



Työ- ja elinkeinoministeriö ja Kaakkois-Suomen elinvoimakeskus

Ohjaavien ministeriöiden ja viraston välinen tulossopimus vuosille 2026–2029

LUONNOS 25.11.2025
vuosille 2026–2027

1 Strategiset linjaukset

Kaakkois-Suomen elinvoimakeskus on vuoden 2026 alussa toimintansa aloittava monialainen valtion aluehallinnon virasto, jonka toimialue kattaa Etelä-Karjalan, Kymenlaakson ja Päijät-Hämeen maakunnat. Elinvoimakeskus toteuttaa toiminnassaan sekä valtion yhteisiä hallitusohjelman ja elinvoimakeskusten strategian tavoitteita että ohjaavien hallinnonalojen toimialakohtaisia strategisia tavoitteita.

1.1 Elinvoimakeskusten strategia

Elinvoimakeskuksille on laadittu vuosille 2026–2027 yhteinen strategia, joka toimii tulossopimuksen runkona. Strategian painopisteet ja tavoitteet ovat seuraavat.

Kestävä kasvu

1. Kehitämme elinkeinorakennetta monipuolisemmaksi ja kansainvälisemmäksi tukemalla uudistuvaa ja kasvavaa yritystoimintaa
2. Tuemme pk-yritysten TKI-panostusten kasvua osana kestävän kasvun vauhdittamista
3. Vahvistamme ruokajärjestelmän kokonaiskestävyyttä, kilpailukykyä ja häiriönsietokykyä
4. Ylläpidämme ja kehitämme liikennejärjestelmää, joka on toimiva, turvallinen ja kestävä

Puhdas siirtymä

1. Kiihdytämme puhdasta siirtymää, mikä tukee talouden rakennemuutosta, kestävää luonnonvarojen käyttöä ja kiertotaloutta
2. Varmistamme osaltamme luonnon monimuotoisuuden vahvistumisen, luontokadon pysäyttämisen ja hiilinegatiivisuuden saavuttamisen

Varautuminen ja kokonaisturvallisuus

1. Vahvistamme yhteiskunnan toimintavarmuutta ja kriisinkestävyyttä

Hyvinvointi ja yhdenvertaisuus

1. Edistämme laadukasta ja tuottavaa työelämää, joka vastaa työelämän muutoksiin
2. Turvaamme puhtaat vedet, elinvoimaisen luonnon ja kulttuuriympäristöt sekä rakennetun ympäristön osana hyvinvointia ja turvallista arkea

Vaikuttavan, vastuullisen ja poikkihallinnollisen valtion aluehallinnon mahdollistajat

2 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Elinvoimakeskukset toteuttavat osaltaan valtion talousarviossa 2026 asetettuja yhteiskunnallisia vaikuttavuustavoitteita:

- Koko väestön koulutus- ja osaamistaso nousee edistään talouden uudistumista, työllisyyttä ja hyvinvointia (OKM)
- Koulutustarjonta vastaa uuden työvoiman tarvetta ja toimialan palvelurakenne vastaa väestömuutokseen (OKM)
- Tieteen taso ja vaikuttavuus paranevat ja tutkimus-, innovaatio- ja kehittämistoiminnan edellytykset vahvistuvat (OKM)
- Taidetta ja kulttuuria tehdään, tuotetaan ja hyödynnetään monipuolisesti sekä huolehditaan monimuotoisesta kulttuuriperinnöstä (OKM)
- Liikkuva elämäntapa vahvistuu (OKM)
- Biotalous tuottaa merkittävää arvonlisää ja kannattavaa yritystoimintaa (MMM)
- Elinvoimainen maaseutu vahvistaa kokonaisturvallisuutta ja huoltovarmuutta (MMM)
- Tietovarannoista ja tutkimuksesta vakautta ja vaurautta (MMM)
- Digitalisaatio ja datatalous luovat kestävästä kasvua sekä vahvistavat luottamusyhteiskuntaa (LVM)
- Tulevaisuuden liikennejärjestelmä on turvallinen, tietopohjainen ja kestävä (LVM)
- Dataan perustuvat liikenteen palvelut ovat tehokkaita ja vastaavat asiakkaiden tarpeisiin (LVM)
- Digitaaliset yhteydet ja liikennejärjestelmä parantavat Suomen kilpailukykyä sekä kansainvälistä saavutettavuutta (LVM)
- Elinkeinoelämä uudistuu ja alueiden elinvoima vahvistuu (TEM)
- Työllisyys kasvaa ja osaavan työvoiman saatavuus paranee (TEM)
- Puhtaat investoinnit edistävät ilmastotavoitteita (TEM)
- Hiilinegatiivinen Suomi on pysäyttänyt luontokadon ja saastumisen (YM)
- Vihreä siirtymä on kasvun perusta (YM)
- Elinympäristöt ja uudet ratkaisut tukevat sujuvaa arkea kaikissa elämäntilanteissa (YM)

3 Tulostavoitteet

Taulukko: Tulostavoitteet

	Pk-yritysten uudistumista ja kasvua tuetaan yhä vaikuttavammalla rahoituksen, asiakas- ja palveluohjauksen sekä työelämän laadun ja tuottavuuden edistämistoimien yhteistyöllä alueellisissa yrityspalveluekosysteemeissä. <i>Kohderyhmä: kaikki elinvoimakeskukset</i> <i>Ohjeistus: Miten asiakas- ja palveluohjausta, rahoituksen sekä työelämän laatuun ja tuottavuuden liittyvää yhteistyötä kehitetään elinvoimakeskuksissa siten, että ne muodostavat vaikuttavan kokonaisuuden? Miten yhteistyötä kehitetään eri aluetoimijoiden kuten kuntien elinvoima- ja työvoimapalveluiden sekä korkeakoulujen että muiden toimijoiden kanssa? Huomioidaan Kasvupalveluhankkeessa kehitettävät työkalut ja toimintamallit.</i> <i>Vuoden 2026 aikana kaikki elinvoimakeskukset laativat yrityspalveluekosysteemin kuvauksen omalla toiminta-alueellaan sisältäen myös toimintaa ja yhteistyötä koskevat kehittämistavoitteet.</i>
2026	Elinvoimakeskus laatii oman alueensa yrityspalveluekosysteemin kuvauksen, jossa tunnistetaan keskeiset yhteistyökumppanit – kuten kunnat, työvoimaviranomaiset, korkeakoulut ja muut toimijat – sekä määritellään selkeät tavoitteet asiakas- ja palveluohjauksen, rahoituksen sekä työelämän laadun ja tuottavuuden kehittämiseksi. Tavataan yrityspalvelusidosryhmien kanssa säännöllisesti, Osallistutaan seudulliseen yrityspalveluyhteistyöhön ja kehitetään sitä edelleen, Jatketaan klustereiden kehittämistä ja tukemista valtion avuilla, aktivoinnilla ja rahoituksella (Meriklusteri, viljaklusteri, sähköisen liikenteen klusteri, sportHub, Nato- ja puolustusklusteri, puu- ja muotoilualan innovaatiokeskus), Tehdään ylimaakunnallista yhteistyötä, Otetaan kasvupalveluhankkeen työkalut käyttöön ja jalkautetaan ne työelämänlaadun kehittämiseen liittyen, Tunnistetaan TKI-toimien merkitys ja pyritään tunnistamaan ja toteuttamaan kasvutoimia alueella, osallistutaan myös valtakunnalliseen toimintaan. Tiivistetään asiakas- ja palveluohjauksen sekä rahoituksen sisäistä yhteistyötä ja alueellista viestintää, järjestetään säännöllisesti aluekohtaisia kokouksia ja tunnistetaan ja viedään käytäntöön toiminnan kehittämisen kohteita, joilla tavoitellaan vaikuttavampaa yhteistyötä. Valmistellaan yhteistyössä yritysrahoitusstrategia ja kehittämishankkeiden hakupainotukset. Otetaan käyttöön alueilla olevia hyviä käytäntöjä.
2027	Elinvoimakeskus hyödyntää oman alueensa yrityspalveluekosysteemin kuvausta, jossa on tunnistettu keskeiset yhteistyökumppanit. Tavataan yrityspalvelusidosryhmien kanssa säännöllisesti, Osallistutaan seudulliseen yrityspalveluyhteistyöhön ja kehitetään sitä edelleen. Kasvupalveluhankkeen työkalut on otettu käyttöön ja jalkautettu ne soveltuvin osin.

Alueiden elinkeinorakenne on monipuolistunut (maaseudut, saaristot, kaupungit)

Kohderyhmä: Kaikki elinvoimakeskukset

Kuvaus: Taloudellinen kasvu kytkeytyy monipuoliseen toimialarakenteeseen sekä runsaaseen ja monista toimialoista koostuvaan yrityskantaan. Monipuolinen ja hajautunut toimialarakenne suojaa paremmin talouden ulkoisilta häiriöiltä. Muutaman avainyrityksen toiminnasta ja pitkälle erikoituneesta toimialarakenteesta riippuvaiset alueet ovat haavoittuvaisempia. Toimialarakenteen monipuolisuus saa aikaan osaamisen ja innovaatioiden leviämiseen liittyviä positiivisia ulkoisvaikutuksia. Samalla tunnistetaan, että alueiden erikoistuminen ja alueiden välinen kansallinen ja kansainvälinen yhteistyö lisäävät kehittämistoiminnan vaikuttavuutta ja tehokkuutta. Monipuolisuutta ja erikoistumista onkin tarpeen kehittää rinnakkain, jotta myös kärkiyrityksiä syntyy useilla toimialoilla.

Elinvoimakeskuksilla on keskeinen rooli alueensa elinkeinorakenteen kehittämisessä yritysrahoituksen avulla ja osana alueellista kumppaniverkostoa. Kehittämistoimien kohdentamiseksi ja niiden vaikuttavuuden seuraamiseksi elinkeinorakenteen monipuolisuuden tulevaa tai mennyttä kehitystä tulee arvioida suhteessa alueen lähtötilanteeseen.

Maaseudun yritysrahoitusta kohdennetaan investointeihin, kehittämistoimiin ja uuden yritystoiminnan käynnistämiseen, erityisesti elintarvikkeiden jalostuksessa, uusiutuvan energian tuotannossa (ympäristötavoite), matkailualalla ja pienteollisuudessa sekä biotaloudessa – tavoitteena elinkeinorakenteen monipuolistaminen. Lähtökohtaisesti kaikki maaseudun yritysrahoituksella tuettavat toimenpiteet edistävät maaseudun elinkeinorakenteen monipuolistumista, kun sitä

katsotaan maa- ja metsätalouden alkutuotantoon nähden. Maatalous keskittyy alueellisesti ja tilakohtaisesti, jolloin niiden vaikutus maaseutuun kohdistuu pienemmälle alueelle. Muiden elinkeinojen merkitys kasvaa.

Kaupunkialueilla elinkeinorakenne on usein ympäröiviä alueita monipuolisempi. Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan merkitys sekä alueen kytkeytyminen osaksi kansallisia ja kansainvälisiä osaamisverkostoja ovat keskeisiä näkökulmia elinkeinoelämän uudistumisessa. Yritysrahoituksella varmistetaan työkalujen saatavuus eri kehitysvaiheissa oleville yrityksille.

Ohjeistus: Elinvoimakeskus asettaa oman alueena lähtökohdista käsin vuosittaiset sanalliset tavoitteet alueen elinkeinorakenteen monipuolistamiseksi kuvaten mahdollisia kehityskulkuja ja näkymiä sekä toimialoja, joihin rahoitusta odotetaan kohdentuvan ja (esim. yritysten määrän kehitys keskeisillä toimialoilla, tietointensiivisten yritysten määrän kasvu, alueella nousevat ja nousevat uudet toimialat, alkavat yritykset tms.) sekä odotettavissa olevia yritysrahoituksen painopisteitä, alueelle odotettavissa olevat uudet toimialat, alueelle perustettavat uudet yritykset ja myös taantuvat toimialat, joiden tilalle odotetaan syntyvän uutta korvaavaa yritystoimintaa.

2026

Maaseudun yritysrahoituksella tuetaan maaseudun elinkeinorakenteen monipuolistumista. Tavoitteena on luoda uutta yritystoimintaa, lisätä olemassa olevien yritysten kilpailukykyä sekä mahdollistaa maaseudulla harjoitettavan yritystoiminnan innovatiivisuus ja verkostoituminen. Yritystukien lisäksi yritysyhdyntämishankkeita hyödynnetään yritysten kilpailukyvyn lisäämisessä.

Yrityksiä kannustetaan kehittämään toimintaansa ja siten luomaan alueelle uutta elinvoimaa. Uusien, alueen elinkeinotoimintaa monipuolistavien, yritysten perustamista edistetään. Yrityksiä aktivoidaan yhteistyössä kumppanuusverkoston kanssa hyödyntämään erilaisia rahoitusmahdollisuuksia toimintansa kehittämisessä. Yrityspalveluja kehitetään Team Finland -toimijoiden ja seudullisten yrityspalvelujen sekä oppilaitosten ja Leader-ryhmien kanssa. Tavoitteena on tarjota entistä tehokkaammin ratkaisukeskeisiä rahoitus- ja kehittämispalveluja yrityksille.

Verkostotoiminnassa sekä hankerahoituksessa arvostetaan uudistumista synnyttävää elinkeinollista kehittämistä sekä klusteripohjaisten verkostojen (esim. puolustusteollisuus-, metalli-, ruoka-, puutuote- ja hyvinvointialat) syntymistä ja vahvistumista.

2027

Sama kuin vuonna 2026

Numeerinen: Elinvoimakeskusten yritysrahoitusta (yrityksen kehittämisavustus ja maaseudun yritysrahoitus) saaneiden yritysten liikevaihto kasvaa

Kohderyhmä: Kaikki elinvoimakemukset

Mittari: Liikevaihtokerroin

Tavoitteen tyyppi ja mittayksikkö: tavoiteltava vähimmäistaso, liikevaihtokerroin

Ohjeistus: Elinvoimakemukset asettavat tavoitetasot ja tekevät esityksen tavoitteen tyydyttävän saavuttamisen tasosta. Asiasta erillinen tarkempi ohjeistus.

