisaantiasiat	31
20	Muut mahdolliset asiat	32
21	Kokouksen päättäminen	33

Osallistujat

	Jäsenet	Varajäsenet
	pj Mika Kari I vpj Hannu Rahkonen II vpj Heikki Vahto Veli-Pekka Lehtosaari Erika Tiainen Kari Hyytiä Minna Lintukangas Sirpa Kinnari Ulla Vaara Juha Aalto Eeva-Maria Tidenberg Mika Järvinen	Antti Kankkunen Merja Vahter Hannu Heikkilä Johanna Ekman Raila Viljamaa Pekka Pajunen Antti Räsänen Harri Pikkarainen Marjut Hakala Henri Saari Minerva Kastehelmi Mikko Sippola
Maakuntavaltuuston pj	Teemu Kinnari	
1 varapuheenjohtaja	Sami Salminen	
2 varapuheenjohtaja	Satu Jaatinen	
Muut osallistujat	Niina Pautola-Mol	
	Jari Paakkunainen	

Maakuntahallitus

15.09.2025

1**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Maakuntahallitus 15.09.2025

Hallintosäännön 102 §:n mukaan kokouskutsun antaa puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja.

Kokouskutsussa on ilmoitettava kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat. Kokouskutsu on lähetettävä viisi päivää ennen kokousta, elleivät erityiset syyt ole esteenä. Esityslista lähetetään mahdollisuuksien mukaan kokouskutsun yhteydessä.

Kokouskutsu lähetetään jäsenille ja muille, joilla on läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus, toimitilien päättämällä tavalla.

Kokouskutsu on lähetetty sähköpostina 10.9.2025 maakuntahallituksen jäsenille ja maakuntavaltuuston puheenjohtajille sekä maakuntahallituksen esittelijälle ja sihteerille.

Kuntalain mukaan muu toimitilin kuin valtuusto on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä.

Esittelijä

Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

Päätösehdotus

Puheenjohtaja toteaa kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden.

Päätös

Maakuntahallitus

15.09.2025

2**Pöytäkirjan tarkastajien valitseminen**

Maakuntahallitus 15.09.2025

Hallintosäännön 122 §:n mukaan pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla.

Maakuntahallituksen päätöksen mukaisesti maakuntahallituksen pöytäkirjan tarkastaa kaksi kullakin kerralla tähän tehtävään valittua maakuntahallituksen jäsentä tai läsnäolevaa varajäsentä, jollei maakuntahallitus jonkin asian kohdalla toisin päättä. Pöytäkirjat tarkastetaan pääsääntöisesti kokouksen jälkeen tai tarpeen vaatiessa muulla tavoin.

Esittelijä

Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

Päätösehdotus

Maakuntahallitus valitsee tästä kokouksesta laadittavan pöytäkirjan tarkastajiksi Juha Aallon ja Kari Hyytiän.

Päätös

Maakuntahallitus

15.09.2025

3**Kokouksen työjärjestyksen hyväksyminen**

Maakuntahallitus 15.09.2025

Hallintosäännön 112 §:n mukaan asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä, jollei toimitella toisin päätä.

Toimitella voi päätätä ottaa käsiteltäväksi sellaisenkin asian, jota ei ole mainittu kokouskutsussa.

Esittelijä

Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

Päätösehdotus

Maakuntahallitus hyväksyy esityslistassa esitetyn kokouksen työjärjestykseksi.

Päätös

Maakuntahallitus

15.09.2025

4

Ajankohtaiskatsaus

Maakuntahallitus 15.09.2025

Esittelijä

Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

Päätösehdotus

Maakuntahallitus merkitsee tiedoksi kokouksessa annettavat ajankohtaiskatsaukset.

Päätös

Maakuntahallitus

15.09.2025

5**Maakuntajohtajan viranhoitoon liittyvät järjestelyt**

Maakuntahallitus 15.09.2025

157/01.01.03/2025

Maakuntajohtaja Niina Pautola-Molin irtisanoutuminen käsitellään maakuntavaltuuston kokouksessa 24.9.2025.

Maakuntahallitus on 15.1.2024 nimennyt kehittämisjohtaja Juha Hertsin maakuntajohtajan sijaiseksi. Tämän johdosta on tarkoituksenmukaista, että kehittämisjohtaja Juha Hertsi hoitaa maakuntajohtajan tehtävää 25.9.2025 alkaen kunnes maakuntavaltuuston päätöksellä uusi maakuntajohtaja aloittaa virassa.

Tilanteissa, joissa vt. maakuntajohtaja Juha Hertsi on esteellinen tai muutoin estynyt hoitamaan maakuntajohtajan tehtävää, toimii hänen sijaisenaan hallintojohtaja Jari Paakkunainen.

Esittelijä

Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

Päätösehdotus

Maakuntahallitus päättää, että kehittämisjohtaja Juha Hertsi toimii vt. maakuntajohtajana 25.9.2025 alkaen kunnes maakuntajohtajan virka on täytetty maakuntavaltuuston päätöksellä ja valtuuston nimeämä maakuntajohtaja on aloittanut tehtävässä sekä nimeää vt. maakuntajohtajan sijaiseksi hallintojohtaja Jari Paakkunaisen samalle ajalle. Yo. ajalta Juha Hertsillemaksetaan maakuntajohtajan nykyisen suuruista palkkaa.

Päätös

Maakuntahallitus

15.09.2025

6**Maakuntajohtaja Niina Pautola-Molin irtisanoutuminen**

Maakuntahallitus 15.09.2025

161/01.01.05/2025

Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol on maakuntahallitukselle osoittamallaan kirjeellään ilmoittanut irtisanoutuvansa maakuntajohtajan virasta. Maakuntajohtajan viimeinen työpäivä on 24.9.2025.

Hallintosäännön 30 §:n (Palvelussuhteen päättymisen) mukaan: "Palvelussuhteen purkamisesta koeajalla, irtisanomisesta, purkamisesta ja purkautuneena pitämisestä päättää palvelussuhteeseen ottava viranomainen. Viranhaltijan ilmoitus virkasuhteen irtisanomisesta saatetaan palvelussuhteen ottamisesta päättäneen viranomaisen tietoon".

Valmistelija Asian on valmistellut hallintojohtaja Jari Paakkunainen, puh. 044 371 9455.

Esittelijä Vs. maakuntajohtaja Juha Hertsi

Päätösehdotus Maakuntahallitus päättää esittää maakuntavaltuustolle, että se myöntää maakuntajohtaja Niina Pautola-Molille eron maakuntajohtajan virasta siten, että virkasuhteen viimeinen työpäivä on 24.9.2025

Päätös

Maakuntahallitus

15.09.2025

7**Maakuntajohtajan viran haettavaksi julistaminen ja valintaryhmän valitseminen**

Maakuntahallitus 15.09.2025

162/01.01.01/2025

Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol on ilmoittanut irtisanoutuvansa maakuntajohtajan virasta. Maakuntajohtajan viimeinen työpäivä on 24.9.2025. Uuden maakuntajohtajan hakuprosessi kestää useita kuukausia ja töiden sujuvuuden kannalta on tärkeää, että uusi maakuntajohtaja pääsisi aloittamaan virassa mahdollisimman nopealla aikataululla.

Päijät-Hämeen liiton hallintosääntö:

”12 § Henkilöstövalinnat

Maakuntavaltuusto valitsee maakuntajohtajan.

17 § Kelpoisuusvaatimukset

Maakuntajohtajan tehtävään vaaditaan tehtävään soveltuva ylempi korkeakoulututkinto ja hyvä käytännön kokemus maakuntaliiton toimialaan kuuluvissa tehtävissä.

18 § Haettavaksi julistaminen

Viran tai toimen julistaa haettavaksi se, jonka tehtävänä on valita viranhaltija tai työntekijä avoinna olevaan virkaan tai toimeen.

Maakuntajohtajan viran julistaa haettavaksi maakuntahallitus.”

Valmistelija Asian on valmistellut hallintojohtaja Jari Paakkunainen, puh. 044 371 9455.

Esittelijä Puheenjohtaja

Päätösehdotus Maakuntahallitus päättää julistaa maakuntajohtajan viran haettavaksi 16.9.–6.10.2025 väliselle ajalle, ja julkaista hakuilmoituksen Etelä-Suomen Sanomissa, Helsingin Sanomissa, Kuntalehdessä, MOL.fi-sivustolla, Kuntarekry.fi-sivustolla sekä liiton omilla kotisivuilla.

Lisäksi maakuntahallitus päättää, että rekrytointiprosessin työryhmän muodostaa maakuntahallituksen ja maakuntavaltuuston puheenjohtajistot: Mika Kari pj, Hannu Rahkonen vpj, Heikki Vahto, Teemu Kinnari, Sami Salminen, Satu Jaatinen ja Jari Paakkunainen sihteeri. Työryhmä vastaa rekrytointiprosessista ja tekee esityksen maakuntahallitukselle.

Päätös

Maakuntahallitus

15.09.2025

8**Päijät-Hämeen maakuntakaavan 2060 luonnosvaiheen kuuleminen**

Maakuntahallitus 15.09.2025

218/15.01.00/2023

Päijät-Hämeen maakuntavaltuusto päätti 1.12.2023 kokouksessaan käynnistää Päijät-Hämeen 2060 maakuntakaavan. Maakuntakaava laaditaan kokonaismaakuntakaavana, eli se kattaa Päijät-Hämeen kaikki kymmenen kuntaa ja siinä ratkaistaan kaikki maankäytön teemat.

Alueidenkäyttölain (AKL) 63 §:n mukainen osallistumis- ja arviointisuunnitelma (OAS) oli nähtävillä 14.2.-15.3.2024. OAS:sta saatuun palautteeseen laadittiin vastineet, jotka maakuntahallitus hyväksyi 13.5.2024. AKL 66 §:n ja maankäyttö- ja rakennusasetuksen 11 §:n mukainen viranomaisneuvottelu järjestettiin 10.4.2024.

Maakuntavaltuutetuille ja Päijät-Hämeen kuntien valtuutetuille järjestettiin maakuntakaavan tavoitteista verkkopohjainen kysely ja seminaari etäyhteydellä 12.6.2024. Maakuntahallitus hyväksyi maakuntakaavan tavoitteet kokouksessaan 12.8.2024.

Maakuntakaava perustuu pääpiirteissään vuosina 2022–2023 laadittujen Päijät-Hämeen rakennemallin ja Lahden kaupunkiseutusuunnitelman ison linjan ratkaisuihin ja tukeutuu näiden suunnitelmien selvityksiin. Lisäksi maakuntakaavaa varten on laadittu seuraavia selvityksiä: rakennetun kulttuuriympäristön selvitys, maisemaselvitys, virkistysalueselvitys, kaupan selvitys, tuulivoimaselvitykset ja vaikutusten arvioinnit, aurinkovoimaselvitys, Savon oikoradan linjaus- ja ajantasaisuusselvitys, logistiikkaselvitys, Mäntyharjun kanavan ajantasaisuus- ja kustannustarkastelu, satamainventointi, taajamatarkastelu, kylätarkastelu ja elinkeinoalueiden tarkastelu.

Päijät-Hämeen kokonaismaakuntakaavan valmistelu on edennyt luonnosvaiheeseen ja tavoitteena on asettaa luonnosvaiheen materiaalit nähtäville syys-marraskuussa 2025.

Maakuntakaavan luonnosvaiheen asiakirjoja ovat kaavakartta, merkinnät ja määräykset, kaavaselostus, liitekartat ja kohdeluettelo. Nämä asiakirjat ovat päätösesityksen liitteenä. Kaavaa varten laaditut selvitykset ovat nähtävillä maakuntakaavan verkkosivuilla: <https://urly.fi/3J0r>

Aineistosta pyydetään lausunnot ja mielipiteet voimassa olevan lainsäädännön mukaisesti. Kaavaratkaisua esitellään nähtävilläolon aikana osallisille.