Tulostavoite: Elinvoimakeskusten rahoittamissa hankkeissa syntyvä liikevaihdon kasvu yrityksissä (numeerinen)

Mittari: Liikevaihtokerroin (arvio)

Ohjeistus: Kaikki Elinvoimakemukset asettavat numeeriselle liikevaihtokerroin tulostavoitteelle vuosittaiset tavoitetasot.

Selite: Yrityksen kehittämisavusta (RR-Elinvoimakemukset) sekä maaseutuyritysrahoitusta (investointituki, käynnistystuki ja kehittämistuki, kaikki Elinvoimakemukset) saavissa hankkeissa (yhteensä) syntyvä liikevaihdon lisäys(euroa)/myönnetty rahoitus (euroa).

RR-Elinvoimakemuksissa liikevaihtokertoimessa huomioidaan sekä yrityksen kehittämisavustus että maaseutuyritysrahoitus (lasketaan yhteen) ja muissa Elinvoimakemuksissa huomioidaan vain maaseutuyritysrahoitus.

Tiedot saadaan: Yrityksen kehittämisavustuksen osalta: Tuki2014/Yrtti2 (kansallinen rahoitus) ja EURA2021 (EU-ohjelman 2021–2027 rahoitus) ja maaseutuyritysrahoituksen osalta: Hyrrä-järjestelmästä

Mittayksikkö

liikevaihtokerroin (suhdeluku)

2026

Yhdistetty kerroin 27

2027

Yhdistetty kerroin 27

Investointien edistämisen yhteistyö ja tilannekuva alueellisista investoinneista on vahvistunut

Sanallinen kuvaus, miten ja millaisella sisällöllisillä painotuksilla tilannekuvatyötä ja investointien edistämisen alueellisia toiminta- ja yhteistyömalleja kehitetään. Huomioidaan Kasvupalveluhankkeessa kehitettävät työkalut ja toimintamallit.

2026

Tehdään yhteistyötä alueellisten kumppaneiden kanssa, kerätään tiedot ja toimitetaan kootusti TEMille: kunnat, kehittämissyhtiöt, kauppakamari, yrittäjäjärjestöt, Business Finland, Finnvera, EK.

Investointien saamista alueelle tehostetaan ja Invest in -yhteistyötä kuntien ja kaupunkien sekä elinkeinoyhtiöiden kanssa jatketaan ja luodaan vakiintuneimpia toimintamalleja. Rahoituksen kanavoimista elinvoimaa parantaviin investointeihin edistetään myöntövaltuuksien ja tukialueiden puitteissa. Investointien tilannekuvaa kootaan elinvoimakeskuksessa keskitetysti vastuuhenkilön toimesta, joka kerää merkittävät (>10 M€ ja mahdollisesti 1-10 M€) teolliset investointipäätökset maakunta/kunta tasolla sekä potentiaaliset suunnitelmat, mitkä ovat edenneet esim. Lupamenettelyvaiheeseen.

Huomioidaan Kasvupalveluhankkeessa kehitettävät työkalut ja toimintamallit.

2027

Tehdään yhteistyötä alueellisten kumppaneiden kanssa, kerätään tiedot ja toimitetaan kootusti TEMille: kunnat, kehittämissyhtiöt, kauppakamari, yrittäjäjärjestöt, Business Finland, Finnvera, EK.

Investointien saamista alueelle tehostetaan ja Invest in -yhteistyötä kuntien ja kaupunkien sekä elinkeinoyhtiöiden kanssa jatketaan ja parannetaan. Rahoituksen kanavoimista elinvoimaa parantaviin investointeihin edistetään myöntövaltuuksien ja tukialueiden puitteissa.

Huomioidaan Kasvupalveluhankkeessa kehitettävät työkalut ja toimintamallit. Valmistaudutaan uuteen EU-ohjelmakauteen ja pyritään varmistamaan rahoitusinstrumentit investointien tukemiseen.

Rakennemuutostilanteiden aktiivinen ja kokonaisvaltainen hallinta valtion edustajana alueilla, tilannekuvan ylläpito, ennakointi alueen keskeisistä toimialoista, niiden kehitysnäkymistä ja työvoimatarpeista

Miten tilannekuvaa ylläpidetään sekä positiivisissa että negatiivisissa tilanteissa yhteistyössä alueverkostoissa ja kehitetään rakennemuutostilanteiden ennakointia.

Elinvoimakeskukset kuvaavat vuoden 2026 aikana kokonaiskuvan oman alueensa yhteistyöstä. Huomioidaan Kasvupalveluhankkeessa kehitettävät työkalut ja toimintamallit.

2026

Pidämme aktiivisesti yllä rakennemuutostilanteiden tilannekuvaa alueella ilmenevien tarpeiden ja tilanteiden mukaisesti. Ennakoimme yhdessä kasvupalvelujen kanssa alueen keskeisten toimialojen muutostarpeita, kehitysnäkymiä ja työvoimatarpeita. Valtion edustajana alueella johdamme lähtökohtaisesti rakennemuutostilannetta tarkastelevaa koordinaatioryhmää tai muun tahon koordinoitua, osallistumme koordinointiin samalla ministeriön osuuden työskentelyyn varmistaen.

2027

Pidämme aktiivisesti yllä rakennemuutostilanteiden tilannekuvaa alueella ilmenevien tarpeiden ja tilanteiden mukaisesti. Ennakoimme yhdessä kasvupalvelujen kanssa alueen keskeisten toimialojen muutostarpeita, kehitysnäkymiä ja työvoimatarpeita. Valtion edustajana alueella johdamme lähtökohtaisesti rakennemuutostilannetta tarkastelevaa koordinaatioryhmää tai muun tahon koordinoitua, osallistumme koordinointiin samalla ministeriön osuuden työskentelyyn varmistaen.

Kansainvälistä osaamista hyödyntämällä edistetään yritysten kasvua ja kansainvälistymistä

Kohderyhmä: Kaikki elinvoimakeskukset

Elinvoimakeskukset toimivat kansainvälisen rekrytoinnin Work in Finland –palveluiden alueellisena yhteystahona työvoimaviranomaisille, kunnille sekä muille alueen sidosryhmille huolehtien Work in Finland –palveluiden jalkauttamisesta alueen verkostoihin. Elinvoimakeskukset toimivat alueellisissa Talent Hub –verkostoissa, tekevät kansainvälisen työvoimatarpeen alueellista ennakkointia sekä aktivoivat ja ohjaavat yrityksiä kansainvälisen rekrytoinnin palveluihin. Elinvoimakeskukset kokoavat ja jakavat hyviä kansainvälisten osaajien alueellisen pitovoiman käytänteitä ja kannustavat niiden käyttöä alueen verkostoissa. Elinvoimakeskukset yhtenäistävät ja kehittävät työlupalinjausten laatimisprosessia yhteistyössä KEHA-keskuksen ja Maahanmuuttoviraston kanssa tukemaan ennakoitavaa ja läpinäkyvää työntekijän oleskelulupaprosessia. Elinvoimakeskukset tekevät yhteistyötä alueen koulutuksen järjestäjien ja korkeakoulujen kanssa kansainvälisten osaajien koulutustarpeen ennakoinnissa ja kansainvälisten opiskelijoiden työelämäpolkujen sujuvoittamiseksi. Uudenmaan elinvoimakeskus huolehtii yrittäjien oleskeluluvan osapäätösten käsittelystä siten, että hallitusohjelman tavoitteen mukaisesti keskimäärin 30 vuorokauden kokonaiskäsittelyaika mahdollistuu, huomioiden myös väärinkäytösten tehokkaan torjunnan.

Elinvoimakeskus toimii seuraavan ESR:n osarahoittaman valtakunnallisen teeman välittävänä toimielimenä: Maahanmuuttaneiden toimiva arki Suomessa

Ohjeistus: Elinvoimakeskukset asettavat sanallisesti vuosittaiset tavoitetasot. Vuoden 2026 aikana elinvoimakeskusten tulisi pystyä alueellaan edelleen lisäämään työvoimaviranomaisen ja valtion viranomaisen palveluiden yhteistä vaikuttavuutta siten, että työnantajien kansainvälisen rekrytoinnin kynnystä on saatu madallettua. Tähän voidaan vaikuttaa mm. työvoiman maahanmuuttoon liittyvällä elinvoimakeskuksen alueellisella tekemisellä, koordinaatiolla, yhteistyöllä muiden toimijoiden kanssa sekä palveluohjauksella kansainvälisen rekrytoinnin palveluihin asiakastietojärjestelmää hyödyntäen.

2026

Elinvoimakeskus toimii Work in Finland -yksikön alueellisena yhteystahona ja koordinoi WiF:in kansainvälisen rekrytoinnin palvelutuotteiden tiedottamista ja jalkauttamista yhteistyössä oman alueensa työvoimaviranomaisten, kuntatoimijoiden ja alueellisten yrityspalvelujen kanssa. Elinvoimakeskus lisää työnantajien tietoisuutta mahdollisuuksista hyödyntää kansainvälistä osaamista ratkaisuna työvoimapulaan.

Elinvoimakeskus järjestää verkostokokouksia ja webinaareja ajankohtaisista teemoista liittyen kansainvälisen rekrytoinnin ja asettautumisen palveluiden tarjoamiseen kansainvälisille osaajille.

Työvoiman saatavuuden turvaamiseksi ja alueen elinvoiman lisäämiseksi elinvoimakeskus päivittää säännöllisesti alueellista työlupalinjausta alueellisen maahanmuuton ja kotoutumisen edistämisen yhteistyöryhmässä.

Elinvoimakeskus toimii Maahanmuuttaneiden toimiva arki Suomessa -teeman välittävänä toimielimenä tiiviissä yhteistyössä OKM:n, TEM:n ja STM:n kanssa ja ohjaa hankkeita vaikuttavaan ja tulokselliseen toteutukseen.

2027

Elinvoimakeskus toimii Work in Finland -yksikön alueellisena yhteystahona ja koordinoi WiF:in kansainvälisen rekrytoinnin palvelutuotteiden tiedottamista ja jalkauttamista yhteistyössä oman alueensa työvoimaviranomaisten, kuntatoimijoiden ja alueellisten yrityspalvelujen kanssa. Elinvoimakeskus lisää työnantajien tietoisuutta mahdollisuuksista hyödyntää kansainvälistä osaamista ratkaisuna työvoimapulaan.

Elinvoimakeskus järjestää verkostokokouksia ja webinaareja ajankohtaisista teemoista liittyen kansainvälisen rekrytoinnin ja asettautumisen palveluiden tarjoamiseen kansainvälisille osaajille.

Työvoiman saatavuuden turvaamiseksi ja alueen elinvoiman lisäämiseksi elinvoimakeskus päivittää säännöllisesti alueellista työlupalinjausta alueellisen maahanmuuton ja kotoutumisen edistämisen yhteistyöryhmässä.

Elinvoimakeskus toimii Maahanmuuttaneiden toimiva arki Suomessa -teeman välittävänä toimielimenä tiiviissä yhteistyössä OKM:n, TEM:n ja STM:n kanssa ja ohjaa hankkeita vaikuttavaan ja tulokselliseen toteutukseen.

Väestön koulutus- ja osaamistaso edistää alueen kestävää kasvua ja työllisyyttä

Elinvoimakeskus ylläpitää kokonaiskuvaa alueen työvoima- ja osaamistarpeista verkostoyhteistyössä alueen sidosryhmien kanssa. Elinvoimakeskus kuvaa, miten alueellista tietotuotantoa ja verkostoyhteistyötä kehitetään alueen tarpeista lähtien eri toimijoiden kesken. Lisäksi elinvoimakeskus kehittää alueellaan yhteistyössä muiden elinvoimakeskusten, työ- ja elinkeinoministeriön ja KEHA-keskuksen kanssa yhteistyö- ja seurantakeskustelujen järjestämistä. (sanallinen)

Elinvoimakeskus kokoaa tietoa alueen työvoima- ja osaamistarpeista monikanavaisesti ja monilähteisesti, hyödyntäen myös tekoälyä. Tietotuotteita julkaistaan ja kehitetään eri kohderyhmille ja kokonaiskuvaa luodaan tulkinnan kautta yhdessä sidosryhmien kanssa. Kehitetään ilmiöperusteista ennakkoinnin mallintamista yrityspalveluiden, jatkuvan oppimisen, elinikäisen oppimisen ja ohjauksen sekä työelämän kehittämisen haasteiden tunnistamiseen.

Alueellisten ennakkointiverkostojen toimintaa koordinoidaan ja kehitetään yhteistyössä aluetoimijoiden kanssa. Ennakkointiverkostojen kehittäminen etenee maakunnittain eri lähtökohdista. Tavoitteena on vahvistaa alueellisten verkostojen toimintaa kunkin maakunnan tarpeiden mukaisesti sekä lisätä tiedonvaihtoa ja yhteistyötä alueiden välillä.

Elinvoimakeskus kokoaa jatkuvan oppimisen verkoston, johon kutsutaan mukaan alueen koulutuksen järjestäjät, työelämän edustajat ja muut keskeiset toimijat. Verkosto kartoittaa alueen osaamistarpeet ja suunnittelee yhteisiä toimintatapoja tiedonvaihdon ja kehittämisen tueksi. Tavoitteena on rakentaa avoin ja vuorovaikutteinen yhteistyöalusta, jossa jatkuvan oppimisen ratkaisut vastaavat alueen työelämän muuttuviin tarpeisiin.

Työelämän kehittämisstrategiaa toteutetaan alueellisesti, alueelliset verkostot tarkastellaan ja yhteensovitetään tarvittavin osin koko elinvoimakeskuksen alueella.

Elinikäisen oppimisen ja ohjauksen -verkoston koordinoiti kokoaa oppilaitokset, yritykset ja julkisen sektorin tiiviiseen yhteistyöhön, jotta ohjauspalvelut ovat saavutettavia ja vaikuttavia. Yhteistyön avulla luodaan yhtenäinen palvelukokonaisuus, joka tukee elinikäistä oppimista ja ohjausta, työelämävalmiuksia ja yrittäjyyttä. Tietoon perustuva johtaminen ja jatkuva tilannekuva varmistavat, että verkoston toiminta vastaa alueen elinkeinoelämän ja yhteiskunnan tarpeisiin.