Maakuntahallitus

15.09.2025

Valmistelija Asian on valmistellut aluesuunnittelujohtaja Niina Ahlfors, puh. 040 531 7628.

Esittelijä Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

Päätösehdotus Maakuntahallitus hyväksyy Päijät-Hämeen maakuntakaavan 2060 luonnoksen asetettavaksi nähtäville alueidenkäyttölain 62 §:n sekä maankäyttö- ja rakennusasetuksen 30 §:n mukaisesti.

Maakuntahallitus valtuuttaa liiton toimiston laatimaan tarvittavat tekniset muutokset nähtäville asetettavaan kaava-aineistoon, asettamaan kaava-aineiston nähtäville ja pyytämään siitä lausunnot eri viranomaistahoilta ja sidosryhmiltä.

Päätös

Liitteet

- Liite 1 Maakuntakaavakartta, luonnos 15092025
- Liite 2 Merkinnat- ja maaraykset, luonnos 15092025
- Liite 3 Päijät-Hämeen maakuntakaava 2060, selostusluonnos
- Liite 4 Liitekartat, luonnos 15092025
- Liite 5 Kohdeluettelo, luonnos 15.9.2025

Maakuntahallitus

15.09.2025

9**Lausunto Lahden seudun liikenteen tasataksa- ja kustannustenjakoselvityksestä**

Maakuntahallitus 15.09.2025

156/02.08.00/2025

Lahden seudun joukkoliikennelautakunta pyytää lausuntoa Lahden seudun liikenteen tasataksa- ja kustannustenjakoselvityksen tasataksa osuudesta Lahden seudun joukkoliikennelautakunnalle osoitettuna viimeistään 30.9.2025. Lausunnot tulee lähettää Lahden kaupungin kirjaamoon: kirjaamo@lahti.fi.

Tausta

Lahden seudun liikenne teki syksyllä 2024 selvityksen lipputuotteista ja -hinnoittelusta. Selvityksessä havaittiin ns. tasataksamallin olevan potentiaalinen vaihtoehto Lahden seudun vyöhykemalliksi. Malliin siirtymisellä havaittiin olevan vaikutuksia kuntien keskinäiseen kustannustenjakoon, jonka pohjalta Lahden seudun joukkoliikennelautakunta päätti kokouksessaan 12.11.2024 §48 käynnistää selvityksen tasataksamallin ja kuntien kustannustenjaosta. Selvitys on toteutettu kevään 2025 aikana.

Selvityksen lähtökohdat ja tavoitteet

Selvityksen lähtökohtana oli selvittää millaisia vaikutuksia tasataksaan siirtymisellä olisi matkustajamääriin, lippuhintoihin ja kuntien subventio-osuuksiin. Keskeisenä tavoitteena oli säilyttää nykyinen lipputulotas, joka käytännössä tarkoittaa kahden vyöhykkeen lippuhintojen korottamista ja vastaavasti kolmen ja neljän vyöhykkeen lippuhintojen laskemista. Kuntien kustannustenjaon osalta tavoitteena oli löytää kustannustenjakomalli, joka ei merkittävästi vaikuta kuntien subventio-osuuksiin.

Tasataksan tutkiminen ja vaikutukset

Tasataksamallia tutkittiin data-analyysillä sekä liikennemallitarkastelulla. Data-analyysin perusteella LSL:n nousumäärän on arvioitu alenevan 1,2 %. Liikennemallitarkasteluissa kokonaisnousumäärät säilyvät ennallaan. Data-analyysi eivätkä liikennemallitarkastelut kuitenkaan huomioi laadullisia tekijöitä, kuten tasataksan selkeyttä ja yksinkertaisuutta, mikä voi lisätä matkustajamääriä. Varsinkin kertamatkojen ostaminen busseista nopeutuu ja on yksinkertaisempaa, kun lipunmyyntilaitteella ei ole tarvetta enää valita vyöhykemäärää, vaan riittää esimerkiksi lähimaksun näyttö lukijalle. Työssä ei ole arvioitu myöskään muutoksia

koululaislippujen ja KELA:n koulumatkalippujen lipputulojen muutoksia. KELA:n korvaus nousee 7–10 km matkoilla. Laadullisten tekijöiden ja KELA:n koulumatkalippujen myötä voidaan arvioida, että lippujen hintojen korotustarve olisi lopulta jonkin verran alhaisempi.

Vaikutuksia on arvioitu eri hintajoustoilla. Hintajousto kuvaa, kuinka paljon hinnanmuutos vaikuttaa kysyntään. Esimerkiksi -0,3 hintajousto tarkoittaa, että 10 % lipun hinnan korotus alentaa lippujen myyntiä 3 %. Vaikutuksia on arvioitu käyttäen -0,3, -0,4, -0,6 ja HSL:n hintajoustoja. Erot lippujen hinnoissa eri hintajoustoilla arvioituna ovat melko vähäiset. -0,6 hintajousto on korkeampi ja kuvaa pitkän aikavälin hintajoustoa. Pitkällä aikavälillä vaikutukset ovat suuremmat mm. sen vuoksi, että lippujen hinnat voivat vaikuttaa asuinpaikan valintaan ja auton omistamiseen. Selvityksen yhteydessä toteutettiin myös kyselytutkimus, jonka perusteella tasataksamalli olisi nykyistä vyöhykemallia suositumpi. Kuitenkin jonkin verran suurempi osa vastaajista ei olisi valmis maksamaan tasataksan edellyttämää lippujen hintojen nostoa.

Tasataksan käyttöönoton myötä kahden vyöhykkeen lippujen hintoja on tarve nostaa 4,5–5,0 %, jotta kokonaislipputulot säilyvät ennallaan. Muutos on melko vähäinen kahden vyöhykkeen matkojen suuren määrän vuoksi. Käänteisesti enemmistöllä matkustajista lippujen hinnat jonkin verran nousevat.