Verkostoyhteistyöllä ylläpidetään ja jaetaan maahanmuuton ja kotoutumisen alueellista tilannekuvaa ja edistetään eri toimijoiden välistä yhteistyötä. Keskeisiä elinvoimakeskuksen johtamia verkostoja ovat maahanmuuton ja kotoutumisen edistämisen yhteistyöryhmä, kotoutumisen kumppanuusohjelma ja työ- ja opiskeluperäisen maahanmuuton verkostot.

Yrityspalvelujen verkostoyhteistyötä jatketaan Team Finland -palvelumallin mukaisesti huomioiden yhteistyö kuntien ja kaupunkien sekä työllisyysalueiden ja kehitysyhtiöiden kanssa. Alueiden yritysten ja oppilaitosten yhteistyötä edistetään esim. yhteisten kasvusparrausten ja hankeneuvonnan avulla.

Kaakkois-Suomessa on YSE-keskusteluissa otettu harkitusti mukaan myös muita kokonaiskuvan kannalta oleellisia tahoja kuten hyvinvointialueet ja AVI (tulevaisuudessa LVV). Elinvoimakeskus koordinoi ja kehittää YSE-keskusteluja myös jatkossa.

Elinvoimakeskus vahvistaa alueen työvoima- ja osaamistarpeiden ennakkointia hyödyntämällä monikanavaista tiedonkeruuta ja tuottamalla vaikuttavia tietotuotteita, jotka tulkitaan yhdessä sidosryhmien kanssa. Vuonna 2027 laajennetaan ilmiöperusteisia ennakkointiprosesseja.

Alueellisten ennakkointiverkostojen toimintaa koordinoidaan ja kehitetään yhteistyössä aluetoimijoiden kanssa. Tavoitteena on vahvistaa alueellisten verkostojen toimintaa kunkin maakunnan tarpeiden mukaisesti sekä lisätä tiedonvaihtoa ja yhteistyötä alueiden välillä.

Jatkuvan oppimisen verkoston toimintaa syvennetään järjestämällä säännöllisiä työpajoja ja kehittämisfoorumeita, joissa jaetaan kokemuksia ja hyviä käytäntöjä. Tietoa osaamistarpeista päivitetään jatkuvasti ja sitä hyödynnetään jatkuvan oppimisen alueellisten palveluiden kehittämisessä. Yhteistyön vaikuttavuutta arvioidaan palautteen ja konkreettisten tulosten perusteella, ja toimintamalleja kehitetään edelleen vastaamaan alueen tulevaisuuden osaamishaasteisiin.

Elinikäisen oppimisen ja ohjauksen -verkoston koordinoiti lisää vaikuttavuutta oppilaitosten, yritysten ja julkisen sektorin monialaisella ja systemaattisella yhteistyöllä. Yhteistyön avulla päivitetään yhtenäistä palvelukokonaisuutta, joka tukee elinikäistä oppimista ja ohjausta, työelämävalmiuksia ja yrittäjyyttä. Tietoon perustuva johtaminen ja jatkuva tilannekuva varmistavat, että verkoston toiminta vastaa alueen elinkeinoelämän ja yhteiskunnan tarpeisiin – tulevaisuus tehdään yhdessä.

Verkostoyhteistyöllä ylläpidetään ja jaetaan maahanmuuton ja kotoutumisen alueellista tilannekuvaa ja edistetään eri toimijoiden välistä yhteistyötä. Keskeisiä elinvoimakeskuksen johtamia verkostoja ovat maahanmuuton ja kotoutumisen edistämisen yhteistyöryhmä, kotoutumisen kumppanuusohjelma ja työ- ja opiskeluperäisen maahanmuuton verkostot.

Yrityspalvelujen verkostoyhteistyötä jatketaan Team Finland palvelumallin mukaisesti huomioiden yhteistyö kuntien ja kaupunkien sekä työllisyysalueiden ja kehitysyhtiöiden kanssa. Alueiden yritysten ja oppilaitosten yhteistyötä edistetään esim. yhteisten kasvusparrausten ja hankeneuvonnan avulla.

Elinvoimakeskus koordinoi ja kehittää YSE-keskusteluja myös jatkossa.

Kasvuyrittäjyysohjelman, luovan talouden kasvustrategian ja kulttuuripoliittisen selonteon edistäminen

Kohderyhmä: Kaikki elinvoimakeskukset

Tulostavoitteella edistetään hallitusohjelman mukaisesti elinkeinojen uudistumista, kasvua ja kasvuyritysten työllisyys- ja kasvupotentiaalin vahvistumista. Edistetään tavoitetta kasvuhakuisten keskusurten yrittäjävetoisten yritysten määrän kaksinkertaistumisesta vuoteen 2030 mennessä sekä toimenpiteitä (Kasvuyrittäjyyden ohjelman sis. Mittelstand-mukaisesti). Edistetään tavoitetta Luovan talouden kasvustrategian ja Kulttuuripoliittisen selonteon mukaan luovan talouden, luovien alojen, kulttuurimatkailun ja kulttuurialan työllisyyden ja kasvun vahvistamista. Mittelstand-ohjelman ja Luovan talouden kasvustrategian yhteinen tavoite on yrityskoon kasvattaminen suurempiin yrityskokoluokkiin. Kulttuurialan vahvistamiseksi edistetään kulttuurialan toimintaa, verkostoja ja toimijoiden välistä yhteistyötä. Käytettävissä olevalla hankerahoituksella edistetään esimerkiksi luovan talouden, kulttuuripalveluiden, kulttuurihyvinvoinnin ja kulttuuriperinnön kehittämistä. Edistetään taiteen ja kulttuurin osallistavan käytön mahdollisuuksia kotouttamisessa.

Elinvoimakeskus toimii mm. seuraavien ESR:n osarahoittamien valtakunnallisten teemojen välittävänä toimielimenä: Luovan ja kulttuurialan innovaatio-osaaminen ja Lasten, nuorten ja perheiden palvelujen kehittäminen ja hyvinvoinnin edistäminen kohti yhdenvertaisuutta.

Ohjeistus Elinvoimakeskukset arvioivat tavoitteen toteutumista sanallisesti. Elinvoimakeskukset seuraavat alueittain yritysten siirtymää suurempiin kokoluokkiin. Sanalliset tavoitetasot asetetaan Luovan talouden kasvustrategian ja Kulttuuripoliittisen selonteon mukaisesti mm. innovaatioiden, uusien liiketoimintamallien ja kansainvälistymisen mahdollistamiseen, kulttuurialan kehittämiseen sekä elinvoimakeskusten asiantuntijoiden osaamisen vahvistamiseen ja palvelupolkujen kehittämiseen kulttuuri- ja luoville aloille. Tunnistetaan luovan talouden eri osa-alueiden vipuvaikutukset yrityksille ja aluetaloudessa.

2026

Edistetään kasvuohjelmaa ja yritysten kasvua rahoitusinfojen ja yritysneuvonnan ja kontaktoinnin avulla. Luovan talouden kasvuun liittyen osallistutaan alueelliseen yhteistyöhön tarpeen mukaan. Hyödynnetään Kaakkois-Suomen resursseja ja oppeja mahdollisuuksien mukaan luovan puolen kehittämisessä. Tuetaan rahoituksen avulla myös luovan alan yrityksiä.

Toimenpiteillä vahvistetaan elinkeinojen uudistumista, kasvua ja kasvuyritysten työllisyys- ja kasvupotentiaalin vahvistumista.

Mittelstand-ohjelman ja Luovan talouden kasvustrategian yhteinen tavoite on yrityskoon kasvattaminen suurempiin yrityskokoluokkiin. Kulttuurialan vahvistamiseksi edistetään kulttuurialan toimintaa, verkostoja ja toimijoiden välistä yhteistyötä. Käytettävissä olevalla hankerahoituksella edistetään esimerkiksi luovan talouden, kulttuuripalveluiden, kulttuurihyvinvoinnin ja kulttuuriperinnön kehittämistä. Edistetään taiteen ja kulttuurin osallistavan käytön mahdollisuuksia kotouttamisessa.

Kasvuyrittäjyysohjelmaa, luovan talouden kasvustrategiaa ja kulttuuripoliittista selontekoa edistetään verkosto- ja hanketoimintaa kehittämällä.

Kasvuyrittäjyyttä vahvistetaan kasvuyrittäjyysverkostoja hyödyntäen. Kulttuurihyvinvoinnin ja luovan talouden ekosysteemissä kohtaavat luovat toimijat, rahoittajat ja yrityspalvelut. Elinvoimakeskuksen yrityspalveluissa huomioidaan soveltuvin osin Business Finlandin ja Finnveran rahoituspolut. Kulttuurihankkeista tiedotetaan alueellisten elinkeinostrategioiden valmistelutyön aikana. Toteutetaan mahdollisuuksien mukaan pilottihankkeita; esimerkiksi Kasvukiihdyttämöt (startupeille ja pk-yrityksille), luovan talouden rahoituslinjat ja kulttuurin saavutettavuuden digihankkeet.

Elinvoimakeskus toimii Luovan ja kulttuurialan innovaatio-osaamisen sekä Lasten, nuorten ja perheiden palvelujen kehittäminen ja hyvinvoinnin edistäminen kohti yhdenvertaisuutta -teemojen välittävänä toimielimenä tiiviissä yhteistyössä OKM:n ja STM:n kanssa ja ohjaa hankkeita vaikuttavaan ja tulokselliseen toteutukseen.

2027

Toimenpiteillä vahvistetaan elinkeinojen uudistumista, kasvua ja kasvuyritysten työllisyys- ja kasvupotentiaalin vahvistumista. Mittelstand-ohjelman ja Luovan talouden kasvustrategian yhteinen tavoite on yrityskoon kasvattaminen suurempiin yrityskokoluokkiin. Kulttuurialan vahvistamiseksi edistetään kulttuurialan toimintaa, verkostoja ja toimijoiden välistä yhteistyötä. Käytettävissä olevalla hankerahoituksella edistetään esimerkiksi luovan talouden, kulttuuripalveluiden, kulttuurihyvinvoinnin ja kulttuuriperinnön kehittämistä. Edistetään taiteen ja kulttuurin osallistavan käytön mahdollisuuksia kotouttamisessa.

Kasvuyrittäjyysohjelmaa, luovan talouden kasvustrategiaa ja kulttuuripoliittista selontekoa edistetään verkosto- ja hanketoimintaa kehittämällä.

Elinvoimakeskus toimii Luovan ja kulttuurialan innovaatio-osaamisen sekä Lasten, nuorten ja perheiden palvelujen kehittäminen ja hyvinvoinnin edistäminen kohti yhdenvertaisuutta -teemojen välittävänä toimielimenä tiiviissä yhteistyössä OKM:n ja STM:n kanssa ja ohjaa hankkeita vaikuttavaan ja tulokselliseen toteutukseen.

Numeerinen: TF-kansainvälistymispalveluihin (ml. kansainväliset rekrytointipalvelut) aktivoitujen ja osuviin kansainvälistymispalveluihin ohjattujen yritysten määrä kasvaa

Kohderyhmä: kaikki elinvoimakeskukset

Mittarit: Elinvoimakeskusten liidit muille TF-toimijoille, kpl (TF-mittari)

Ohjeistus: Elinvoimakeskukset asettavat vuosittaiset numeeriset tavoitetasot. Tyydyttävä taso asetetaan 5 yksikköä alemmaksi

Tavoitteen tyyppi ja mittayksikkö: tavoiteltava vähimmäistaso, kpl

Tulostavoite: TF-kansainvälistymispalveluihin (ml. kansainväliset rekrytointipalvelut) aktivoitujen ja osuviin kansainvälistymispalveluihin ohjattujen yritysten määrä kasvaa (numeerinen)

Ohjeistus: Kaikki Elinvoimakeskukset asettavat vuosittaiset numeeriset tavoitetasot seuraaville kahdelle mittarille:

1. **Mittari:** Elinvoimakeskusten liidit muille TF-toimijoille, kpl (TF-mittari)

Selite: Elinvoimakeskusten Kasvu CRM-järjestelmän kautta välittämät liittyvät liidit muille TF-toimijoille. Tiedot saadaan KasvuCRM-järjestelmästä.

2. **Mittari:** KasvuCRM:ään kirjatut kansainvälistymisneuvonnat (tapaamismerkinnät, kpl)

Selite: Elinvoimakeskusten Kasvu CRM-järjestelmään kirjaamat kansainvälistymiseen liittyvät tapaamismerkinnät. Tiedot saadaan KasvuCRM-järjestelmästä.

Mittayksikkö

kpl

2026

Liidit yhteensä 80 kpl.

2027

Liidit yhteensä 90kpl.

Numeerinen: TF-kansainvälistymispalveluihin (ml. kansainväliset rekrytointipalvelut) aktivoitujen ja osuviin kansainvälistymispalveluihin ohjattujen yritysten määrä kasvaa

KasvuCRM:ään kirjatut kv-neuvonnat (tapaamismerkinnät, kpl)

Tavoitteen tyyppi ja mittayksikkö: tavoiteltava vähimmäistaso, kpl

Ohjeistus: Elinvoimakeskukset asettavat vuosittaiset numeeriset tavoitetasot.

Mittayksikkö

kpl

2026

≥ 90

2027

≥ 90

TKI-toiminta parantaa elinkeinotoiminnan tuottavuutta, kestäväää kasvua ja kansainvälisyyttä

TKI-toimintaan liittyvä yritysten, korkeakoulujen, ammatillisen koulutuksen järjestäjien ja muiden innovaatiotoimijoiden välinen yhteistyö on vahvistunut (sanallinen kuvaus)

2026

Puualan innovaatiokeskuksen perustamista selvitetään, TKI-yhteistyön kehittäminen ammattikorkeakoulujen ja LUT yliopiston kanssa. Koulutus- ja tutkimusorganisaatioiden yrityksille tarjoamia palveluja tehdään tunnetummiksi pk-yrityksille.

Maakunnalliseen TKI-ryhmään osallistuminen ja perustetun TKI-nyrkin tarkastelu ja tarvittava laajentaminen koko Kaakkois-Suomen Elinvoimakeskuksen alueelle.