Kustannustenjaon tutkiminen ja vaikutukset

Kuntien välisessä kustannustenjaossa tutkittiin useampaa eri vaihtoehtoa. Nykyisen kustannustenjaon, jossa linjojen nettokustannukset jaetaan kuntalaisten matkustuksen suhteessa, lisäksi tutkittiin vaihtoehtoja, jotka pohjautuvat kunkin kunnan alueella liikennöitäviin linjakilometreihin tai pysäkilähtöihin. Mallit on kuvattu tarkemmin liitteenä olevassa raportissa.

Tutkituista vaihtoehtoista nykyinen kustannustenjakomalli tuotti pienimmät vaikutukset kuntien kustannustenjakoon eikä tarkastelun perusteella muuta merkittävästi yhdenkään kunnan maksuosuutta. Muut vaihtoehdot nostaisivat erityisesti Heinolan ja Padasjoen liikennöintikustannuksia merkittävästi.

Yhteenveto

Tasataksamalliin siirtyminen nostaisi nykymalliin verrattuna kahden vyöhykkeen matkojen hintoja 4,5–5,0 %, jotta nykyinen lipputulotaso pystytään säilyttämään. Korotustarpeessa ei ole huomioitu KELA-lippujen osuutta eikä esimerkiksi tasataksamallin laadullisia vaikutuksia.

Maakuntahallitus

15.09.2025

Tasataksamalliin siirtyminen ei selvityksen perusteella nosta yhtenkään kunnan maksuosuutta merkittävästi nykyisellä kustannustenjakomallilla. Tutkitut vaihtoehdot, jotka pohjautuvat kunnan alueen linjakilometreihin tai pysäkkilähtöjen määrään nostaisivat sen sijaan tiettyjen kuntien osuuksia merkittävästi.

Valmistelija

Asian on valmistellut liikenteen erityisasiantuntija Petra Isotalo, puh. 044 371 9467.

Esittelijä

Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

Päätösehdotus

Maakuntahallitus päättää antaa Lahden seudun liikenteen tasataksa- ja kustannustenjakoselvityksen tasataksaa koskevasta osasta seuraavan lausunnon:

Päijät-Hämeen liitto kiittää mahdollisuudesta lausua tasataksaselvityksestä, jossa on kuvattu kattavasti tasataksamallin vaikutuksia seudulla. Lausunnossa on arvioitu tasataksamallin käyttöönoton vaikutuksia pääasiassa suhteessa Päijät-Hämeen liikennejärjestelmäsuunnitelman (2025) tavoitteisiin ja toimenpiteisiin. Liikennejärjestelmäsuunnitelman 2040-luvulle tähtäävänä visiona on Saavutettava Päijät-Häme – sujuvinta ja kestäväntä liikennettä kaikille käyttäjärhyhmille. Selvitys liittyy erityisesti seuraaviin tavoitekokonaisuuksien ”kestävä” ja ”älykäs” toimintalinjauksiin:

- Kävelen, pyöräillen ja joukkoliikenteellä tehtyjen matkojen osuus ja määrät kasvavat ympärivuotisesti
- Liikenneympäristöt ja -palvelut lisäävät aktiivista liikkumista ja ovat yhdenvertaisia erilaisille käyttäjäryhmille
- Joukkoliikenteen matkaketjut ovat helppokäyttöisiä ja käyttäjäystävällisiä.

Tasataksan myötä joukkoliikenteen nousijamäärien on arvioitu pysyvän ennallaan tai laskevan noin 1,2 % riippuen tarkastelutavasta. Tämä on ristiriidassa liikennejärjestelmäsuunnitelman sekä Lahden kaupunkiseudun MAL-sopimuksen 2024–2035 kanssa, joissa tavoitteena on kasvattaa joukkoliikenteellä tehtyjen matkojen määrää.

Selvityksen arvion mukaan kahden vyöhykkeen matkoilla todennäköisesti jonkin verran matkustusta siirtyy kävelyyn ja pyöräilyyn, mikä toisaalta lisää aktiivista liikkumista. Päästöjen arvioidaan pienenevän hieman, mikäli pitkillä matkoilla siirrytään käyttämään aiempaa enemmän joukkoliikennettä.

Maakuntahallitus

15.09.2025

Tasataksamallin etuna on helppo ymmärrettävyys ja helppokäyttöisyys, mikä on linjassa liikennejärjestelmäsuunnitelman linjausten kanssa. Tasataksamallilla voi olla pieni joukkoliikennettä nopeuttava vaikutus vyöhykkeen valinnan jäädessä pois. Vaikutusta joukkoliikenteen houkuttelevuuteen ei kuitenkaan pystytä luotettavasti arvioimaan, jolloin tasataksamalliin siirtymisen riskinä on positiivisen nousijamääräkehityksen pysähtyminen tai nousijamäärien kääntyminen laskuun.

Tasataksamalli parantaisi joukkoliikennejärjestelmän yhdenvertaisuutta maakunnan asukkaiden kesken, koska lipun hinta olisi kaikille sama matkan pituudesta ja reitistä riippumatta.

Kokonaisuutena tarkasteltuna tasataksamalliin siirtymisellä on sekä myönteisiä että kielteisiä vaikutuksia. Päijät-Hämeen liitto katsoo, että on tärkeää kuulla kuntia ja asukkaita sekä tehdä asiasta päätös, jolla on mahdollisimman vähän kielteisiä vaikutuksia maakunnallisesti.

Päätös

Maakuntahallitus

15.09.2025

10**Päijät-Hämeen maakuntaohjelma 2026–2029 luonnos**

Maakuntahallitus 15.09.2025

30/15.00.18/2024

Maakuntaohjelmassa 2026 – 2029 (liite) tarkennetaan maakunnan aluekehittämiseen liittyviä tavoitteita ja toimenpiteitä, joilla toteutetaan maakuntastrategiassa 2050+ (linkki) esiteltyjä pitkän aikavälin linjauksia (Laki alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta 756/2021 25 §).