PK-yrityksiä aktivoidaan kasvua, kehittymistä ja kansainvälistymistä palvelevaan TKI-toimintaan sekä tuetaan tätä edistäviä investointeja Team Finland palveluin ja käytössä olevin EU- ja kansallisiin myöntövaltuuksiin. Yhteistyössä ja aktivoinnissa hyödynnetään seudullisia ja maakunnallisia verkostoja.

2027

Maakunnalliseen TKI-ryhmään osallistuminen ja mahdollisesti Kaakkois-Suomen Elinvoimakeskuksen koko alueelle laajentuneen TKI-nyrkin työskentelyyn osallistuminen.

PK-yrityksiä aktivoidaan kasvua, kehittymistä ja kansainvälistymistä palvelevaan TKI-toimintaan sekä tuetaan tätä edistäviä investointeja Team Finland palveluin ja käytössä olevin EU- ja kansallisiin myöntövaltuuksiin. Yhteistyössä ja aktivoinnissa hyödynnetään seudullisia ja maakunnallisia verkostoja. Koulutus- ja tutkimusorganisaatioiden yrityksille tarjoamia palveluita tehdään tunnetummiksi pk-yrityksille.

Numeerinen: T&K-toimia sisältävien hankkeiden osuus rahoitusta saaneista yritysten kehittämishankkeista on kasvanut

Kohderyhmä: RR-elinvoimakeskukset Mittari: T&K-toimia sisältävien hankkeiden osuus myönnettyistä yrityksen kehittämisavustushankkeista, %-osuus.

Tulostavoite: T&K-toimia sisältävien hankkeiden osuus rahoitusta saaneista yritysten kehittämishankkeista on kasvanut (numeerinen)

1. Mittari: T&K-toimia sisältävien hankkeiden osuus myönnettyistä yrityksen kehittämishankkeista, %-osuus

*Ohjeistus: RR-Elinvoimakeskukset asettavat vuosittaiset numeeriset tavoitetasot
Selite: T&K-toimia (tuotteiden, palvelujen ja tuotantomenetelmien kehittäminen) liittyviä kehittämistoimenpiteitä (erityisesti puhdas siirtymä ja digitalisaatio) sisältävien yrityksen kehittämisavustushankkeiden osuus kaikista RR-Elinvoimakeskusten myöntämistä kehittämisavustuksista.*

Mittarin tiedot saadaan Tuki2014-järjestelmästä kehittämisavustuksen kehittämistoimenpiteet luokittelusta (kansallinen rahoitus) ja EURA2014 järjestelmästä v. 2024 alkaen saadusta vastaavasta luokittelusta (EU-ohjelman 2021–2027 rahoitus)

*Mittayksikkö
%*

2026

70

2027

70

Numeerinen: T&K-toimiin aktivoitujen ja ohjattujen yritysten määrä on kasvanut

Kohderyhmä: Kaikki elinvoimakeskukset

Mittari: T&K-toimiin liittyvät aktiviteetit ja liidit, kpl (Kasvu CRM:stä v. 2024 saatava erillinen kpi mittari) Tulostavoitteen tyyppi ja mittayksikkö: tavoiteltava vähimmäistaso, kpl
Elinvoimakeskukset asettavat tulostavoitteelle vuosittaiset tavoitetasot.

1. Mittari: T&K-toimiin liittyvät aktiviteetit ja liidit, kpl, kaikki Elinvoimakeskukset asettavat
Ohjeistus: Kaikki Elinvoimakeskukset asettavat tulostavoitteelle vuosittaiset tavoite- tasot

Selite: T&K-toimiin aktivoidut yritykset mittarit saadaan KasvuCRM:stä ja se sisäl- tää Elinvoimakeskusten (esim. TF-koordinaattorit, yritysasiointituntijat) yritysten akti- vointi-, kartoitus- tai ohjaustoimenpiteiden yhteydessä tekemät:

1. T&K-toimintaan liittyvät tapaamismerkinnät (esim. yrityskäynti tai puhelinkeskustelu tilanteessa, jossa yritys suunnittelee T&K-toimia sisältävää kehittämishanketta) eli käyttäjä voi kytkeä tapaamiseen ko. KPI-mittarin, kun kirjaa tapaamisen KasvuCRM:ään.
2. T&K-liidit eli kun käyttäjä luo liidin KasvuCRM:ään, hän voi kytkeä liidiin ko. T&K-toimiin liittyvän KPI-mittarin. T&K-toimiin liittyvät liidit voivat olla joko Elinvoimakeskusten ns. sisäisiä liidejä (liidi yri- tyksen kehittämisavustukseen) tai liidejä muille TF-toimijoille, lä- hinnä BF:n T&K-rahoitukseen.

T&K-toimella tarkoitetaan yrityksen tuotteiden, palvelujen ja tuotantomenetelmien kehittämiseen liittyvää toimia. Tavoitteena on saada enemmän T&K-toimia tekeviä yrityksiä ja siten T&K

Mittayksikkö
kpl

2026

≥ 90

2027

≥ 95

Elinvoimainen maaseutu vahvistaa kokonaisturvallisuutta ja huoltovarmuutta sekä kokonaiskestävyyttä (kaikki elinvoimakeskukset)

Ohjeistus: ELY-keskukset kuvaavat tiiviisti tavoitetilan vuodelle 2026. Vastaava tavoite on mukana elinvoimakeskusten toimialaohjauksessa MMM:n toimialalla (Liite 1 Maaseudun kehittämisen sekä maa- ja elintarviketalouden tavoitteet, asiakirja).

Toimialatavoite-esitykseen kirjattuja tekstejä voi hyödyntää tässä kohdassa ja nostaa niistä keskeisimmät kirjaukset, jotka kuvaavat parhaiten elinvoimakeskusten tavoitetilaa vuoden 2026 lopussa.

Arviointi: Elinvoimakeskukset arvioivat tavoitteen toteutumista sanallisesti.

2026

Tavoitteena on monipuolistaa maaseudun elinkeinoja, parantaa kilpailukykyä ja luoda uutta yrittäjyyttä. Maaseudun elinvoima edellyttää aktiivista kehittämistyötä ja uusien liiketoimintamahdollisuuksien tunnistamista. Elinkeinoja kehitetään kestävä kehityksen periaatteiden mukaisesti. Hankkeiden tavoitteissa ja erilaisten toimenpiteiden sisällöissä otetaan huomioon laaja-alaisesti niiden ympäristö- ja ilmastovaikutukset. Yritysten kilpailukykyä kehitetään tukemalla mm. resurssi- ja energiatehokkuutta, digiosaamista parantamalla sekä lisäämällä yritysten verkostoitumista. Yritys- ja viljelijäryhmiin panostetaan käytettävissä olevilla resursseilla ja niissä pyritään aidon verkostoitumisen edistämiseen yrityskohtaisen kehittämistyön rinnalla. Yritysten kilpailukykyä pyritään kehittämään käyttämällä kaikkia tukivälineitä olemassa olevan rahoituksen puitteissa.

Valtakunnallinen hanketoiminta tukee osaltaan ruokajärjestelmän resilienssiä. Valtakunnallinen hanketoiminta jatkuu Kaakkois-Suomen elinvoimakeskuksen hallinnoimana kokonaisuutena. Ensimmäiset kansainväliset EIP-hankkeet käynnistävät toimintansa vuoden 2026 aikana. Tehdään tiivistä yhteistyötä käynnissä olevien ja uusien valtakunnallisten kehittämishankkeiden kanssa.

Alkutuotannon huoltovarmuutta ja varautumista häiriötilanteisiin parannetaan sekä osaamisen kehittämisen että investointitukien kautta. Kannattava tuotanto on huoltovarmuuden perusta, joten kaikki tuotantoedellytyksiä parantavat toimet lisäävät samalla alkutuotannon sopeutumiskykyä. Alueen viljelijöitä koulutetaan vuosittain järjestettävissä valmiuskoulutuksissa varautumaan erilaisiin maatalojen ja tuotannon häiriötilanteisiin.

	Häiriötilanteiden kestävyysparantamisen ja häiriötilanteisiin varautumisen tavoitteena on turvata alkutuotannon jatkuvuus kaikissa tilanteissa. Kaakkois-Suomen elinvoimakeskus varmistaa omien tehtäviensä jatkuvuudenhallinnallaan myös alkutuotannon edellytysten turvaamista. Kaakkois-Suomen elinvoimakeskus perustaa koko toimialueeltaan varten alkutuotannon varautumiseen keskittyvän valmiusryhmän, johon kootaan alkutuotannon jatkuvuuden turvaamisen kannalta olennaiset toimijat. Valmiusryhmän tehtävänä on vaihtaa tietoa alueen toimijoiden varautumistoiminnasta ja alueellisen varautumisen yhteisistä ajankohtaisista asioista sekä laatia alueellinen riskiarvio. Toimintaa kehitetään myös MMM:n asettaman alkutuotannon varautumisryhmän toimenpidesuosituksen mukaisesti. Valmiusryhmän toiminta synkronoidaan elinvoimakeskuksen valmiusryhmän sekä maakunnallisten valmiusfoorumien toimintaan.
2027	Sama kuin v. 2026

	Valtakunnallisten maaseuturahaston hankkeiden toimeenpanon onnistuminen [valtakunnallinen tavoite] <i>Valtakunnallinen tavoite</i> <i>Sanallinen kuvaus EVK:n toimista, asetetaan vuodelle 2026</i>
2026	Valtakunnallisten maaseuturahaston kehittämishankkeiden prosessi ja siihen liittyvä tehtäväkokonaisuus hoidetaan suunnitelmallisesti, tuloksellisesti ja hyvässä yhteistyössä. Tavoitteena on rahoittaa uusia valtakunnallisia kehittämishankkeita ja EIP-hankkeita, jotka tukevat CAP:in tavoitteita ja täydentävät alueiden kehittämistoimintaa. Edistetään valtakunnallisen hanketoiminnan vaikuttavuutta ja näkyvyyttä. Uutena avauksena rahoitetaan kansainvälisiä EIP-hankkeita. Valtakunnallinen hanketoiminta tukee osaltaan myös ruokajärjestelmän resilienssiä. Valtakunnallinen hankerahoitus mahdollistaa osaltaan myös elintarvikeviennin edistämistä.
2027	[ohjeen mukaan ei aseteta 2027]

	Numeerinen: Viljelijätukien onnistunut toimeenpano mahdollistaa tukien maksamisen oikein ja ajallaan; kasvit ja eläimet ovat terveitä ja hyvinvoivia sekä tuotantopanokset korkealaatuisia (Kaikki elinvoimakeskukset) <i>Kuvaus: Valvontasuunnitelmien täysimääräinen toteutuminen on edellytys viljelijätukien maksamiselle oikein ja ajallaan.</i> <i>Ohjeistus: Mittarille on asetettu valmiiksi tavoitearvo 100 %. ELY-keskusten ei tarvitse merkitä erikseen tavoitetta elinvoimakeskukselle.</i> <i>Arviointi: Ruokavirasto tallentaa numeeriset toteumatiedot tulosohtaussovellukseen.</i>
2026	100 %
2027	100 %

	Numeerinen: Maa- ja elintarviketalouden valvontasuunnitelmat toteutetaan täysimääräisesti <i>Kuvaus: Valvontasuunnitelmien täysimääräinen toteutuminen on edellytys viljelijätukien maksamiselle oikein ja ajallaan.</i> <i>Ohjeistus: Mittarille on asetettu valmiiksi tavoitearvo 100 %. ELY-keskusten ei tarvitse merkitä erikseen tavoitetta elinvoimakeskukselle.</i> <i>Arviointi: Ruokavirasto tallentaa numeeriset toteumatiedot tulosohtaussovellukseen.</i>
--	--

	Mittayksikkö %
2026	100 %
2027	100 %

	Maantieverkkoa on kehitetty ja ylläpidetty tietopohjaisesti Valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman mukaisesti (Liikenne 12 -suunnitelma) <i>Koskee kaikkia Elinvoimakeskuksia</i>
2026	Päivitetyn Liikenne 12 -suunnitelman linjaukset on integroitu osaksi toimintaa
2027	Sanallinen tavoite - täydentyy v. 2026 aikana

	Numeerinen: Tienkäyttäjien tyytyväisyys maanteiden talvihoitoon <i>Koskee kaikkia Elinvoimakeskuksia pl. Pohjanmaan Elinvoimakeskus</i> Mittayksikkö Asteikko 1-5
2026	> 3,0
2027	> 2,9

	Numeerinen: Tienkäyttäjien tyytyväisyys maanteiden kuntoon <i>Koskee kaikkia Elinvoimakeskuksia pl. Pohjanmaan Elinvoimakeskus</i> Mittayksikkö Asteikko 1-5
2026	> 3,0
2027	> 2,9

	Puhtaan siirtymän investointien edistäminen
	Kestävää kasvua tukevien puhtaan siirtymän (ml. kiertotalous) investointien määrä kasvaa <i>Kohderyhmä: Kaikki elinvoimakeskukset</i> <i>Elinvoimakeskukset edistävät puhtaan siirtymän investointeja alueilla, mm. rahoittamalla ja neuvomalla yrityksiä ja jakamalla tietoa rahoitusmahdollisuuksista. Tavoitteena kestävää kasvua tukevien puhtaan siirtymän investointien (ml. kiertotalous) määrän kasvaminen.</i> <i>Ohjeistus: Elinvoimakeskukset asettavat sanalliset vuosittaiset tavoitetasot. Tavoitetason asettamisessa tulee huomioida EU:n alue- ja rakennepoliittikan ohjelman tavoite, jonka mukaan EAKR-rahoituksesta 35 % tulee kohdentua</i>

ilmastotoimenpiteisiin (mm. ilmastotoimenpiteisiin kohdentuvan EU-ohjelmärahoituksen %-osuus myönnetystä rahoituksesta, aktivointi- ym. toimet).

2026

Järjestetään alueellisia rahoitusinfoja ja neuvotaan yrityksiä rahoituksen hakemisessa.

Puhtaan siirtymän investointeja tuetaan käytössä olevin myöntövaltuuksin huomioiden EAKR-rahoituksen tavoitetasot sekä Team Finland palveluin kasvupalveluhankkeen työkalujen ja toimintatapojen mukaisesti.