Ohjelma on laadittu maakuntastrategian 2050+ ja maakuntaohjelman valmistelun työpajoista kootun aineiston pohjalta sekä vahvassa vuorovaikutuksessa eri työryhmiä osallistaen kuluneen vuoden aikana. Ohjelmaan on koottu konkreettisia toimia, joilla lähdetään toteuttamaan strategian vuoteen 2050 asti ulottuvia tavoitteita, joita ovat:

- 1: Kilpailuetua kansainvälisyydestä ja kestävydestä
- 2: Tilaa luonnolle, luovuudelle ja puhtaalle teollisuudelle
- 3: Päijänteen verran parempaa elämää

Päätavoitteiden yhteydessä on esitelty eri sidosryhmiltä (päättäjät, viranhaltijat, tutkimuksen ja oppilaitosten edustajat, kehittäjät, yritykset, asukkaat, järjestöt) koottuja toimenpidekokonaisuuksia. Näiden toteuttamisen tueksi kerätään kunnilta ja muilta sidosryhmiltä hankeideoita, joiden avulla toimenpiteet voidaan käytännössä toimeenpanna alueen yhteistyössä.

Maakuntaohjelman liitteenä on vaikutustenarviointidokumentti, jossa ympäristövaikutusten lisäksi on arvioitu ohjelman taloudellisia, TKI-, sosiaalisia, kulttuurisia sekä maaseutuvaikutuksia. Se on laadittu yhdessä keskeisiä sidosryhmiä osallistaen. Maakuntaohjelman 2026–2029 ympäristövaikutusten arviointi on laadittu osana ohjelman valmistelua SOVA-lain ja -asetuksen mukaisesti.

Hallituksen käsittelyn jälkeen luonnos avataan kommenteille. 15.9.–13.10. väliseksi ajaksi. Kommentit pyydetään lähettämään liiton sähköpostiin toimisto@paijat-hame.fi.

Saatujen kommenttien perusteella täydennetty maakuntaohjelma 2026–2029 esitetään maakuntahallitukselle marraskuussa. Ohjelman hyväksyntä viedään joulukuun maakuntavaltuuston päätettäväksi.

Valmistelija

Asian on valmistellut aluekehityspäällikkö Riika Kivelä, puh. 044 371 9454.

Maakuntahallitus

15.09.2025

Esittelijä

Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

Päätösehdotus

Maakuntahallitus laittaa maakuntaohjelman luonnoksen 2026–2029 ja sen vaikutusten arvionnin nähtäville 15.9.–13.10. väliseksi ajaksi.

Päätös

Liitteet

Liite 6 Sova_MKO_2026-2029_luonnos_20250909

Liite 7 MKO_2026-2029_luonnos_20250909

Maakuntahallitus

15.09.2025

11**Nimeämispyyntö Liikkuva Päijät-Häme 2030 -ohjelman ohjausryhmään**

Maakuntahallitus 15.09.2025

54/15.00.18/2023

Liikkuva Päijät-Häme 2030 -ohjelma on hyväksytty maakuntahallituksessa 13.3.2023 ja se on lähetetty hyväksyttäväksi kuntiin sekä hyvinvointialueelle. Ohjelman päämääränä on kaikkien päijäthämäläisten fyysisen aktiivisuuden lisääntyminen ja paikallaanolon väheneminen.

Ohjelmatyön tukena toimii ohjausryhmä. Ohjausryhmän toimintaa koordinoi Päijät-Hämeen liitto. Ohjausryhmän tehtävänä on ohjelman etenemisen kokonaisarviointi sekä tuki ohjelman toimeenpanolle. Ohjausryhmä kokoontuu kaksi kertaa vuodessa.

Päijät-Hämeen liitto pyytää 2025 aloittanutta maakuntahallitusta nimeämään joukostaan edustajan sekä varaedustajan Liikkuva Päijät-Häme -ohjelman ohjausryhmään.

Valmistelija Asian on valmistellut projektipäällikkö Saira Juntunen, puh. 044 077 3002.

Esittelijä Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

Päätösehdotus Maakuntahallitus nimeää edustajan sekä varaedustajan Liikkuva Päijät-Häme 2030 -ohjelman ohjausryhmään.

Päätös

Maakuntahallitus

15.09.2025

12**Maankäytön ohjausryhmän nimeäminen valtuustokaudelle 2025–2029**

Maakuntahallitus 15.09.2025

155/00.02.06/2025

Päijät-Hämeen maakuntahallitus on aiempina valtuustokausina nimennyt keskuudestaan jäsenet maankäytön ohjausryhmään (MOR). MOR on koettu tarpeelliseksi maakuntahallituksen ja toimiston välisen yhteistyön ja tiedonvälityksen kannalta maakuntakaavaprosessissa ja muissa alueiden käyttöön liittyvissä tehtävissä.

MORn puheenjohtajana on toiminut maakuntahallituksen puheenjohtaja ja sihteerinä aluesuunnittelujohtaja. Luottamushenkilöiden lisäksi jäseninä ovat olleet liiton toimistosta maakuntajohtaja ja hänen nimeämänsä maankäytön keskeiset toimihenkilöt. Tarvittaessa kokouksiin on kutsuttu myös ulkopuolisia asiantuntijoita.

MOR kokoontui valtuustokaudella 2021–2025 keskimäärin neljä kertaa vuodessa. Kokoukset ajoitettiin sellaisiin ajankohtiin, jolloin maakuntahallituksen käsittelyyn oli tulossa aluesuunnitteluun liittyviä tärkeitä asioita. MORn kokoukset pidettiin noin viikkoa ennen maakuntahallituksen kokousta, jolloin maakuntahallituksen asialistalle tulossa olevia asioita voitiin esitellä ja keskustella MORssa sekä tehdä tarvittaessa asiakirjoihin tarkennuksia ja korjauksia.

Aluesuunnittelun osalta päätyö seuraavan kahden vuoden ajan tulee olemaan Päijät-Hämeen maakuntakaava 2060 ja sen edellyttämät selvitykset. MOR:n toimintakauden alkuun on hyvä varata aikaa myös maakuntakaavaan, liikennejärjestelmäsuunnitelmaan ja muuhun alueidenkäyttöön liittyvään perehdyttämiseen.

Valmistelija

Asian on valmistellut aluesuunnittelujohtaja Niina Ahlfors, puh. 040 5317 628.

Esittelijä

Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

Päätösehdotus

Maakuntahallitus päättää:

- perustaa maankäytön ohjausryhmän, jonka toimikausi on maakuntahallituksen toimikauden pituinen,
- nimetä siihen seitsemän Päijät-Hämeen liiton luottamushenkilöä ja heille henkilökohtaiset varajäsenet,
- nimetä sille puheenjohtajan, nimetä sihteeriksi aluesuunnittelujohtajan,
- että maakuntajohtaja nimeää siihen pysyvät asiantuntijat

Maakuntahallitus

15.09.2025

- ja että maankäytön ohjausryhmä voi kutsua kokouksiin tarpeellisiksi katsomiaan asiantuntijoita.

Päätös

13**Toiminta- ja taloussuunnitelman 2026-2028 ja talousarvion 2026 valmistelu**

Maakuntahallitus 15.09.2025

163/02.02.00/2025

Perussopimuksen mukaan seuraavan kalenterivuoden talousarvio- ja taloussuunnitelmaehdotus on toimitettava jäsenkunnille 15.10. mennessä. Taloussuunnitelmaa valmisteltaessa jäsenkunnille varataan tilaisuus esityksen tekemiseen kuntayhtymän toiminnan kehittämiseksi.

Liiton virastossa käynnistettiin syksyn aikana vuoden 2026 toiminnan ja talouden valmistelu. Maakunnan haasteista ja kuntien toiveista liiton toimintaa kohtaan on keskusteltu säännöllisesti myös kuntajohtajakokouksissa.

Vuoden 2026 toiminnan ja talouden näkymät perustuvat maakuntastrategiaan 2050+ ja toiminta- ja taloussuunnitelmaan 2025-2027. Strategia on hyväksytty maakuntavaltuustossa kesäkuussa 2025.

Päijät-Hämeen visio: Päijänteen verran parempi

Maakuntastrategian visiota edistetään kolmella päätavoitteella:

- Kilpailuetua kansainvälisyydestä ja kestävydestä
- Tilaa luonnolle, luovuudelle ja puhtaalle teollisuudelle
- Päijänteen verran parempaa elämää

Maakunnan kilpailuetu perustuu kansainvälisyyteen ja kestävyden toteutumiseen toiminnassa ja eri ratkaisuissa. Tulevaisuuden Päijät-Hämeessä on tilaa sekä luonnon monimuotoisuudelle että puhtaalle teollisuudelle, jotka täydentävät toisiaan. Maakuntastrategian kolmas päätavoite liittyy Päijänteen ja Salpausselän luontoon ja maakunnan kulttuuriperintöön, joita vaalien Päijät-Hämeestä luodaan vetovoimainen ja elämänlaadultaan ylivoimainen alue – paikka, jossa arki on sujuvaa, yrittäjyys kannattaa ja työtä riittää kaikille.

Aluekehityksessä vuoden 2026 keskeistä toimintaa on tehostaa verkostoyhteistyössä maakuntastrategian edistämistä tukevaa maakuntaohjelmatyötä, alueen teemaohjelmia, alueellisia, kansallisia ja kansainvälisiä hankkeita. Kunnissa tapahtuvaa kehittämistoimintaa tukee liiton mahdollisesti vuonna 2026 käynnistävä rahastotoiminta, josta voi kattaa pieniä omavastuuosuuksia hankkeissa. Kansallista maakunnan

kehittämisrahoitusta ei ole näkyvissä nykyiseltä hallitukselta maakuntiin. 2026-2027 EAKR- ja ESR-vähennyksiä tehdään puolustusteeman hyväksi. Liiton kautta kanavoidut rahoitusresurssit myönnetään arviointien kautta valituille hankkeille. Aluekehittämisen maakuntarajat ylittävää koordinaatiota tehdään yhdessä etenkin Etelä-Suomen maakuntien kanssa, mutta myös laajasti kansanvälisten hankekumppaneiden kanssa. Kansainvälisillä hankkeilla on useita tukemassa alueen kehittämistä. Tavoitteena on resurssi- ja sisältöpolkujen kehittyminen Interreg Europe -ohjelman hyötyjästä entistä laajemmin mm. Horisontti Eurooppa ohjelman TKI-hankkeiden kasvuun edelleen. Tätä tavoitetta tukee, että Päijät-Hämeen liitto on mukana EU:n missioissa ja aloitteissa, kuten EU:n kiertotalousaloite (CCRI) ja EU:n ilmastomuutokseen sopeutumisen missio. Talousarvioon liittyviä hankkeita on lueteltu alempana.

Aluesuunnittelun keskeisin työ toimintakaudella 2026–2028 on kokonaismaakuntakaavan ja sitä tukevien selvitysten laatiminen ja työn valmiiksi saattaminen.

Aluesuunnittelu seuraa maakuntakaavan toteutumista osallistumalla kuntakaavojen neuvotteluihin ja antamalla kuntien yleis- ja asemakaavoista lausuntoja.

Toteutamme maaliskuussa 2025 hyväksytyn Päijät-Hämeen liikennejärjestelmäsuunnitelman 2040+ (LJS 2040+) toimenpiteitä ja teemme LJS 2040+ edistymiseen liittyvää seurantatyötä yhdessä liikennejärjestelmäryhmän kanssa.

Osallistumme Lahden kaupunkiseudun MAL-sopimustyöhön toimenpiteiden toteuttamisen ja seurannan osalta. Suurin liitolle kuuluva MAL-toimenpide on Lahden kaupunkiseutus suunnitelman päivittäminen.