2027

Järjestetään alueellisia rahoitusinfoja ja neuvotaan yrityksiä rahoituksen hakemisessa

Puhtaan siirtymän investointeja tuetaan käytössä olevin myöntövaltuuksin sekä Team Finland palveluin kasvupalveluhankkeen työkalujen ja toimintatapojen mukaisesti.

CAP-suunnitelman onnistunut toimeenpano edistää ilmasto- ja ympäristöinvestointeja alueella (kaikki elinvoimakeskukset)

Ohjeistus: CAP-suunnitelman määrälliset ilmasto- ja ympäristötavoitteet on jyvitetty elinvoimakeskuksille osana elinvoimakeskusten ohjausta MMM:n toimialalla. Tässä vastaava tavoite on kuvattu sanallisesti. ELY-keskukselta/Elinvoimakeskukselta ei odoteta tähän kirjauksia.

Arviointi: Elinvoimakeskus arvioi sanallisesti tavoitteen toteutumista. Arvioinnissa voi hyödyntää CAP-suunnitelman määrällisten tavoitteiden toteumaraporttia.

2026

Kaakkois-Suomen elinvoimakeskus on saavuttanut elinvoimakeskuksille jyvitetty CAP-suunnitelman määrälliset tavoitteet varainhoitovuonna 2026 seuraavissa mittareissa:

- Yritystuet (ympäristö ja ilmasto)
- Hanketuet (ympäristö ja ilmasto)
- Rakennetuet (ympäristö ja ilmasto)

2027

Sama kuin vuonna 2026

Edistetään kiertotalousliiketoimintaa ja kestäväää luonnonvarojen käyttöä vähentämällä uusiutumattomien luonnonvarojen kulutusta, parantamalla materiaalien kiertotalousastetta sekä vaalimalla uusiutuvia luonnonvaroja.

Numeerinen: Kiertotalouden green dealiin sitoutuneiden toimijoiden määrä alueella.

EVK:t tekevät Kiertotalouden green dealia tunnetuksi alueella ja kannustavat keskeisiä organisaatioita liittymään Kiertotalouden green dealiin. Tavoite määrittelee sen, kuinka monta Kiertotalouden green dealiin sitoutunutta organisaatiota on EVK:n alueella.

Kohderyhmä: kaikki elinvoimakeskukset

Mittayksikkö
kpl

2026

5

2027

7

Numeerinen: Rahoituksen hakemisen edistäminen kiertotalousratkaisuihin

EVK:t tunnistavat sopivia rahoituslähteitä sekä tukevat alueensa toimijoita rahoituksen hakemisessa. Tavoitteessa määritellään, kuinka montaa rahoitushakemusta on sparrattu ja tuettu.

Kohderyhmä: kaikki elinvoimakeskukset

	Mittayksikkö kpl
2026	2
2027	2

Kiertotalous on sisällytetty osaksi infrahankkeiden suunnittelua ja toteutusta

"Väyläviraston ohjeita 40/2024 Kiertotaloussuunnitelman sisäلتö ja laadinta" -käyttöönotto Elinvoimakeskusten suunnitteluhankkeissa.

V. 2026 tavoitetaso koskee kaikkia Elinvoimakeskuksia suunnittelun osalta.

V. 2027 toteutuksen osalta KAS, LOU, KES, LAP

2026	Kiertotaloussuunnitelmat on sisällytetty osaksi infrahankkeiden suunnittelua
2027	Kiertotalouskoordinaatio on sisällytetty osaksi infrahankkeiden toteutusta

Edistetään Kansallisen ilmastonmuutokseen sopeutumissuunnitelman (KISS2030), Maankäyttösektorin ilmastosuunnitelman (MISU) sekä Keskipitkän aikavälin ilmastosuunnitelman (KAISU) tavoitteiden toteutumista alueella

Kohde kaikki EVK:t

Sanallinen kuvaus viraston toimista tavoitteen edistämiseksi, asetetaan vuodelle 2026.

Virasto tuottaa tiiviin kuvauksen tavoitteen edistämisestä EVK:n toimialueella.

2026	Kaakkois-Suomen elinvoimakeskuksessa tuetaan ja kehitetään ilmastonmuutoksen hillinnän ja sopeutumisen toimien sisällyttämistä asiantuntijatyöhön. Tätä alueellista työtä ohjaavat ilmastolain mukaiset suunnitelmat (KISS2030, MISU ja KAISU). Luonnosvaiheessa oleva pitkän aikavälin ilmastosuunnitelma täydentää valmistuessaan ilmastotyön ohjausta. Sisä-Suomen elinvoimakeskuksen ja Lapin elinvoimakeskuksen keskitetyt ilmastotehtävät ovat mukana yhteistyössä ja tarjoavat käytännön tukea ilmastotavoitteiden edistämiseksi omien tehtäviensä mukaisissa kysymyksissä.
2027	[Ohjeen mukaan ei aseteta vuodelle 2027]

Heikentyneiden elinympäristöjen tilaa ylläpidetään ja parannetaan aktiivisesti

Helmi-elinympäristöohjelman edistyminen (% hallituskauden kokonaistavoitteesta)

Kohderyhmä: Kaikki elinvoimakeskukset (pl. Pohjanmaa)

Ohjeistus: Sanallinen kuvaus elinvoimakeskusten vuoden aikana toteutettavista Helmi-ohjelman tavoitteista. Kukin elinvoimakeskus asettaa vuosille 2026 ja 2027 (hallituskauden loppu) Helmi-ohjelman edistymistavoitteet kunkin ohjelman kohde-elinympäristön osalta. Tavoitteet asetetaan kuvaamaan toteutuneita ennallistamis-, kunnostus- ja hoitotoimenpiteitä esitetyissä yksiköissä: soiden ennallistaminen (ha), lintuvesikohteet, jatkuva hoito (kpl), perinnebiotoopit, kunnostuskohteet (kpl), metsät, ennallistaminen ja hoito (kpl), purojen kunnostus (km), lähteiden ennallistaminen (kpl) fladat ja kluuvit (kpl), rantaelinympäristöt (kpl), uuselinympäristöt (kpl).

Tavoitteen toteutumista raportoidessa vuosittaiset tulokset ilmoitetaan vastaavissa yksiköissä kuin tavoitteet ja niitä verrataan kunkin elinympäristön asetettuun kokonaistavoitteeseen (esim. 5 ha/12 ha).

Arviointi: Elinympäristöteemojen tavoitteiden toteutumisesta lasketaan keskiarvo (%). Tavoite on tyydyttävästi saavutettu, kun

	<i>toteutusprosentti on kokonaistavoitteesta vähintään 40 %.</i>
2026	Helmi-ohjelman mukaisia kunnostus- ja hoitotoimia on tehty yhteensä noin 40 kohteella eri teemoissa: Soiden ennallistaminen 10 ha, lintuvesikohteiden jatkuva hoito 6 kpl, perinnebiotoopit 10 kpl, metsien ennallistaminen ja hoito 6 kpl, purojen kunnostus 2 km, lähteiden ennallistaminen 4 kpl, fladat ja kluuvit 2 kpl, rantaelinympäristöt 5 kpl ja uuselinympäristöt 5 kpl
2027	Helmi-ohjelman mukaisia kunnostus- ja hoitotoimia on tehty yhteensä noin 42 kohteella eri teemoissa: Soiden ennallistaminen 15 ha, lintuvesikohteiden jatkuva hoito 6 kpl, perinnebiotoopit 10 kpl, metsien ennallistaminen ja hoito 7 kpl, purojen kunnostus 2,5 km, lähteiden ennallistaminen 5 kpl, fladat ja kluuvit 2 kpl, rantaelinympäristöt 5 kpl ja uuselinympäristöt 5 kpl

Alueidenkäytön ja liikenteen yhteensovittaminen tukee kestäväää kasvua ja liikkumista sekä vähentää päästöjä

Osallistuminen ja vaikuttavuus kunta- ja kaupunkiseutuyhteistyössä

Koskee kaikkia Elinvoimakeskuksia,

2026	EVK:n yhteisen toimintamallin muodostaminen alueidenkäytön, liikenteen ja elinkeinoelämän osalta alueella esim. kuntien kanssa käytävät elinvoimakeskustelut. Yhteistyön jatkuvuuden varmistaminen LVV:n kanssa.
2027	Vaikuttavuuden kuvaaminen yhteistyön osalta, sanallinen + mittarit esim. Päästövähennykset

Viraston toiminnan jatkuvuuden varmistaminen normaaliolojen häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa

Valmiussuunnitelma ja sisäinen valmiusharjoittelu

Kohde kaikki EVK:t

2026	Valmiussuunnitelman laatiminen vuonna 2026 ja henkilöstön varaaminen (VAP). Elinvoimakeskus päivittää valmiussuunnitelmansa turvallisuusympäristön uhat huomioiden. Huolehditaan, että poikkeusolojen henkilövaraukset (VAP) saatetaan ajan tasalle. Kriittisille tehtäville laaditaan jatkuvuuden hallinnan suunnitelmat. Jatketaan avainhenkilöstön kouluttamista mm. Kehäkeskuksen koordinoimaa osaamisen kehittämisohjelmaa hyödyntäen. Elinvoimakeskuksen sisäinen valmiustoimikunta kokoontuu säännöllisesti ja pitää yllä viraston varautumisen tilannekuvaa.
2027	Viraston sisäinen valmiusharjoittelu vuosittain. Järjestetään elinvoimakeskuksen sisäinen valmiusharjoitus erikseen määritellyllä teemalla. Syvennetään varautumisen avainhenkilöiden kouluttamista perehdyttämällä avainhenkilöt uuden valmiuslain mukaisiin vaatimuksiin ja valmiuslain kautta elinvoimakeskuksille tuleviin tehtäviin. Keskeiset jatkuvuuden hallinnan suunnitelmat on testattu häiriötilanneharjoituksin. Tavoite tarkentuu vuonna 2026.

Huoltovarmuuden ja yhteiskunnan häiriötilanteisiin varautumisen edistäminen alueella

Rakentaa ja ylläpitää toimivat yhteistyömenettelyt alueen viranomaisten, julkishallinnon toimijoiden, kuntien ja kolmannen sektorin toimijoiden kanssa varautumisen sekä tilannetietoisuuden kehittämiseksi sekä järjestää tarkoituksenmukaista koulutusta ja harjoituksia

Kohde kaikki EVK:t

Sanallinen kuvaus viraston toimista tavoitteen edistämiseksi, asetetaan ainakin vuodelle 2026	
2026	Varautumisen yhteistoimintasopimukset on päivitetty ja yhteistyömenettelyjen toimivuus on varmistettu muuttuneissa alueellisen varautumisen rakenteissa. Yhteistoiminnassa hyödynnetään Lupa- ja valvontaviraston alueellisia valmiustoimikuntia, maakunnallisia varautumisen yhteistyörakenteita sekä elinkeinoelämän alueellisia varautumistoimikuntia (ELVAR). Toimialakohtaista varautumiskoulutusta järjestetään alkutuottajille ja niiden sidosryhmille yhdessä MPK:n kanssa. Maanteiden hoitourakoille järjestetään varautumiskoulutusta yhdessä Väyläviraston kanssa. Varmistetaan, että maanteiden hoitourakoiden valmiussuunnitelmat ovat ajan tasalla.
2027	Yhteistyömenettelyjen toimivuus on testattu yhteisissä alueellisissa valmiusharjoituksissa. Harjoitusten opit hyödynnetään yhteistoiminnan kehittämisessä. Jatketaan toimialakohtaista varautumiskoulutusta luonnollisena jatkumona vuoden 2026 koulutukselle. Tavoite tarkentuu vuonna 2026.

Osallistuu alueen turvallisuutta ja varautumista edistäviin verkostoihin, esimerkiksi alueellisiin valmiustoimikuntiin ja maakunnallisiin verkostoihin, sekä osallistuu alueensa valmiusharjoituksiin Kohde kaikki EVK:t Sanallinen kuvaus viraston toimista tavoitteen edistämiseksi, asetetaan ainakin vuodelle 2026	
2026	Elinvoimakeskusten edustajat osallistuvat Lupa- ja valvontaviraston vetämien alueellisten valmiustoimikuntien, maakunnallisten (3) varautumisen yhteistyörakenteiden ja väestönsuojelun yhteistyöryhmien toimintaan. Osallistutaan Lupa- ja valvontaviraston sekä Puolustusvoimien joukko-osastojen järjestämiin valmiusharjoituksiin. Hyödynnetään huoltovarmuusorganisaation poolien ja toimikuntien järjestämiä harjoitus- ja koulutustilaisuuksia. Harjoitusten opit hyödynnetään yhteistoiminnan kehittämisessä.
2027	Sama kuin vuonna 2026.

Edistää kansallisen ja monikansallisen rahoitustuen käyttöä ja tunnistaa rahoituskohteita alueen varautumisjärjestelyjen ja kriisinsietokyvyn kehittämiseksi Kohde kaikki EVK:t Sanallinen kuvaus viraston toimista tavoitteen edistämiseksi, asetetaan ainakin vuodelle 2026	
2026	Elinvoimakeskus edistää erilaisin käytössään olevin rahoitusmekanismein yhteiskunnan varautumista poikkeusoloihin ja tukevat huoltovarmuutta sekä häiriönsietokykyä. Toteutetaan EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmamuutosta, jonka tarkoituksena on kohdentaa rahoitusta uudelleen puolustusta tukevan teollisuuskapasiteetin kasvattamiseen ja sotilaallisen liikkuvuuden parantamiseen kaksikäyttöisyys huomioiden. Tuotetaan alueellista tietoa päätöksenteon tueksi em. teemoihin liittyen. Maatalouden investointi- ja viljelijätuet sekä alkutuotannon varautumiskoulutukset tukevat osaltaan huoltovarmuutta ja varautumista. Edistetään hankerahoituksella maatilojen varautumista ja yritysrahoituksella elinkeinoelämän häiriönsietokykyä. TF-yhteistyössä alueen kaksikäyttö- ja puolustusteollisuuden yritysten tunnistaminen ja ohjaaminen ReArm-hakuihin. Kehittämishankerahoituksen osalta tunnistetaan puolustusosaamisen kehittämisen tarpeita ja aktivoidaan toimijoita hakemaan ESR+ rahoitusta. Yrityspalvelut ja ennakointiyksikkö huomioi kaksikäyttö- ja puolustusteollisuuden yritykset aktivointitoimissaan, sekä osallistuu mahdollisuuksien mukaan toimialaan liittyviin verkostoihin ja -tapahtumiin.
2027	Sama kuin vuonna 2026, tavoite tarkentuu vuoden 2026 aikana.

Edistää alueellisen ja paikallisen elinkeinoelämän varautumista ja toimii isäntäorganisaationa huoltovarmuusorganisaatioon kuuluvan ELVAR-toimikunnan koordinaattorille

Kohde: tavoite asetetaan vain viidelle ELVAR-toiminnasta vastaavalle EVK:lle.

Sanallinen kuvaus viraston toimista tavoitteen edistämiseksi, asetetaan ainakin vuodelle 2026

Edistää alueellisen ja paikallisen elinkeinoelämän varautumista alueilla ja maakunnissa. Uudenmaan, Lounais-Suomen, Sisä-Suomen, Itä-Suomen ja Pohjois-Suomen elinvoimakeskukset toimivat isäntäorganisaationa huoltovarmuusorganisaatioon kuuluvan ELVAR-toimikunnan koordinaattorille. Huoltovarmuuskeskus ohjaa ELVAR-toimintaa ao. ELY-keskusten kanssa (jatkossa elinvoimakeskukset) tekemänsä sopimuksen mukaisesti (sopimus ELVAR-toiminnan järjestämisestä) ja asettaa tarkemmat tavoitteet.

2026 Nimetyt elinvoimakeskukset jatkavat ELVAR-toimintaa edellisten vuosien mukaisesti ja koordinoivat alueellisia ELVAR-toimikuntia. Vuoden 2026 aikana päivitetään niiden toiminta aluehallintouudistuksen jäljiltä sikäli, kuin alueeseen ja toimijoihin on tullut muutoksia. Toiminnan painopiste on huoltovarmuuskeskuksen strategian ja ohjauksen mukainen. Vuonna 2026 ELVAR:t osallistuvat myös alueellisten riskiarvioiden laatimiseen

2027 [ohjeen mukaan ei ole välttämätöntä asettaa vuodelle 2027]

Riittävästi puhdasta vettä ihmisten, yhteiskunnan ja luonnon tarpeisiin [koskee myös Uudenmaan, Keski-Suomen ja Itä-Suomen elinvoimakeskusten alueita]

Vesien käytön, hyvän tilan ja luonnon monimuotoisuuden tavoitteet sovitetaan yhteen valuma- ja vesistöalueilla, yhteiskunta sopeutuu muuttuviin ilmasto- ja vesioloihin, ja vesitalouden keinoin edistetään ilmastonmuutoksen hillintää

Sanallinen kuvaus viraston toimista tavoitteen edistämiseksi, asetetaan vain vuodelle 2026.

Virasto tuottaa tiiviin kuvauksen tavoitteen edistämisestä toimialueellaan (Kaakkois-Suomen, Uudenmaan, Keski-Suomen ja Itä-Suomen elinvoimakeskusten alueet).

2026 Jatketaan tulvariskien hallintasuunnitelmien 2022–2027 toimenpiteiden toteutusta, sekä laaditaan ehdotukset tulvariskien hallintasuunnitelmiksi kaudelle 2028–2033. Edistetään tulva- ja kuivuusriskien hallintaa ja varautumista muuttuvassa ilmastossa myös hulevesien osalta osallistumalla maankäytön suunnittelun neuvontatyöhön mm. määrittelemällä alimpia suositeltavia rakentamiskorkeuksia. Jatketaan tulvavaarakarttojen laatimista (Kyyvedelle, Pieliselle ja Iisalmen reitin järville) sekä määritetään kuivuusskenaariota.

Luodaan uudet toimintatavat tulva- ja kuivuusriskien ja hulevesien hallintaan maankäytön suunnittelussa.

Jatketaan alueen säännöstelyjen kehittämistä Kymijoen alaosalla, Kivijärvellä, Maavedellä, Ylä-Enonvedellä ja Puulalle. Ylä-Enonvedellä aloitetaan tulosten kokoaminen padotus- ja juoksutusselvitykseksi. Osallistutaan Pielisen ja Pielisjoen juoksutuskäytäntöjen ja säännöstelymahdollisuuksien selvittämiseen.

Jatketaan valtion omien vesitalouslupien ajantasaistamista sekä varmistetaan lupaehtojen mukainen toiminta myös uudessa virastossa.

Edistetään rakennettujen vesien hoitoa (suunnittelu ja kunnostus) sekä vesienhoitosuunnitelmien toteuttamista yhdessä muiden Elinvoimakeskusten ja LVV:n kanssa vesienhoitosuunnitelmissa määritetyissä kohteissa. Lisätään kuntien, vesialueiden omistajien ja käyttäjien osallistumista kunnostusten toteuttamisessa.

2027 [ohjetekstin mukaan ei aseteta 2027]

	Vesitalouspalvelut luovat hyvinvointia ja monipuolista taloudellista toimintaa, ja Suomi edistää kestävä ja vesiturvallista maailmaa <i>Sanallinen kuvaus viraston toimista tavoitteen edistämiseksi, asetetaan vain vuodelle 2026.</i> <i>Virasto tuottaa tiiviin kuvauksen tavoitteen edistämisestä toimialueellaan (Kaakkois-Suomen, Uudenmaan, Keski-Suomen ja Itä-Suomen elinvoimakeskusten alueet).</i>
2026	Viimeistellään "Vesiosaamisen kasvu ja kansainvälistyminen" –ohjelma (valtakunnallinen tavoite), jonka tavoitteena on ollut edistää vesialan kansallisesti tapahtuvaa kehitystä ja rakentaa tästä kehityksestä kansallista ja kansainvälistä liiketoimintaa. Levitetään ja jalkautetaan ohjelman tuloksia ja nostetaan tietoisuutta suomalaisesta vesiosaamisesta sekä valmistellaan uutta ohjelmaa. Valmistaudutaan tämän tehtäväkentän työn jatkamiseen tulevina vuosina. Vahvistetaan turvallisuuskriittisten tehtävien hoitamista mentoroinnilla ja lisäämällä tiimimäistä yhteistyötä. Valmistellaan toimialueen yhteinen säännöstelijöiden työtä tukeva käsikirja sekä jatketaan hydrologisen tiedontuotannon mallin jatkuvuussuunnittelua. Jatketaan jatkuvuussuunnittelua vesitalousosaston tunnistetuissa ja pilotoituiduissa tehtäväkokonaisuuksissa muuttunut turvallisuusympäristö huomioiden. Osallistutaan suomalais-venäläisen rajavesistökommision työhön siltä osin, kun tehtävät johtuvat suoraan valtiosopimuksista. Toimeenpannaan suomalais-venäläisen rajavesistökommision hyväksymää Saimaan ja Vuoksen juoksutusten yhteistoimintakäytäntöä ja toteutetaan rajavesien hoitoa omalta osaltamme Suomen puoleisilla osilla.
2027	[ohjetekstin mukaan ei aseteta 2027]
	Varmistetaan sujuva yhteistyö LVV:n kanssa kalatalous- ja patoturvallisuusasioissa sekä vesilain mukaisissa säännöstely-, ojitus- ja vaarantorjuntamenettelyissä ja tuetaan ilmastomuutoksen vesistövaikutusten huomioon ottamista LVV:n toiminnassa <i>Sanallinen kuvaus viraston toimista tavoitteen edistämiseksi, asetetaan vain vuodelle 2026.</i> <i>Virasto tuottaa tiiviin kuvauksen tavoitteen edistämisestä toimialueellaan (Kaakkois-Suomen, Uudenmaan, Keski-Suomen ja Itä-Suomen elinvoimakeskusten alueet).</i>
2026	Yhteistyökäytäntöjä tullaan muodostamaan uusien virastojen aloitettua vuoden 2026 alussa. Toimintatavat ja yhteistyön rakentuminen tulee tapahtumaan vuoden 2026 aikana virastojen johdon ohjaamana. EVK-LVV -yhteistyön kehittämisen lisäksi vastaavaa työtä tulee tehdä EVK-EVK -tasolla. Osallistutaan ilmastomuutokseen sopeutumisen ja maankäyttösektorin ilmastotyöhön Lapin EVK:n ilmastoyksikön tukemana. Tehdään yhteistyötä vesienhoidon tehtävissä LVV:n ja muiden vastuuviranomaisten kanssa.
2027	[ohjetekstin mukaan ei aseteta 2027]
	Varmistetaan tietojen ja tietojärjestelmien yhteiskäytön, tiedonsiirron sekä asiakkaiden hoidon sujuvuus LVV-EVK-rajapinnoissa <i>Sanallinen kuvaus viraston toimista tavoitteen edistämiseksi, asetetaan vain vuodelle 2026.</i> <i>Virasto tuottaa tiiviin kuvauksen tavoitteen edistämisestä toimialueellaan (Kaakkois-Suomen, Uudenmaan, Keski-Suomen ja Itä-Suomen elinvoimakeskusten alueet).</i>
2026	Osallistutaan vesitalouden tiedonhallinnan kehittämiseen laadukkaana ja tietoturvallisen tiedonhallinnan turvaamiseksi. Edistetään tiedonkulkua organisaatioiden rajapinnoissa. Yhteistyössä palveluntarjoajien kanssa kartoitetaan aktiivisesti rajapintoja eri yhteistyötahojen kanssa. Rakennetaan uusi työtila/työtiloja huomioiden organisaatioiden tiedonhallintatarpeet, tavoitteena sujuvoittaa eri tietojen käytettävyyttä henkilöriippumattomasti ja myös organisaatorajojen yli (LVV-EVK).

	Suunnitellaan ja rakennetaan elinvoimakeskusten tiedontuotanto- ja viestintäkäytäntöjä. Jatketaan laadukkaan ja saavutettavan tiedon tuottamista tietojärjestelmiin, vesitaloushankkeiden digitalisointia sekä valtion vesirakenteiden käyttöoikeusalueiden vientiä kiinteistörekisteriin.
2027	[ohjetekstin mukaan ei aseteta 2027]

	Numeerinen: Asukkaiden määrä merkittävillä tulvariskialueilla <i>Syken tulvatietojärjestelmästä saatava arvio asukkaista merkittävillä tulvariskialueilla elinvoimakeskusten toimialueella (Kaakkois-Suomen, Uudenmaan, Keski-Suomen ja Itä-Suomen elinvoimakeskusten alueet).</i> Mittayksikkö lkm
2026	1082
2027	1082

	Vesihuoltopalvelut vastaavat yhteiskunnan tarpeisiin kaikissa olosuhteissa [valtakunnallinen tavoite] Varmistetaan vesihuollon toimintavarmuus sekä varautuminen turvallisuusuhkiin ja vesilojen muutoksiin <i>Sanallinen kuvaus viraston toimista tavoitteen edistämiseksi, asetetaan vain vuodelle 2026. Virasto tuottaa tiiviin kuvauksen tavoitteen edistämisestä valtakunnallisesti.</i>
2026	Rakennemuutos Vaikutetaan valvonta- ja edistämistoimin siihen, että vesihuoltokentän rakennemuutos edistyy. Tullaan vaikuttamaan, että jatkossa kaikista kunnista löytyy vesihuoltoasioista vastaava taho, joka huolehtii vesihuollon kehittämisestä kunnassa. Vesihuoltolaitosten valvonnassa kiinnitetään huomiota toiminnan tehokkuuteen sekä maksujen riittävyyteen ja kohtuullisuuteen. Tukirahoituksen avulla edistetään vesihuoltolaitosten yhteistyötapojen kehittämistä ja yhteistyötä sekä toimintakykyisempien laitosyhtymien syntymistä. Muilla edistämistoimilla levitetään hyviä käytänteitä ja uusia toimintamalleja vastuullisen ja resurssitehokkaan vesihuoltotoiminnan kehittämiseen. Omaisuuksienhallinta Käytetään kaikkia vesihuoltolain valvontakeinoja vesihuoltolaitosten omaisuudenhallinnan parantamiseksi. Valvonnan avulla pyritään huolehtimaan siitä, että vesihuoltolaitosten taksat mahdollistavat jatkossa pitkäjänteisen toiminnan ja ettei omistajatuloutus aiheuta toiminnalle esteitä. Varmistetaan, että vesihuoltolaitosten omaisuudenhallintasuunnitelmissa on kiinnitetty huomiota laitoksen omaisuuspääoman säilymiseen joko uusinvestoinnein tai saneerauksen avulla. Tuodaan esille menetelmiä ja käytäntöjä, joiden avulla on ennakoitavissa tarpeet toiminnan tai maksujen muutoksille. Toimintavarmuus ja varautuminen Valvotaan vesihuoltolain, kyberturvallisuuslain ja yhteiskunnan kriittisen infrastruktuurin suojaamisesta ja häiriönsietokyvyn parantamisesta annetun lain velvoitteiden mukaisesti, että vesihuoltolaitokset varautuvat riittävässä määrin erilaisiin häiriötilanteisiin ja ilmastonmuutokseen sopeutumiseen. Työskennellään sen eteen, että vesihuoltoalan yhteistyö ja kehittäminen mahdollistaa hyvän ja proaktiivisen valmiuden työkaluina mm. alueellinen yleissuunnittelu ja varmuusluokitus. Tilannekuvan ylläpidolla varmistetaan tarpeellinen tiedonsaanti.
2027	[ohjetekstin mukaan ei aseteta 2027]

	Numeerinen: Vesihuoltopalvelujen rakennemuutos, vesihuoltolaitosten määrä vähenee <i>Valtakunnallinen tavoite</i>
--	---

	Mittayksikkö lkm	
2026	[valmistelussa]	
2027	[valmistelussa]	

	Numeerinen: Ajantasaistetut vesihuoltolaitosten varautumissuunnitelmat <i>Valtakunnallinen tavoite</i> Mittayksikkö %	
2026	> 20	
2027	> 50	

	Numeerinen: Laaditut vesihuoltolaitosten omaisuudenhallintasuunnitelmat <i>Valtakunnallinen tavoite</i> Mittayksikkö %	
2026	> 20	
2027	> 50	

	Kotoutuminen ja työllistyminen tapahtuvat nopeasti ja maahanmuuttajien omaa vastuuta lisäävästi <i>Kohderyhmä: Kaikki elinvoimakeskukset, ellei ole toisin todettu</i> <i>Ohjeistus: Vuosittaiset tavoitetasot valmiiksi asetettu.</i> <i>Arviointi: Elinvoimakeskuksia pyydetään raportoimaan, miten ne alueillaan edistävät ulkomaalaistaustaisten työllisyyttä ja oman vastuun lisäämistä kotoutumisesta.</i>	
2026	Elinvoimakeskus varmistaa osaltaan alue- ja paikallistasolla, että maahanmuuttajien työllistymistä tehostetaan, työllisyys nousee valtaväestön tasolle ja maahanmuuttajien omaa vastuuta kotoutumisestaan vahvistetaan. Elinvoimakeskus varmistaa osaltaan kotoutumisen mahdollisuudet molemmilla kotimaisilla kielillä. Tavoitteena on, että noin 5–10 prosenttia kotoutuu ruotsin kielellä. (Tämä kohta koskee seuraavia elinvoimakeskuksia: Uusimaa, Lounais-Suomi, Pohjanmaa, Kaakkois-Suomi) Tilapäistä suojelua saavien työllistyminen ja kuntiin siirtyminen nopeutuu ja tehostuu. Elinvoimakeskus seuraa ulkomaalaistaustaisten työllisyysastetta alueellaan, keskeisenä kohderyhmänä ulkomaalaistaustaiset naiset. Elinvoimakeskus varmistaa osaltaan, että maahanmuuttajaäitien työllisyys ja kielitaito paranevat. (Elinvoimakeskus tekee yhteistyötä KEHA-keskuksen kanssa maahanmuuton ja kotoutumisen alueellisen seurannan kehittämiseksi. Kotoutumisen seurannan kehittämisen viitekehyksenä ovat hallitusohjelman tavoitteet: työllistyminen, kielitaidon kehittyminen, suomalaiseen yhteiskuntaan perehtyminen ja sen sääntöjen noudattaminen sekä ruotsin kielellä kotoutumisen vahvistaminen.)	