Edunvalvonnan keskeisiä tavoitteita ovat osaamistason nostaminen ja TKI-panostusten merkittävä kasvattaminen, Päijät-Hämeen aseman vahvistaminen elintarviketeollisuuden kansallisena veturina sekä vihreän siirtymän ja sähköisen liikenteen edistäminen. Lisäksi tavoitteena on maakunnan saavutettavuuden parantaminen sekä Suur-Päijänteiden hyödyntäminen osana edunvalvontaa.

Edunvalvonnan painopiste siirtyy toimintavuoden aikana tulevaan hallitusohjelmaan vaikuttamiseen. Samalla huolehditaan, että maakunnalle tärkeitä asioita saadaan edistettyä päättyvän vaalikauden aikana ja, että jo tehdyt päätökset etenevät maakunnalle suotuisasti. Kansainvälisessä yhteistyössä ja EU-edunvalvonnassa hyödynnetään erityisesti CPMR-järjestöä sekä Itämerikomissiota. Kuntayhteistyössä jatketaan maakunnan elinvoimaa ja kilpailukykyä vahvistavan yhteistyön rakentamista. Suomen liikkuvien maakunta -hanke jatkaa päijäthämäläisten

fyysisen aktiivisuuden lisäämistä yhdessä kuntien ja sidosryhmien kanssa. " Päijät-Hämeen Kulttuurin suunta 2030 - ohjelmaa toteutetaan yhdessä sidosryhmien kanssa sekä liiton omalla hanketoiminnalla. Päijät-Hämeen vaikuttajakoulun toiminta vakiinnutetaan osaksi maakuntaliiton toimintaa. Maakuntaliiton viestintää ja brändiä kehitetään suunnitelmallisesti koko asiantuntijaorganisaation tasolla.

Hallinnon osalta korostuvat erityisesti liiton toiminnan kannalta tärkeät tietoturva-asiat, riskienhallinta ja tietosuoja. Lisäksi asiakirjahallinnon kehittämistä jatketaan niin arkistoinnin kuin muidenkin osioiden osalta.

Talousarvioluonnosta on valmisteltu siltä pohjalta, että jäsenkuntien maksuosuuden kasvu liiton menoihin on 0 %. Vuosien 2027 ja 2028 kasvuksi on arvioitu myös 0 %.

Talousarvioluonnokseen sisältyy seuraavat hankkeet:

LOTTI-hanke (Interre Europe)

Päijät-Hämeen vaikuttajakoulu

CEI Boost -hanke (Interreg Europe)

ClimateGO (Interreg Europe)

DECO (Interreg Europe)

STEP UP -hanke (Interreg Europe)

ACTIVE ID (Interreg Europe)

PROSPERO (Interreg Europe)

Change(K)Now! (Interreg Baltic Sea Region)

Kulttuurin aarrakartta (Leader)

Ilmasto (Maarit!)*(EAKR Hämeen ELY-keskus)

Pathways4Nature (Maarit)*(EU Climate KIC)

Kaikukortti (Joonas)*(EU Hämeen ELY-keskus maaseuturahasto)

Europe Direct (Antti)(EU komissio)*

Liikkuvin maakunta (kunnat)

Maakuntahallitus

15.09.2025

Lahden Yliopistokampus (kunnat)

(*hankkeille ei ole rahoittajan päätöstä tukirahoituksesta) >

Valmistelija

Asian on valmistellut hallintojohtaja Jari Paakkunainen, puh. 044 371 9455.

Esittelijä

Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

Päätösehdotus

Maakuntahallitus päättää merkitä asian esittelyn ja siitä käytävän keskustelun tiedoksi ja antaa jatkovalmisteluohjeet kunnille toimitettavan toiminta- ja taloussuunnitelmaehdotuksen laatimiseksi.

Päätös

Maakuntahallitus

15.09.2025

14**Maakuntahallituksen kokousajoista päättäminen**

Maakuntahallitus 15.09.2025

158/00.02.01/2025

Hallintosäännön 101 §:n mukaan toimitilin pitää kokouksensa päättämänään aikana ja paikassa.

Kokous pidetään myös, milloin puheenjohtaja katsoo kokouksen tarpeelliseksi tai enemmistö toimitelimen jäsenistä tekee puheenjohtajalle esityksen sen pitämisestä.

Toimiston töiden ohjelmoinnin kannalta on tärkeää, että maakuntahallitus päättää kokouksista sitovasti etukäteen. Vuoden 2025 talousarviossa on lähdetty siitä, että maakuntahallitus kokoontuu pääsääntöisesti kerran kuukaudessa.

Valmistelija Asian on valmistellut hallintojohtaja Jari Paakkunainen, puh. 044 371 9455.

Esittelijä Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

Päätösehdotus Maakuntahallitus päättää pitää vuoden 2025 toisen vuosipuoliskon kokoukset kello 8.30 alkaen seuraavasti:

- maanantai 13.10.
- maanantai 10.11
- maanantai 8.12.

Samalla maakuntahallitus merkitsee tiedoksi, että maakuntavaltuuston ylimääräinen kokous pidetään 24.9.2025 ja syyskokouksen ajankohta on 3.12.2025.

Päätös

Maakuntahallitus

15.09.2025

15**Maakuntahallituksen kokouskutsujen lähettäminen**

Maakuntahallitus 15.09.2025

159/00.02.01/2025

Hallintosäännön 102 §:n mukaan kokouskutsun antaa puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja.

Kokouskutsussa on ilmoitettava kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat. Kokouskutsu on lähetettävä viisi päivää ennen kokousta, elleivät erityiset syyt ole esteenä. Esityslista lähetetään mahdollisuuksien mukaan kokouskutsun yhteydessä.

Kokouskutsu lähetetään jäsenille ja muille, joilla on läsnäolo-oikeus tai –velvollisuus, toimielimen päättämällä tavalla.