	Elinvoimakeskus tukee kotoutumislain ja muiden kotoutumisen edistämiseen vaikuttavien lakimuutosten toimeenpanoon valmistautumista alue- ja paikallistasolla. Elinvoimakeskus huomioi toiminnoissaan työ- ja elinkeinoministeriön ja hallinnonalan strategiaan vuosille 2024–2030 kytkeytyvät kotoutumista koskevat valtakunnalliset pidemmän aikavälin tavoiteindikaattorit: - Ulkomaalaistaustaisten työllisyysaste (%): tavoite 2026: 72,1 - Kansainvälisen suojelun perusteella maahan tulleiden työllisyysaste (%) 1/3/5/8 v maahantulon jälkeen: tavoite 2026: 15/30/50/72,1 - Kotoutumissuunnitelman saaneiden sosiaaliturvariippuvuus: tavoite 2026: Vähenee - Saavuttanut kotoutumiskoulutuksessa vähintään tavoitekielitaitotason B1: tavoite 2026: 40 %
2027	Elinvoimakeskus varmistaa osaltaan alue- ja paikallistasolla, että maahanmuuttajien työllistymistä tehostetaan, työllisyys nousee valtaväestön tasolle ja maahanmuuttajien omaa vastuuta kotoutumisestaan vahvistetaan. Elinvoimakeskus varmistaa osaltaan kotoutumisen mahdollisuudet molemmilla kotimaisilla kielillä. Tavoitteena on, että noin 5–10 prosenttia kotoutuu ruotsin kielellä. (Tämä kohta koskee seuraavia elinvoimakeskuskeskuksia: Uusimaa, Lounais-Suomi, Pohjanmaa, Kaakkois-Suomi) Tilapäistä suojelua saavien työllistyminen ja kuntiin siirtyminen nopeutuu ja tehostuu. Elinvoimakeskus seuraa ulkomaalaistaustaisten työllisyysastetta alueellaan, keskeisenä kohderyhmänä ulkomaalaistaustaiset naiset. Elinvoimakeskus varmistaa osaltaan, että maahanmuuttajaitien työllisyys ja kielitaito paranevat. Elinvoimakeskus tekee yhteistyötä KEHA-keskuksen kanssa maahanmuuton ja kotoutumisen alueellisen seurannan kehittämiseksi. Elinvoimakeskus tukee kotoutumislain ja muiden kotoutumisen edistämiseen vaikuttavien lakimuutosten toimeenpanoa alue- ja paikallistasolla.
	Alueelliseen yhteistyöhön, kansainvälistä suojelua saavien vastaanottoon ja rinnakkaisyhteiskuntien torjumiseen sekä hyvien väestösuhteiden edistämiseen panostetaan <i>Kohderyhmä: Kaikki elinvoimakeskukset, pl. ruotsin- tai kaksikielisiin kuntiin ohjaamista koskeva tavoite</i> <i>Ohjeistus: Vuosittaiset tavoitetasot valmiiksi asetettu.</i>
2026	Elinvoimakeskus vahvistaa tietoisuutta kotoutumisjärjestelmän kannustavuuden ja velvoittavuuden lisäämisestä. Osana alueellista yhteistyötä, elinvoimakeskus tukee kuntia ja hyvinvointialueita rinnakkaisyhteiskuntien syntymisen torjumisessa ja hyvien väestösuhteiden edistämisessä. Alueilla, joilla sijaitsee ruotsinkielisiä tai kaksikielisiä kuntia, elinvoimakeskus varmistaa, että suurin osa kiintiöpakolaisista on mahdollista ohjata ensisijaisesti ruotsinkielisiin ja enemmistön kieleltään ruotsinkielisiin kaksikielisiin kuntiin työ- ja elinkeinoministeriön erillisen 9.10.2025 annetun kuntapaikkatavoitteita koskevan ohjauskirjeen mukaisesti. Siinä työ- ja elinkeinoministeriö on antanut näille alueille kiintiöpakolaisia koskevat kuntapaikkatavoitteet seuraavasti: Pakolaiskiintiö 2026: yhteensä 500 kuntapaikkaa, joista -Kaakkois-Suomi 11 -Pohjanmaa 136 -Uusimaa 170 -Varsinais-Suomi ml. Ahvenanmaa 58 yhteensä 375 kuntapaikkaa ruotsin- tai kaksikielissä kunnissa

2027

Elinvoimakeskus vahvistaa tietoisuutta kotoutumisjärjestelmän kannustavuuden ja velvoittavuuden lisäämisestä.

Osana alueellista yhteistyötä, elinvoimakeskus tukee kuntia ja hyvinvointialueita rinnakkais yhteiskuntien syntymisen torjumisessa ja hyvien väestösuhteiden edistämässä.

Vesien ja meren tilaa parannetaan toteuttamalla vesien- ja merenhoidon toimenpiteitä yhteistyössä sidosryhmien kanssa

Vesien- ja merenhoitosuunnitelmien toimenpideohjelmien toteutuminen

*Kohderyhmä: Etelä-Pohjanmaan, Itä-Suomen, Lapin, Pohjois-Suomen, Uudenmaan, ja Lounais-Suomen EVK:t
Vesitaloustoimialan vesienhoidossa tavoite koskee Kaakkois-Suomen, Uudenmaan, Keski-Suomen ja Itä-Suomen elinvoimakeskusten alueita*

Ohjeistus: Sanallinen kuvaus, johon sisältyy myös arvio vesien- tai merenhoidon toimenpiteiden toteutusasteesta (asteikolla <10% / 10-30% / 30-50% / 50-70% / 70-90% / >90%), joka saavutetaan kyseisenä vuonna. Tavoitteena on 100% vuonna 2027. Kuvataan keskeiset toimet yritys- ja EU-rahoituksen hyödyntämiseksi ja sidosryhmien aktivoimiseksi vesien- ja merenhoidon toimeenpanon edistämiseen.

2026

Edistetään rakennettujen vesien hoitoa (suunnittelu ja kunnostus) sekä vesienhoitosuunnitelmien toteuttamista yhdessä muiden Elinvoimakeskusten ja LVV:n kanssa vesienhoitosuunnitelmissa määritetyissä kohteissa. Lisätään kuntien, vesialueiden omistajien ja käyttäjien osallistumista kunnostusten toteuttamisessa. Toimenpiteiden toteutusastetavoite 70–90 %.

2027

Edistetään rakennettujen vesien hoitoa (suunnittelu ja kunnostus) sekä vesienhoitosuunnitelmien toteuttamista yhdessä muiden Elinvoimakeskusten ja LVV:n kanssa vesienhoitosuunnitelmissa määritetyissä kohteissa. Lisätään kuntien, vesialueiden omistajien ja käyttäjien osallistumista kunnostusten toteuttamisessa, Toimenpiteiden toteutusastetavoite > 90 %.

Elinvoimainen maaseutu, kulttuuriympäristö ja turvallinen rakennettu ympäristö luovat hyvinvointia

EVK:n yhteisen turvallisuutta ja hyvinvointia edistävän toimintatavan muodostaminen liikenteen, kulttuuriympäristön, maaseudun kehittämisen ja elinkeinoelämän tehtävissä. Yhteistyön jatkuvuuden varmistaminen LVV:n kanssa.

*Kuvaa EVK:n toimintatapa ja yhteistyö sekä niiden kehittyminen ja vaikuttavuus.
Koskee kaikkia Elinvoimakeskuksia.*

Tulostavoite EVK:n yhteisen turvallisuutta ja hyvinvointia edistävän toimintatavan muodostaminen liikenteen, kulttuuriympäristön, maaseudun kehittämisen ja elinkeinoelämän tehtävissä. Yhteistyön jatkuvuuden varmistaminen LVV:n kanssa.

2026

Yhteistyön toimintatavat muodostuvat.

2027

Yhteistyö kehittyi ja tuo tuloksia.

Osallistuminen alueen ja alueiden väliseen yhteistyöhön, joka edistää kulttuuriympäristön hyvää tilaa sekä työn tuloksellisuutta

Kuvaa, millä tavoin kulttuuriympäristön/alueidenkäytön asiantuntijat ja kehittämisohjelmien rahoitus ovat osallistuneet kulttuuriympäristöyhteistyöhön ja kulttuuriympäristöjen kehittämiseen EVK:n omissa sekä maakunnallisissa, seudullisissa ja kuntien kehittämisryhmissä, hankkeissa ja ohjelmissa. Miten työ on tukenut kulttuuriympäristöjen ja yhdyskuntarakenteen kestävä kehitystä ja miten kulttuuriympäristöjen tilaa on seurattu (esim. inventointien ajantasaisuus)

Koskee kaikkia Elinvoimakeskuksia

2026	Alueellisen yhteistyön tarpeet ja mahdollisuudet on tunnistettu, alueellisen yhteistyön verkostot jatkavat toimintaansa.
2027	Yhteistyö on tuloksellista ja luo lisäarvoa alueen kehittämiseen.

Numeerinen: Henkilövahinkoon johtaneiden onnettomuuksien kokonaismäärä

Koskee kaikkia Elinvoimakeskuksia pl. Etelä-Pohjanmaan Elinvoimakeskus

Mittayksikkö
kpl

2026 134

2027 132

Luonnon monimuotoisuus vahvistuu alueellisella yhteistyöllä

Numeerinen: Luonnonsuojelualueverkoston kehittäminen osana METSO- ja Helmi-ohjelmia, ha

Kohderyhmä: Kaikki elinvoimakeskukset (pl. Pohjanmaa)

Tavoitteeksi asetetaan yhteenlaskettu hehtaanimäärä vuoden aikana toteutettavista luonnonsuojelutarkoituksiin tehdyistä maanhankinnoista ja yksityisten luonnonsuojelualueiden perustamispäätösten sisältämistä alueista. Elinvoimakeskukset toteuttavat vapaaehtoista luonnonsuojelua METSO-ohjelman ja Helmi-ohjelman soidensuojelun kautta.

Arviointi: Asetetun tavoitteen (hehtaanimäärä) toteutuminen. Tavoite on tyydyttävästi saavutettu, kun toteuma on vähintään 70 % asetetusta tavoitteesta.

Mittayksikkö
ha

2026 Uusia luonnonsuojelualueita on perustettu 750 hehtaaria.

2027 Uusia luonnonsuojelualueita on perustettu 750 hehtaaria.

Alueellisten luonnon monimuotoisuusohjelmien laatiminen ja toimeenpano

Kohderyhmä: Kaikki elinvoimakeskukset (pl Pohjanmaa)

Kuvataan miten alueella suunnitellaan tai laaditaan luonnon monimuotoisuusohjelmia, ja kuinka niiden toimeenpanoa edistetään laajassa sidosryhmäyhteistyössä alueen toimijoiden kanssa.

2026 Kaakkois-Suomen Elinvoimakeskus laatii maakunnalliset LUMO-ohjelmat Etelä-Karjalaan ja Kymenlaaksoon Priodiversity LIFE -hankkeessa. Vuoden 2026 aikana valmistuvat ohjelmien lisäanalyysit ja vuorovaikutus alueella sidosryhmien kanssa on aktiivista. Vuoden 2026 aikana valmistuu Päijät-Hämeen luonnon monimuotoisuusselvitys Syken ja Kaakkois-Suomen elinvoimakeskuksen yhteistyönä.

2027 Etelä-Karjalan ja Kymenlaakson LUMO-ohjelmat valmistuvat vuoden 2027 loppuun mennessä. Vuoden 2027 aikana aloitetaan maakunnallisen LUMO-ohjelman laatiminen Päijät-Hämeeseen.

Digitalisaation edistäminen: Elinvoimakeskusten digitaalinen turvallisuus sisältäen henkilöstön ajantasainen tietoturvaosaaminen (yhteistyössä KEHA-keskuksen kanssa)

Kohderyhmä: elinvoimakeskukset (sekä KEHA-keskus).

Elinvoimakeskukset asettavat vuosille 2026–2027 yhteiset tavoitteet kunkin kolmen palvelulupausta toteuttavan strategisen painopisteen suhteen.

2026 Elinvoimakeskus kannustaa ohjaa henkilöstöä kehittämään osaamistaan osallistumalla KEHA-keskuksen tarjoamiin koulutuksiin sekä seuraamalla viestintää aiheesta

2027 Elinvoimakeskus kannustaa ohjaa henkilöstöä kehittämään osaamistaan osallistumalla KEHA-keskuksen tarjoamiin koulutuksiin sekä seuraamalla viestintää aiheesta

Digitalisaation edistäminen: Elinvoimakeskusten digitalisaatiota vauhdittavan yhteistekemisen ja kehittämisen hallintamallin luominen ja osaamisen jakaminen osasto- ja virastorajat ylittäen

Kohderyhmä: elinvoimakeskukset (sekä KEHA-keskus).

Elinvoimakeskukset asettavat vuosille 2026–2027 yhteiset tavoitteet kunkin kolmen palvelulupausta toteuttavan strategisen painopisteen suhteen.

2026 Osallistuminen aktiivisesti yhteistyötä varten tarvittavien verkostojen ja ryhmien suunnitteluun ja edelleen niiden toimintaan, joita digitalisaation vauhdittamiseksi tarvitaan ja tullaan perustamaan.

2027 Osallistuminen aktiivisesti yhteistyötä varten tarvittavien verkostojen ja ryhmien suunnitteluun ja edelleen niiden toimintaan, joita digitalisaation vauhdittamiseksi tarvitaan ja tullaan perustamaan.

Digitalisaation edistäminen: Tekoälyn hyödyntäminen elinvoimakeskusten toimintaprosessien tehostajana ja henkilöstön arjen työn tukena

Kohderyhmä: elinvoimakeskukset (sekä KEHA-keskus).

Elinvoimakeskukset asettavat vuosille 2026–2027 yhteiset tavoitteet kunkin kolmen palvelulupausta toteuttavan strategisen painopisteen suhteen.

2026 Generatiivista tekoälyä on käyttänyt tai kokeillut henkilöstöstä yli puolet (nykytaso 30 %).

2027 Generatiivista tekoälyä on käyttänyt tai kokeillut henkilöstöstä yli puolet (nykytaso 30 %).

Tietojohtamisen kehittäminen: Tietojohtamisen osa-alue: kattava ja laadukas tiedonhallinta

2026 Tietotarpeiden määrittely ja tarkentaminen (sis. tietotarpeiden tunnistamisen ja päivittämisen prosessin rakentaminen)

2027 Tiedonhallinnan prosessien (tiedon hankinta, jalostaminen, tallentaminen ja jakaminen) ja niihin liittyvän yhteistyön ja työnjaon kehittäminen. Tietoalustojen (mm. Mylly) tehokkaampi hyödyntäminen

Tietojohtamisen kehittäminen: Tietojohtamisen osa-alue: systemaattinen tiedolla johtaminen

2026 Tiedon hyödyntämisen toimintamallien ja roolitusten rakentaminen sekä vastuiden määrittäminen.

2027 Tiedon hyödyntämisen toimintamallien kehittäminen tarvittavilta osin.

	Tietojohtamisen kehittäminen: Tietojohtamisen osa-alue: henkilöstön osaamisen ja kyvykkyyden kehittäminen
2026	Strateginen henkilöstön kehittämissuunnitelman laadinta.
2027	Strateginen henkilöstön kehittämissuunnitelman laadinta.

	Yhdenvertaisuuden, tasa-arvon ja syrjimättömyyden edistäminen <i>Ohjeistus: Uusien elinvoimakeskusten lähtötasot kartoitetaan erillisellä itsearviointikyselyllä vuoden 2026 aikana. Kyselyn tulosten pohjalta muodostuu kunkin viraston toiminnallisen yhdenvertaisuussuunnittelun lähtötaso. Vuosittaiset tavoitetasot asetetaan ja päivitetään etenemiseen perustuen siten, että vuosittain edetään kohti tasoa 3. Tätä kautta viraston toiminnallisen yhteisvertaisuussuunnittelun laatu jatkuvasti kehittyy. Tavoitteen saavuttamiseksi kussakin virastossa laaditaan toiminnallinen yhdenvertaisuussuunnitelma, jolla organisaatio edistää yhdenvertaisuutta ja ehkäisee syrjintää omassa toiminnassaan ja työnantajana.</i>
	Toiminnallisen yhdenvertaisuussuunnittelun laatu <i>Vuosittaiset tavoitetasot muodostetaan seuraavasti: Mikäli viraston taso on 1, tavoitteeksi asetetaan taso 2. Mikäli viraston taso on 2, tavoitteeksi asetetaan taso 3. Mikäli viraston taso on 3, tavoitteeksi asetetaan tasolla 3 pysyminen.</i>
2026	Toiminnallisen yhdenvertaisuussuunnittelun tavoitetaso on asetettu ja laadittu sen pohjalta toiminnallinen yhdenvertaisuussuunnitelma etenemiseksi kohti seuraavaa tasoa.
2027	Tavoitetaso asetetaan vuonna 2026 tehtävän itsearviointikyselyn tulosten perusteella.

	Tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden toteutuminen <i>Ohjeistus: Vuoden 2026 syksyllä toteutetaan Henkilöstöbaro-tutkimus, jossa tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden toteutumista seurataan vastuullisuusindeksillä. Indeksi mittaa sosiaalista vastuullisuutta, eli miten oma organisaatio suhtautuu ihmisiin ja yhteiskuntaan sekä toteutuuko työhyvinvointi, työehdot, tasa-arvo ja yhdenvertaisuus. Tyypillisesti työyhteisö, jossa sosiaalinen vastuullisuus on korkea, on houkutteleva sekä sitouttava työnantaja. Vuoden 2026 tulosten pohjalta elinvoimakeskuksille asetetaan vastuullisuusindeksin tavoitetaso vuodelle 2027.</i>
	Numeerinen: Vastuullisuusindeksi Mittayksikkö HBaro 1-4
2026	[ohjeen mukaan ei aseteta vuodelle 2026]
2027	[ohjeen mukaan tämä asetetaan vasta vuodelle 2027 vuoden 2026 tulosten perusteella]

	Toiminnallisen tehokkuuden sekä tuotosten ja laadunhallinnan tavoitteet
	Numeerinen: Asiakaspalvelutyytyväisyys <i>Elinvoimakeskusten asiakaskokemusta seurataan jatkuvalla mittaamisella. Eri mittauspisteistä kerätystä datasta muodostuu kokonaistyytyväisyyttä mittaava luku, jolle on asetettu talousarvioesityksessä tavoitetaso.</i>

	Mittayksikkö Kysely 1-5	
2026	> 4,2	
2027	[ohjeen mukaan tämä asetetaan vasta vuodelle 2027 vuoden 2026 tulosten perusteella]	

	Numeerinen: Sidosryhmätyytyväisyys <i>Elinvoimakeskusten sidosryhmien tyytyväisyyttä mitataan vuosittaisella kyselyllä vuodesta 2027 alkaen, jolloin arvioidaan vuotta 2026.</i>	
	Mittayksikkö Kysely 1-5	
2026	> 4,0	
2027	[ohjeen mukaan tämä asetetaan vasta vuodelle 2027 vuoden 2026 tulosten perusteella]	

	Elinvoimakeskusten toiminnan häiriötön käynnistyminen <i>Kaikki EVK:t</i> <i>Sanallinen kuvaus viraston toimista, mm. asiakaspalvelu, jatkuvuus, viraston sisäinen toiminta, uudet rajapinnat ja asiakkuuksien hallinta niissä</i>	
2026	Ylijohtaja on aloittanut uuden viraston johdossa. Väliaikaiset osastopäälliköt ja yksiköiden päälliköt ovat aloittaneet tehtävissään. Virastojen johtamisjärjestelmä on valmis. Ylijohtajalla on ratkaissut toiminnan käynnistymisen kannalta kriittiset asiat heti vuoden alussa. Johtamisen foorumit ovat käynnistyneet. Henkilöstö- ja taloustietojen raportoinnit ovat toiminnassa. Henkilöstön työ uusissa organisaatioissa on käynnistynyt sujuvasti. Henkilöstöä on tiedotettu ja koulutettu kattavasti. Henkilöstön ja esihenkilöiden muutostuki jatkuu. Tehtäväkuvat on alkuvuoden aikana päivitetty. Henkilöstöä on perehdytetty ja perehdytetään elinvoimakeskusten asianhallintajärjestelmään. Asioiden siirto elinvoimakeskusten asianhallintajärjestelmään jatkuu. Asiakaspalvelu on jatkunut vuoden alusta lähtien sujuvasti ja asiakaslähtöisesti. Elinvoimakeskusten verkkosivut on avattu ennen vuoden vaihdetta ja intra on otettu käyttöön. Verkkosivujen kehittäminen jatkuu. Puhelinnumerot säilyvät elinvoimakeskuksissa samoina ja tutut palvelunumerot toimivat edelleen. Käyttäjätunnusten ja sähköpostiosoitteiden vaihto tehdään vaiheittain ja ennakoidusti. Uudet käyttöjärjestelmät, tietojärjestelmät, puhelimet ja sähköpostit on otettu käyttöön. Kyltit ja saapumishojeet on asennettu tai asennetaan viipymättä. Kaakkois-Suomen elinvoimakeskuksen toimialue laajenee kolmen maakunnan alueelle ja tietoa valtion aluehallintouudistuksesta on viety yhteistyöryhmiin ja muihin verkostoihin jo syksystä 2024 lähtien. Sidosryhmätilaisuuksia on järjestetty ja uudet yhteistyömuodot, kuten elinvoimakeskustelut ja sidosryhmäfoorumit on otettu käyttöön. Uudet rajapinnat ja yhteistyön kehittäminen niissä on tunnistettu ja käynnistetty.	
2027	Viraston toiminta on eri osa-alueilla vakiintunut sujuvaksi ja asiakaspalvelua voidaan toteuttaa uuden viraston kaikki potentiaali täysimääräisesti hyödyntäen.	

	Toimintamenovähennysten hallittu toimeenpano <i>Kaikki EVK:t</i>	
--	--	--

2026	Toimintamenovähennysten toteuttaminen on suunniteltu ja viraston menotaso saatettu vähennysten edellyttämään tasoon vuoden 2026 osalta
2027	Toimintamenovähennysten toteuttamisen suunnitelmaa on toteutettu ja viraston menotaso saatettu vähennysten edellyttämään tasoon vuoden 2027 osalta.

Elinvoimakeskus ja sen tehtäväalat ovat yhteiskunnassa laajasti tunnetut

Kaikki EVK:t

2026	Ulkoista viestintää toteutetaan suunnitelmallisesti elinvoimakeskuksen ydintehtävien selkeyttämiseksi asiakasrajapinnassa (KEHAn tukipalvelujen avulla)
2027	Arvioidaan elinvoimakeskuksen ja sen tehtäväalojen tunnettuutta yhteiskunnassa (KEHAn tukipalvelujen avulla)

Elinvoimakeskuksen ja LVV:n yhteistyön onnistuminen ympäristötehtävissä

Tavoite koskee kaikkia elinvoimakeskuksia.

2026	Yhteistyön verkostot ja toimintatavat on muodostettu ja käytössä.
2027	Elinvoimakeskuksen arvio onnistumisesta asteikolla 1–5 ja yhteistyön parantamiseksi vuonna 2027 eri menettelyissä/substansseissa toteutetut toimenpiteet.

4 Voimavarojen hallinta

Taulukko: Voimavarojen hallinnan tavoitteet

Henkilöstövoimavarojen hallinta

Vuoden 2026 syksyllä toteutetaan henkilöstökokemusta mittaava Henkilöstöbaro-kysely. Vuodelle 2026 ei aseteta tavoitetasoa. Kyselyn tulosten pohjalta asetetaan tavoitetasot vuodelle 2027.

Numeerinen: Kokonaisindeksi					
	Mittayksikkö HBaro 1-4	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
2026	[ohjeen mukaan ei aseteta vuodelle 2026]				
2027	[ohjeen mukaan tämä asetetaan vasta vuodelle 2027 vuoden 2026 tulosten perusteella]				
Numeerinen: Johtaminen-indeksi					
	Mittayksikkö HBaro 1-4	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
2026	[ohjeen mukaan ei aseteta vuodelle 2026]				
2027	[ohjeen mukaan tämä asetetaan vasta vuodelle 2027 vuoden 2026 tulosten perusteella]				
Numeerinen: Organisaatio-indeksi					
	Mittayksikkö HBaro 1-4	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
2026	[ohjeen mukaan ei aseteta vuodelle 2026]				
2027	[ohjeen mukaan tämä asetetaan vasta vuodelle 2027 vuoden 2026 tulosten perusteella]				
Henkilöstön ajantasaiset tehtäväkuvat					
Kohde: kaikki EVK:t					
2026	Koko henkilöstölle on laadittu ajantasaiset tehtäväkuvat				
2027	[asetetaan myöhemmin]				

5 Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset

Tähän osioon ei ole tallennettu sisältöä.

6 Liitteet

Liite 0: Seurantamittarit

Liite 0: Seurantamittarit

Vastuuhlöt:						
Vesitalousosastojen seurantamittarit						
Padotus- ja juoksutusselvitykset, säännöstelyjen kehittämisselvitykset, kpl <i>Kohde LOU, KAS, LAP</i> <i>Vuoden aikana valmistuneiden selvitysten määrä</i> <i>Vastuuhenkilö Leena Westerholm</i> <i>Mittayksikkö:</i>	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Tulvariskien hallintasuunnitelmien mukaiset toimenpiteet, kpl <i>Kohde LOU, KAS, LAP</i> <i>Vuoden aikana valmistuneiden toimenpiteiden määrä</i> <i>Vastuuhenkilö Leena Westerholm</i> <i>Mittayksikkö:</i>	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Vesienhoidon toimenpideohjelmien mukaiset kevu-toimenpiteet, kpl <i>Kohde LOU, KAS, LAP</i> <i>Vuoden aikana valmistuneiden vesienhoidon kevu-toimenpiteiden määrä</i> <i>Vastuuhenkilö Leena Westerholm</i> <i>Mittayksikkö:</i>	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Vesitaloudelliset kunnostushankkeet, kpl <i>Kohde LOU, KAS, LAP</i> <i>Vuoden aikana valmistuneiden kunnostushankkeiden määrä</i> <i>Vastuuhenkilö Leena Westerholm</i> <i>Mittayksikkö:</i>	2024	2025	2026	2027	2028	2029