Hallintosäännön 106 §:n mukaan toimielimen jäsenen, joka on estynyt saapumasta kokoukseen, on kutsuttava varajäsen sijaansa. Milloin jäsen on esteellinen käsittelemään jotakin asiaa kokouksessa tai esteen vuoksi ei voi osallistua jonkin asian käsittelyyn, hän voi kutsua varajäsenen kokoukseen sitä asiaa käsittelemään. Myös puheenjohtaja, esittelijä tai toimielimen sihteeri voi toimittaa kutsun varajäsenelle.

Valmistelija Asian on valmistellut hallintojohtaja Jari Paakkunainen, puh. 044 371 9455.

Esittelijä Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

Päätösehdotus Maakuntahallitus päättää, että maakuntahallituksen kokouskutsut lähetetään ainoastaan sähköisesti maakuntahallituksen jäsenille ja maakuntavaltuuston puheenjohtajille sekä muille, joilla on läsnäolo-oikeus tai –velvollisuus maakuntahallituksen kokouksissa.

Esityslista toimitetaan tiedoksi sähköisesti myös tarkastuslautakunnalle ja jäsenkunnille. Esityslista liitteineen on luettavissa myös liiton kotisivuilla.

Listan valmistumisesta informoidaan sähköpostitse maakuntahallituksen varajäseniä ja tiedotusvälineitä.

Päätös

Maakuntahallitus

15.09.2025

16**Maakuntahallituksen pöytäkirjojen tarkistaminen ja nähtävänä pitäminen**

Maakuntahallitus 15.09.2025

160/00.02.01/2025

Hallintosäännön 122 §:n mukaan pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla.

Pöytäkirja siihen liitettyine oikaisuvaatimusohjeineen pidetään tarkastamisen jälkeen nähtävänä kuntayhtymän verkkosivuilla siten kuin kuntalaissa tarkemmin säädetään.

Valmistelija Asian on valmistellut hallintojohtaja Jari Paakkunainen, puh. 044 371 9455.

Esittelijä Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

Päätösehdotus Maakuntahallitus päättää, että maakuntahallituksen pöytäkirjan tarkastaa kaksi kullakin kerralla tähän tehtävään valittua maakuntahallituksen jäsentä tai läsnä olevaa varajäsentä, jollei maakuntahallitus jonkin asian kohdalla toisin päättä. Pöytäkirjat tarkastetaan pääsääntöisesti kokouksen jälkeen sähköisellä allekirjoituksella Dynasty asianhallintajärjestelmässä tai tarpeen vaatiessa muulla tavoin. Pöytäkirjat tulee allekirjoittaa kokousviikon tiistaihin mennessä.

Pöytäkirja pidetään yleisesti nähtävänä liiton verkkosivuilla allekirjoittamisen ja tarkastamisen jälkeen kokousviikon keskiviikkona. Ennen nähtäville panoa pöytäkirjasta toimitetaan kopio sähköpostina jäsenkunnille ja tarkastuslautakunnalle.

Päätös

Maakuntahallitus

15.09.2025

17**Maakuntavaltuuston kokouksen 1.9.2025 päätösten täytäntöönpano**

Maakuntahallitus 15.09.2025

164/00.02.01/2025

Maakuntavaltuuston kokous pidettiin 1.9.2025. Kokouspaikkana oli Sibeliustalo.

Pöytäkirja oli yleisesti nähtävillä kuntalain 140 §:n mukaisesti Päijät-Hämeen liiton toimistossa ja yleisessä tietoverkossa 4.9.2025 alkaen. Ennen nähtäville asettamista siitä on lähetetty jäljennös kaikkien jäsenkuntien kunnanhallituksille.

Valmistelija Asian on valmistellut hallintojohtaja Jari Paakkunainen, puh. 044 371 9455.

Esittelijä Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

Päätösehdotus Maakuntahallitus toteaa, että maakuntavaltuuston kokouksessa 1.9.2025 tehdyt päätökset ovat syntyneet laillisessa järjestyksessä ja että ne eivät mene maakuntavaltuuston toimivaltaa ulommaksi, eivätkä muutoinkaan ole lain tai asetuksen vastaisia ja päättää panna ne täytäntöön.

Päätös

Maakuntahallitus

15.09.2025

18**Viranhaltijapäätökset**

Maakuntahallitus 15.09.2025

Edellisen kokouksen jälkeen on annettu Liitteet-kohdassa listatut viranhaltijapäätökset.

Valmistelija Asian on valmistellut hallintojohtaja Jari Paakkunainen, puh. 044 371 9455.

Esittelijä Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

Päätösehdotus Maakuntahallitus päättää merkitä maakuntajohtajan päätökset 32-36 tiedokseen ja päättää että ei ota niitä käsiteltäväkseen.

Päätös

Liitteet

- Liite 8 Päijät-Hämeen edunvalvonnan vahvistaminen ja maakunnan edunvalvontayrkin perustaminen
- Liite 9 Muutospäätös AKKE-hankkeelle Suomalaisen maatilahautomomallin luominen ja pilotin rakentaminen Päijät-Hämeeseen
- Liite 10 Viestintäsuunnittelijan palkkaaminen
- Liite 11 Projektipäällikön työsuhteen jatkaminen 30.4.2029 saakka
- Liite 12 Lausunto keskipitkän aikavälin ilmastopolitiikan suunnitelmasta (KAISU3)

Maakuntahallitus

15.09.2025

19**Tiedoksisaantiasiat**

Maakuntahallitus 15.09.2025

Esittelijä

Maakuntajohtaja Niina Pautola-Mol

Päätösehdotus

Maakuntahallitus merkitsee tiedoksi tausta-aineistona lähetetyt:
Talouden toteutuma 1.1.-30.6.2025
Työllisyyskatsaus 7/2025

Päätös

Liitteet

Liite 13 Talouden toteutuma 1.1.-30.6.2025

Liite 14 Työllisyyskatsaus 7/2025

Maakuntahallitus

15.09.2025

20

Muut mahdolliset asiat

Maakuntahallitus 15.09.2025

Maakuntahallitus

15.09.2025

21

Kokouksen päättäminen

Maakuntahallitus 15.09.2025

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo